

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF**  
**BUDGET**  
**2025**

Finlands Kommunförbund rf,  
styrelsens sammanträde 31.10.2024

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
<b>1 Budget för Finlands Kommunförbund rf</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Allmänt</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Intäkter</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Personalkostnader och personalen</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Övriga kostnader</b>	<b>4</b>
<b>1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget</b>	<b>5</b>
<b>1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet</b>	<b>5</b>
<b>1.7 Forskning och utveckling</b>	<b>6</b>
<b>Bilaga</b>	
1 Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2025	
2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf 2025	
3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2025	
4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2025	

**1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2025****1.1 Allmänt**

I budgeten 2025 är resultatet av den ordinarie verksamheten -6,4 miljoner euro.

<b>NYCKELTAL</b> (mn euro)		Resultat av den ord. verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2023	-2,4	11,6	8,5
Budget	2024	-5,7	12,4	10,0
Prognos	2024	-3,7	12,0	8,3
Budget	2025	-6,4	12,4	9,8

<b>RESULTATRÄKNING (1000 euro)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Prognos 2024</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Utfall 2023</b>
<b>INTÄKTER</b>				
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	435	558	407	1 766
Extern finansiering	3 002	3 655	3 715	3 572
Medlemsavgifter	12 375	12 376	12 640	12 426
<b>Intäkter sammanlagt</b>	<b>15 812</b>	<b>16 589</b>	<b>16 762</b>	<b>17 764</b>
<b>KOSTNADER</b>				
Löner och arvoden	10 406	-10 194	10 336	-9 880
Pensions- och andra lönebikostnader	-1 985	-1 817	-2 082	-1 712
<b>Personalkostnader sammanlagt</b>	<b>-12 391</b>	<b>-12 012</b>	<b>-12 418</b>	<b>-11 592</b>
Avskrivningar	-3	-5	-8	-8
Övriga personalkostnader och utbildning	-766	-399	-689	-429
Hyror	-1 446	-1 547	-1 623	-1 530
IT-kostnader	-1 695	-1 784	-1 965	-1 768
Resor	-546	-349	-445	-341
Köpta tjänster	-4 359	-3 423	-4 383	-3 431
Marknadsföring, PR och representation	-227	-175	-342	-141
Övriga verksamhetskostnader	-736	-587	-557	-875
<b>Övriga kostnader sammanlagt</b>	<b>-9 774</b>	<b>-8 265</b>	<b>-10 004</b>	<b>-8 515</b>
<b>KOSTNADER SAMMANLAGT</b>	<b>-22 168</b>	<b>-20 281</b>	<b>-22 430</b>	<b>-20 116</b>
<b>OPERATIVT RESULTAT</b>	<b>-6 356</b>	<b>-3 692</b>	<b>-5 668</b>	<b>-2 351</b>
Placerings- och finansieringsverksamhet	6 356	6 860	5 590	-7 005
Skatter				-259
<b>ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>	<b>0</b>	<b>3 426</b>	<b>-78</b>	<b>-9 615</b>

## 1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2025 budgeterats till sammanlagt 0,4 miljoner euro (0,4 miljoner i budgeten 2024, utfall 1,8 miljoner år 2023).

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,2 miljoner euro (0,1 miljoner i budgeten 2024, försäljning 0,2 miljoner år 2023).

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,2 miljoner euro (0,2 miljoner i budgeten 2024, försäljning 0,3 miljoner år 2023).

Övriga intäkter har budgeterats till 0,0 miljoner euro (0,0 miljoner i budgeten 2024, utfall 1,3 miljoner år 2023).

I budgeten 2025 ingår extern finansiering till ett belopp av 3,0 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 1,9 miljoner euro. I budgeten ingår också ett hyresunderstöd på 1,1 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Enligt förbundsdelegationens beslut 19–20.5.2022 uppgår kommunernas medlemsavgifter till 12,0 miljoner euro i budgeten 2025. Medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden har budgeterats till 0,4 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 15,8 miljoner euro (16,8 miljoner i budgeten 2024, utfall 17,8 miljoner år 2023).

