

ÅTGÄRDSKORT 3

Mångfald och överlappning inom nätverksarbete

UTMANING

Samma personer är medlemmar i många olika nätverk och det finns ett stort antal nätverk och arbetsgrupper

FAKTA

- Två eller flera kommuner kan om de så önskar ha ett gemensamt nätverk eller en gemensam samarbetsgrupp enligt 9 § i ungdomslagen. I anslutning till det sektorsövergripande samarbetet som 9 § i ungdomslagen hänvisar till kan kommunerna också kombinera nätverk som riktar sig till olika målgrupper på det sätt de önskar. Det väsentliga är att nätverket eller samarbetsgruppen har fått i uppdrag att utföra de uppgifter inom det sektorsövergripande samarbetet som föreskrivs i ungdomslagen
- Syftet med nätverket eller gruppen är inte att utföra uppgifter som överlappar med skyldigheter om sektorsövergripande samarbete någon annanstans i lagstiftningen, utan att i större utsträckning utnyttja den redan befintliga kunskapsbasen. Det vore viktigt att utnyttja den samlade informationen också inom det lokala och nationella beslutsfattandet. Det sektorsövergripande nätverket enligt ungdomslagen har inte som uppgift att behandla enskilda ungdomars angelägenheter.

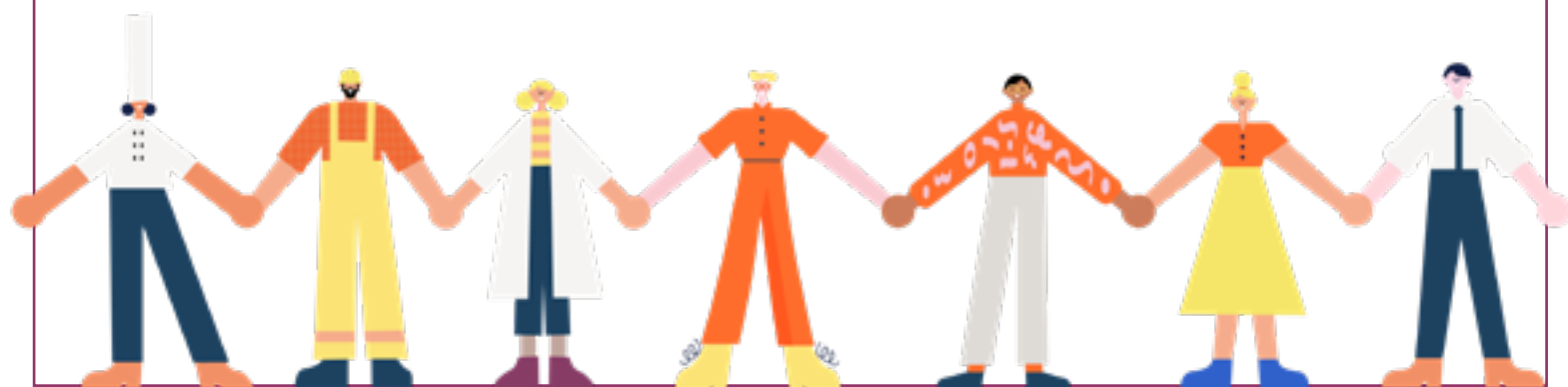
(Källa: Nuorten hyvinvointi ja monialainen yhteistyö, red. Kimmo Aaltonen, 2011)

LÖSNING

Nätverksarbetet ska gå ut på att nätverkets medlemmar tillsammans uppnår en större nytta än de skulle uppnå som enskilda aktörer. Nätverksarbete utförs också i andra sammanhang än i det sektorsövergripande nätverk som riktar sig till målgruppen för 9 § i ungdomslagen, dvs. unga under 29 år. För att undvika överlappande arbete och slöseri av resurser är det viktigt att identifiera vilka nätverk och samarbetsgrupper som är kopplade till ungdomar och ungdomstjänster. Dessa grupper och nätverk bör identifieras och samordnas för att man ska få en helhetsbild av nätverken för unga och tjänster för unga.