## 1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 12,4 miljoner euro, medan beloppet i budgeten 2024 var 12,4 miljoner och utfallet år 2023 var 11,6 miljoner.

I personalbudgeten 2025 är antalet årsverken i snitt 125,9. Den budgeterade arbetsinsatsen för 2024 är 126,4 årsverken. År 2023 var antalet årsverken 122,3.

### Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2025	B2024	U2023
125,9	126,4	122,3

## 1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader uppgår i budgeten 2025 till 0,8 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,7 miljoner. Utfallet år 2023 var 0,4 miljoner euro.

Resekostnaderna uppgår i budgeten 2025 till 0,5 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,4 miljoner. Utfallet år 2023 var 0,3 miljoner euro.

Marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2025 till 0,2 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,3 miljoner. År 2023 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 0,1 miljoner euro.

Hyrorna har budgeterats till 1,4 miljoner euro (1,6 miljoner i budgeten 2024, utfall 1,5 miljoner år 2023). I budgeten 2025 uppgår hyrorna för lokaler i Kommunernas hus till 1,1 miljoner euro.

IT-kostnaderna har budgeterats till 1,7 miljoner euro (2,0 miljoner i budgeten 2024, utfall 1,8 miljoner år 2023).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,4 miljoner euro. I budgeten 2024 var anslaget för köpta tjänster 4,4 miljoner euro och utfallet år 2023 var 3,4 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,7 miljoner euro i budgeten 2025. I budgeten 2024 var motsvarande belopp 0,6 miljoner euro och utfallet år 2023 var 0,9 miljoner.

### 1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2025 ingår stöd på 1,8 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,1 miljoner hyresunderstöd för de lokaler förbundet använder och 0,7 miljoner stöd för forskning och utveckling.

### 1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 91,2 miljoner euro 30.9.2024) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen minst vart femte år bedöma behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna.

#### Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet

(1000 euro)	Budget 2025	Budget 2024	Utfall 2023
Placeringsportföljen	2 700	2 300	2 100
Vinstutdelning	3 600	3 300	5 300
Finansiering	100		-14 500
SAMMANLAGT	6 400	5 600	-9 600

## 1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2025 är anslaget för forskning och utveckling sammanlagt 2,7 miljoner euro, varav Kommunförbundets egen insats är 0,8 miljoner. Förbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal. Den externa finansieringen har budgeterats till 1,9 miljoner euro, i vilket ingår verksamhetsunderstöd på 0,7 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

## Bilaga 1

### Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)

#### Organisationer i Finland

Levande stadskärna rf	1 245	
Green Building Council Finland ry	1 130	
Helsingforsregionens handelskammare	2 625	
Revisorer inom den offentliga förvaltningen rf	60	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	1 000	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	500	
PANK ry	750	
Pohjola-Norden rf	280	
Interna revisorer rf	240	
Skills Finland ry	1 600	
SPEK	400	
Förbundet för Finländskt Arbete	97	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	5 000	
Finlands Byar rf	500	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	190	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 635	
Finlands Företagsmentorers rf	3 000	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	936	21 328

#### Internationella organisationer

Aisbl Conseil des Communes et Régions d'Europe	49 164	49 164
		70 492

## Bilaga 2

# Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf

### Medlemsavgift till Kommunförbundet:

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 12 000 000 euro, varav  $\frac{3}{4}$  tas ut på basis av invånarantalet<sup>1)</sup> och  $\frac{1}{4}$  på basis av de beskattningsbara inkomsterna<sup>2)</sup>. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 40 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000.

Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (21894 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

<sup>1)</sup> Antal invånare vid årsskiftet 31.12.2023 (källa: Statistikcentralen)

<sup>2)</sup> Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster år 2023 som motsvarar den debiterade kommunalskatten  
(källa: Skatteförvaltningens förhandsuppgifter 9.9.2024)

Kommun	Inv.antal	Beskattningsbara	Medlemsavgift
	sammanlagt	inkomster/inv.	år 2025
	31.12	år 2023	Kommun-
	2023	(inv.antal	förbundet
		2022)	€
Hela landet	5 603 851	21 894	12 000 000
Ackas	16 473	19 658	41 716
Alajärvi	9 183	15 114	22 143
Alavieska	2 447	15 602	5 948
Alavo	11 102	14 921	26 544
Asikkala	8 014	18 533	20 042
Askola	4 763	21 193	12 156
Aura	3 965	19 370	10 038
Birkala	20 405	25 893	54 631
Björneborg	83 205	19 874	159 957
Borgnäs	5 011	22 458	12 988
Borgå	51 232	24 331	109 874
Brahestad	24 073	19 580	57 442
Brändö	450	23 189	1 151
Bötom	1 200	15 467	2 898
Eckerö	939	17 616	2 344



Enare	7 047	20 685	18 250
Enonkoski	1 341	14 935	3 205
Enontekis	1 811	17 188	4 407
Esbo	305 274	29 949	616 026
Etseri	5 406	16 640	13 143
Eura	11 276	19 747	28 487
Euraåminne	9 211	20 867	23 543
Evijärvi	2 346	15 816	5 624
Finström	2 588	18 581	6 551
Forssa	16 459	18 370	41 309
Fredrikshamn	19 549	20 511	50 058
Föglö	504	17 071	1 258
Geta	507	13 772	1 217
Grankulla	10 284	43 077	30 773
Gustav Adolfs	2 574	15 666	6 194
Gustavs	950	22 656	2 479
Haapajärvi	6 687	16 391	16 179
Haapavesi	6 601	15 687	15 853
Halso	1 052	14 782	2 465
Hammarland	1 628	17 147	4 071
Hangö	7 832	22 630	20 220
Hankasalmi	4 601	15 688	11 126
Harjavalta	6 753	20 043	17 121
Hattula	9 359	22 035	24 353
Hausjärvi	8 031	20 564	20 520
Heinola	18 131	19 030	45 418
Heinävesi	3 061	15 513	7 337
Helsingfors	664 028	27 680	1 281 877
Hirvensalmi	2 091	17 073	5 118
Hollola	22 943	21 211	56 705
Humppila	2 161	16 968	5 271
Hyrnsalmi	2 094	15 244	5 025
Hyvinge	46 797	23 672	101 265
Högfors	8 603	19 039	21 680
Idensalmi	20 801	18 184	51 202
Ijo	9 853	17 259	24 264
Ikalis	6 804	17 001	16 929
Ilmola	12 369	18 503	31 016
Ilomants	4 492	15 569	10 777
Imatra	25 208	20 333	59 854
Ingå	5 384	23 840	14 168
Itis	6 504	17 944	16 123
Jakobstad	19 207	20 287	49 653
Janakkala	16 280	20 956	41 573
Jockis	4 990	19 395	12 494
Joensuu	77 513	18 040	147 362