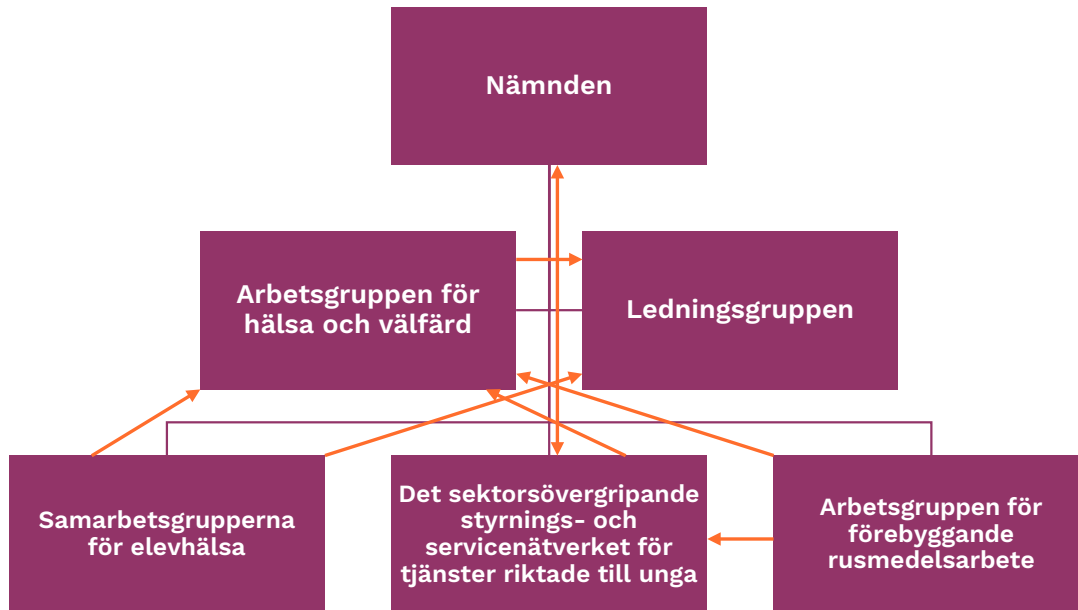
Det är viktigt att förstå vilken uppgift och vilket mål varje nätverk har. Efter det kan riktlinjer och beslut fattas om vilken typ av nätverksarbete som är lönsamt och om nätverk till exempel kan kombineras. Det finns också skäl att granska hur kommunikationen mellan nätverk och nätverksmedlemmar fungerar och genomförs. På det sättet säkerställer man att man skapar sig en helhetsbild.

Paragraf 9 i ungdomslagen ger en möjlighet att kombinera olika nätverk och skapa sektorsövergripande styrnings- och servicenätverk som betjänar en hel region. Mindre berednings- och arbetsgrupper kan stödja arbetet i större nätverk och implementera nätverkens beslut i praktiken. När det gäller mångfalden i nätverk är det viktigt att det sektorsövergripande styrnings- och servicenätverk som avses i 9 § motsvarar behovet och de uppgifter som ålagts nätverket, även om dess form och struktur kan variera.



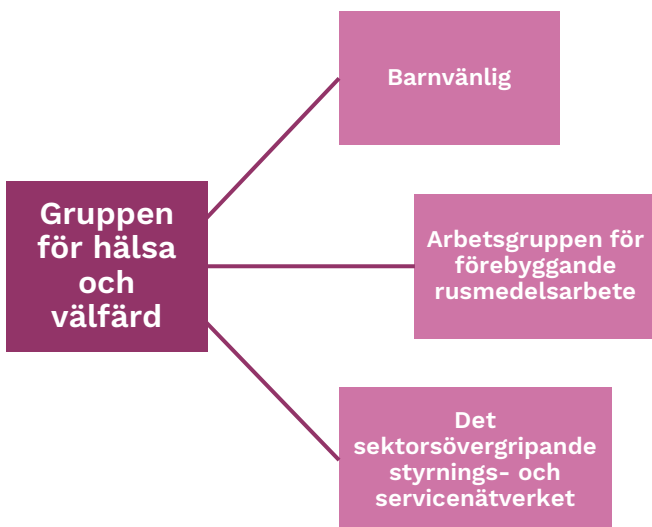
REDSKAP

Nätverksdiagram + beskrivning av informationsflödet



I nätverksdiagrammet sammanställer man alla nätverk som riktar sig till ungdomar och som kommunen ansvarar för eller är medlem i. Nätverksdiagrammet kan utarbetas på olika nivåer för att även synliggöra nivån på nätverkens sammansättning samt informationsflödet mellan praktiskt arbete, ledning och beslutsfattare. När informationen om nätverken finns samlad kan man illustrera informationsflödet mellan nätverken eller fundera över hurdant informationsflödet borde vara mellan nätverk och grupper på olika nivåer.

Paragraf nio som del av ett annat nätverk



Ett sektorsövergripande styrnings- och servicenätverk enligt 9 § kan kombineras med ett nätverk eller en samarbetsgrupp som redan finns i kommunen, till exempel en arbetsgrupp för främjande av välfärd och hälsa eller en samarbetsgrupp för barn- och familjearbete. I synnerhet i situationer där samma personer är medlemmar i många olika nätverk eller samarbetsgrupper lönar det sig att överväga möjligheten att kombinera nätverken. I samband med att man kombinerar nätverken är det dock viktigt att se till att nätverkets uppgifter verkligen utförs och att målen uppnås. I vissa fall innebär detta att det i ärenden som gäller just ungdomslagens 9 § reserveras tid och arbetsinsats specifikt för behandlingen av ärendena.

Beredningsgrupper som främjare av nätverksarbete

För att underlätta nätverksarbetet har vissa kommuner en beredningsgrupp som enligt namnet förbereder nätverkets möten. Beredningsgruppen är ofta sammansatt på ett sektorsövergripande sätt och har som uppgift att samla ärenden från verksamhetsmiljön för behandling. Beredningsgrupperna kommer därmed att vara mindre aktionsgrupper som stöder

nätverket. Beredningsgrupperna kan också utnyttja andra nätverk och olika metoder för datainsamling för att samla in uppgifter. Beredningsgrupperna/nätverken kan också använda sig av elektroniska arbetsplattformar i beredningsarbetet. I beredningen kan man också planera behandlingen av aktuella ärenden, så att den tid som reserverats för själva nätverksmötena kan användas åt att analysera och diskutera ärenden, dra slutsatser och komma överens om åtgärder.