Jomala	5 610	21 715	14 721
Jorois	4 540	18 513	11 507
Joutsa	4 171	15 734	9 999
Juga	4 352	14 684	10 325
Juupajoki	1 768	17 104	4 256
Juva	5 769	16 165	14 081
Jyväskylä	145 887	19 957	270 920
Jämijärvi	1 683	16 099	4 124
Jämsä	19 347	19 214	48 604
Kaavi	2 689	14 993	6 393
Kajana	36 297	19 653	79 134
Kalajoki	12 335	17 003	30 596
Kangasala	32 959	22 451	75 951
Kangasniemi	5 154	16 274	12 576
Kankaanpää	12 528	17 071	30 745
Kannonkoski	1 269	14 584	2 956
Kannus	5 352	16 985	13 023
Karleby	48 006	19 603	99 321
Karlö	960	19 070	2 400
Karstula	3 665	15 356	8 835
Karvia	2 240	15 082	5 385
Kaskö	1 256	19 729	3 095
Kauhajoki	12 750	16 637	31 160
Kauhava	15 116	17 226	37 586
Kaustby	4 198	16 816	10 242
Keitele	2 029	15 814	4 972
Kemi	19 499	20 187	49 540
Kemijärvi	6 996	18 225	17 594
Keminmaa	7 771	21 915	20 020
Kempele	19 300	21 642	50 436
Kervo	37 676	23 706	85 299
Keuru	9 250	17 604	22 891
Kides	9 727	15 308	23 576
Kihniö	1 771	14 622	4 231
Kimitoön	6 549	18 033	16 195
Kinnula	1 554	13 711	3 653
Kittilä	6 637	20 660	17 409
Kiuruvesi	7 597	15 108	18 186
Kivijärvi	1 064	13 530	2 481
Kolari	3 999	18 056	10 025
Konnevesi	2 521	15 602	6 104
Kontiolax	15 157	19 703	38 485
Korsholm	19 662	21 736	51 189
Korsnäs	2 024	16 052	4 941
Koski Åbo l.	2 227	16 997	5 469
Kotka	50 617	20 965	105 040

Kouvola	79 429	20 577	154 283
Kristinestad	6 242	18 434	15 580
Kronoby	6 405	17 506	15 853
Kuhmo	7 755	16 238	18 685
Kuhmois	2 119	16 346	5 153
Kumlinge	306	20 063	748
Kumo	6 903	17 817	16 940
Kuopio	122 594	20 598	232 082
Kuortane	3 437	16 388	8 336
Kurikka	19 890	16 964	48 926
Kuusamo	15 146	17 259	37 313
Kyrkslätt	40 722	27 544	93 630
Kyyjärvi	1 196	14 452	2 838
Kärkölä	4 198	18 526	10 375
Kärsämäki	2 474	13 832	5 855
Kökar	223	14 229	540
Lahtis	120 175	20 307	225 867
Laihela	7 817	20 495	19 749
Lapinlahti	9 099	16 537	22 153
Lappajärvi	2 820	15 271	6 792
Lappo	14 099	18 422	35 233
Lappträsk	2 518	17 523	6 122
Larsmo	5 732	17 543	14 488
Laukas	18 775	18 881	47 312
Lemi	2 886	18 456	7 197
Lemland	2 131	20 756	5 465
Lempäälä	24 580	23 159	60 824
Leppävirta	9 177	18 668	22 827
Lestijärvi	695	14 895	1 656
Letala	8 366	18 345	21 135
Libelits	11 962	18 005	29 912
Liekka	10 372	16 477	25 232
Limmingo	10 258	18 412	25 739
Loimaa	15 392	17 776	38 440
Lojo	45 811	22 006	97 712
Loppi	7 749	19 230	19 489
Lovisa	14 568	20 150	36 969
Luhanka	692	18 557	1 760
Lumijoki	1 988	16 516	4 987
Lumparland	360	19 822	928
Lundo	20 497	23 137	53 472
Luumäki	4 421	17 647	10 959
Malax	5 479	18 819	13 759
Mariehamn	11 757	22 806	30 846
Masku	9 642	23 587	25 299
Merijärvi	1 067	12 550	2 496

Miehikkälä	1 791	14 916	4 258
Muhos	8 882	17 295	21 929
Multia	1 477	14 608	3 470
Muonio	2 281	18 965	5 846
Muurame	10 486	22 345	27 453
Mäntsälä	20 912	21 611	53 466
Mänttä-Vilppula	9 360	18 863	23 413
Mäntyharju	5 564	17 374	13 733
Mörskom	1 764	17 711	4 296
Nakkila	5 072	19 328	12 628
Nivala	10 409	15 824	25 540
Nokia	35 346	21 991	79 651
Nousis	4 644	20 734	12 029
Nurmes	9 243	15 725	22 342
Nurmijärvi	44 458	24 904	98 332
Nykarleby	7 434	17 350	18 594
Nyslott	32 085	18 574	70 453
Nystad	15 092	20 448	38 330
Nådendal	19 850	25 173	53 077
Närpes	9 584	16 937	23 773
Orimattila	15 735	18 530	39 400
Oripää	1 317	16 851	3 250
Orivesi	8 935	18 490	22 244
Oulainen	7 025	17 048	17 293
Outokumpu	6 457	15 804	15 684
Padasjoki	2 750	16 051	6 690
Paltamo	3 100	16 177	7 477
Pargas	14 991	22 688	39 170
Parikkala	4 438	16 298	10 755
Parkano	6 240	16 619	15 140
Pedersöre	11 206	17 379	27 871
Pelkosenniemi	947	17 549	2 284
Pello	3 262	16 985	8 051
Pemar	11 138	21 508	29 017
Perho	2 653	13 663	6 189
Pertunmaa	1 600	15 258	3 842
Petäjävesi	3 651	17 274	8 946
Pieksämäki	17 077	18 197	42 709
Pielavesi	4 140	13 935	9 788
Pihtipudas	3 786	15 160	9 096
Polvijärvi	4 084	14 214	9 779
Posio	2 999	15 161	7 126
Pudasjärvi	7 603	14 198	18 023
Pukkila	1 807	18 853	4 502
Punkalaidun	2 675	15 219	6 448
Puolanka	2 380	14 715	5 709

Puumala	2 107	18 543	5 297
Pyhäjoki	2 991	18 807	7 513
Pyhäjärvi	4 835	16 226	11 707
Pyhäntä	1 635	14 714	3 974
Pyhäranta	1 963	19 772	4 926
Pyttis	5 117	21 505	13 132
Påmark	1 980	16 087	4 778
Pälkäne	6 347	18 347	15 898
Pöytyä	8 154	16 838	20 093
Rantasalmi	3 308	15 761	8 059
Ranua	3 618	14 027	8 643
Raseborg	27 306	20 245	63 677
Raumo	38 667	22 317	85 631
Rautalampi	2 964	15 718	7 175
Rautavaara	1 477	13 408	3 413
Rautjärvi	3 093	18 507	7 645
Reisjärvi	2 636	15 396	6 338
Reso	24 942	22 579	61 522
Riihimäki	28 349	21 881	66 934
Ristijärvi	1 174	16 611	2 873
Rovaniemi	64 535	20 401	129 612
Ruokolax	4 842	20 063	12 180
Ruovesi	4 114	16 792	10 178
Rusko	6 428	22 730	16 810
Rääkkylä	1 960	13 519	4 560
S:t Karins	35 848	24 625	82 553
S:t Michel	51 980	19 640	105 774
S:t Mårtens	1 978	17 411	4 816
Saarijärvi	8 975	15 710	21 654
Sagu	2 917	20 094	7 560
Salla	3 336	16 403	8 220
Salo	50 933	19 459	104 022
Saltvik	1 793	18 121	4 483
Sastamala	23 734	17 855	55 903
Sastmola	2 967	16 855	7 328
Savitaipale	3 256	16 875	7 964
Savukoski	988	16 261	2 406
Seinäjoki	65 323	20 342	130 993
Sibbo	22 320	26 629	58 386
Sievi	4 735	14 721	11 400
Siikais	1 308	14 122	3 091
Siikajoki	4 897	16 230	11 899
Siikalatva	5 029	14 723	11 955
Siilinjärvi	21 232	20 878	53 658
Simo	2 877	19 430	7 193
Sjundeå	6 217	25 158	16 405

Sodankylä	8 134	20 179	20 757
Soini	1 942	13 553	4 496
Somero	8 426	17 731	20 969
Sonkajärvi	3 672	15 392	8 866
Sotkamo	10 354	19 655	26 143
Sottunga	111	18 479	287
Storkyro	4 406	17 766	10 886
Storå	1 852	15 844	4 451
Sulkava	2 375	15 042	5 745
Sund	1 001	18 108	2 492
Suomussalmi	7 367	16 096	17 661
Suonenjoki	6 763	16 802	16 587
Sysmä	3 504	15 925	8 559
Säkylä	6 419	20 131	16 300
Taipalsaari	4 559	21 675	11 949
Taivalkoski	3 825	15 242	9 103
Tammela	5 879	19 637	14 863
Tammerfors	249 009	21 815	465 961
Tavastehus	68 043	21 440	136 905
Tavastkyro	10 257	18 960	26 009
Tervo	1 441	14 797	3 426
Tervola	2 863	17 449	7 050
Tohmajärvi	4 160	15 175	9 910
Toholampi	2 903	15 113	6 935
Toivakka	2 407	17 070	5 880
Torneå	21 227	20 337	53 033
Träskända	45 630	24 932	101 161
Tusby	40 384	26 617	92 930
Tuusniemi	2 394	14 747	5 622
Tyrnävä	6 562	15 817	15 965
Tövsala	1 691	18 537	4 278
Uleåborg	211 848	21 304	393 264
Ulvsby	12 599	20 396	32 110
Urjala	4 569	16 161	11 207
Utajärvi	2 523	15 376	6 074
Utsjoki	1 180	18 766	2 888
Urainen	3 592	16 278	8 870
Vaala	2 626	15 368	6 314
Valkeakoski	20 703	20 958	52 690
Vanda	242 819	23 540	461 221
Varkaus	19 759	19 774	50 196
Vasa	67 988	21 250	137 334
Vederlax	2 985	16 821	7 253
Vemo	2 228	17 145	5 555
Vesanto	1 894	14 529	4 571
Vesilahti	4 501	21 459	11 574

Vetil	2 946	15 943	7 191
Vichtis	28 913	23 845	68 717
Vieremä	3 427	16 910	8 389
Viitasaari	5 951	16 135	14 443
Villmanstrand	72 650	20 029	142 549
Vindala	2 671	17 109	6 585
Virdois	6 395	16 289	15 463
Virmo	7 539	19 310	19 040
Vittis	9 745	17 624	24 061
Vårdö	451	16 554	1 152
Vörå	6 287	17 786	15 687
Ylivieska	15 293	18 057	38 399
Ylöjärvi	33 607	21 627	75 987
Ypäjä	2 237	17 944	5 526
Åbo	197 900	20 852	367 881
Äänekoski	18 120	18 535	45 225
Östermark	4 862	16 084	11 705
Övertorneå	3 788	16 977	9 323

## Bilaga 3

# Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2025

## 1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

### 1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

### 1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer

## 2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

### 2.1 Sakkunnigtjänster

Från 1.1.2023 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal bakgrund än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst det dubbla priset.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar, föreläsningar och kurser.



Det riktgivande arvudet för förhandlingar, hörande, tal, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser, resor och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödig kedjefakturerings ska kunna undvikas.

Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas priset på konsultativa sakkunnigtjänster separat.

## 2.2 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2025 är följande:

Hederstecken i guld	2200 euro
Hederstecken i silver	600 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro
Specialförtjänsttecken	150 euro

## Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

---

### ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

---

### TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 91,2 miljoner euro (30.9.2024).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen och andra placeringsbolag använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundets placeringsverksamhet omfattar ”placering av likvida medel” och långfristiga ”placeringar i placeringsportföljen”.

Dessa placeringsobjekt som omfattas av placeringspolicyn är inte s.k. strategiska placeringar med vilket avses att placeringsobjekten kan säljas eller bytas ut om de inte längre uppfyller kriterierna för goda placeringsobjekt. Vid bestämningen av kriterierna och bedömningen av placeringsobjekten kan utomstående experter anlitas. Hanteringen av strategiska placeringar fastställs i ägarpolicyn för respektive innehav.

---

### PLACERING AV LIKVIDA MEDEL

Likvida medel kan placeras kortfristigt. Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk, och kreditrisken begränsas. Placeringarna av likvida medel bör vara helt likvida, dvs. de ska kunna realiseras vid en normal marknadssituation utan obefogat dröjsmål, med undantag för tidsbegränsade depositioner, som kan göras med beaktande av finansieringsbehoven för verksamheten.

Placeringshorisonten för likvida medel bestäms på basis av likviditetsplanering och kassaprognoser, varvid ett kortfristigt placeringsobjekt (under 12 månader) kan vara placeringar i euro i Finland eller Europeiska unionen i form av bankdepositioner, penningmarknadsfonder och andra penningmarknadsinstrument.

- o Penningmarknadsdepositioner
- o Penningmarknadsfonder
- o Tidsbegränsade depositioner (med beaktande av finansieringsbehoven för verksamheten)

De mål och principer för placeringsverksamheten som behandlas nedan gäller placeringar i värdepapper, dvs. ”placeringsportföljen”.

---

### AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Enligt budgeten 2025 behövs det omkring 6,4 miljoner euro i intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Om kapitalmarknaden år 2024 beter sig så att avkastningen från placeringsverksamheten blir lägre än vad som budgeterats, kan

kapitalet i portföljen vid behov realiseras för att täcka verksamhetsutgifterna, så att likviditeten upprätthålls.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år.

---

## **RISKER OCH RISKHANTERING**

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser. På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

### **Spridning**

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) både geografiskt, sektorvis och inom de olika tillgångsslagen. Om portföljen får nya tillgångar som ska placeras, beaktas också en tidsmässig spridning av tillgångarna.

### **Neutral allokering och variationsintervall**

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras, eller när marknadsmiljön ändras så att det blir svårt att uppnå målen med den tidigare allokeringen.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

<b>KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING</b>	<b>Neutral andel</b>	<b>Minimiandel</b>	<b>Maximiandel</b>
Penningmarknaden	0,00 %	0,00 %	30,00 %
Statliga lån	8,50 %	0,00 %	25,00 %
Företagslån, Investment Grade	8,50 %	0,00 %	20,00 %
Företagslån, High Yield	4,00 %	0,00 %	10,00 %
Lån på tillväxtmarknader	4,00 %	0,00 %	10,00 %
<b>Ränteplaceringar</b>	<b>25,00 %</b>	<b>20,00 %</b>	<b>50,00 %</b>
<b>Alternativa placeringar</b>	<b>15,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>20,00 %</b>
Aktier, Finland	10,00 %	5,00 %	20,00 %
Aktier, Europa	20,00 %	5,00 %	30,00 %
Aktier, USA	20,00 %	5,00 %	30,00 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,00 %	0,00 %	5,00 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,00 %	0,00 %	20,00 %
<b>Aktier</b>	<b>60,00 %</b>	<b>35,00 %</b>	<b>70,00 %</b>

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som ursprungligen gjorts år 2021, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 5,4 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,8 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR var 16,4 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 16,4 procent under ett år.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna. Kommunförbundet vill slå jämförelseindexet enligt investeringsplanens neutrala allokering, vilket förbundets externa kapitalförvaltare kan göra till exempel genom aktieplaceringar i små bolag eller på någon annan grund.

Med alternativa placeringar avses andra än vanliga aktie- och ränteplaceringar, till exempel placeringar i kapitalfonder, fastigheter, råvaror eller hedgefonder. Beslut om alternativa placeringar och fördelningen av placeringar på alternativa tillgångsklasser fattas av Kommunförbundets styrelse.

Att hitta lämpliga placeringsobjekt och att binda kapitalen till alternativa placeringar tar längre tid än vid vanliga ränte- och aktieplaceringar. Om den andel som gått till alternativa placeringar understiger andelen enligt den neutrala allokeringen, placeras medlen i enlighet med placeringspolicyen som ränte- och aktieplaceringar.

De alternativa placeringarnas andel av allokeringen beräknas på deras verkliga värde, inte på placeringsförbindelser.

Vid alternativa placeringar varierar beloppet av det placerade kapitalet ofta under placeringsperioden. Därför behöver man förutspå det bundna kapitalets belopp när man vill uppskatta de alternativa placeringarnas kommande andel av alla placeringar i värdepapper. När man gör nya alternativa placeringar baserar sig beloppet på en prognos för hur andelen alternativa placeringar kommer att utvecklas under de kommande åren.

Ett enskilt alternativt placeringsobjekt kan när placeringen görs ha en andel på högst 2,5 procent av alla placeringar i värdepapper. När placeringsbeslutet fattas beräknas procentandelarna utgående från den senaste kapitalförvaltningsrapporten. Begränsningen beaktas inte när det är fråga om fonder i en fond.

### **Begränsningar för enskilda emittenter**

Högst 5 procent av ett tillgångsslag kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Enskilda emittenters värdepapper med en andel på mer än 2,5 men mindre än 5 procent av tillgångsslaget kan tillsammans utgöra högst 25 procent av tillgångsslaget. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

## Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Av tillgångarna ska ränte- och aktieplaceringar vara likvida (med likvida placeringar avses objekt som i normala situationer kan säljas utan marknadspåverkan och obefogat dröjsmål.)

Vid alternativa placeringar är kapitalen i allmänhet bundna för en längre tid än på den börsnoterade finansieringsmarknaden, varvid det kan ta flera år att lösgöra kapitalen (t.ex. 10 + 2 år). Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

## Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, depositioner eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

## Begränsningar av tillgångssla

Inga direkta placeringar görs i derivat eller hedge-fonder. Kommunförbundet placerar inte heller i kryptovaluta eller råvaror.

## Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

## Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av aktiva fondplaceringar ska följas upp regelbundet. Vid uppföljningen granskas hur väl kapitalförvaltaren lyckas i förhållande till det jämförelseindex som satts för kapitalförvaltarens portfölj.

## Direkta placeringar i värdepapper

Kommunförbundet kan inte placera direkt i enskilda värdepapper och bolag, med undantag av situationer där styrelsen fattat ett särskilt beslut om en direkt enskild placering.

---

## ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvarsfullhet som en del av placeringsbeslutsprocessen.

Kapitalförvaltarna har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla placeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla placeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

### **FN:s principer för ansvarsfulla investeringar**

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iakttas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de utvalda kapitalförvaltarna ska ha undertecknat FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

### **Åtgärder i olika tillgångsslag**

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt tillgångarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

#### *Direkta placeringar*

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

#### *Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning*

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringsobjekt inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och genom diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarens placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

### **Ansvarsrapportering**

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

### **Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar**

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagets ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

### Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

---

## BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn i anslutning till godkännandet av budgeten. Placeringspolicyn ses över varje år och uppdateras vid behov.

### Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via auktoriserade samarbetspartner som erbjuder kapitalförvaltningstjänster. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska minst vart femte år bedöma behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna.

Styrelsen kan besluta att en kapitalförvaltare ska bytas ut. Särskild vikt ska då fästas vid bland annat följande faktorer:

- 1) Avkastningen är betydligt lägre än vad som allmänt uppnåtts på lång sikt med den rådande risknivån (den riskjusterade avkastningen i förhållande till jämförelseindex).
- 2) Kapitalförvaltarens verksamhet står i strid med placeringsplanen eller kapitalförvaltaren agerar i strid med kapitalförvaltningsavtalet och/eller anvisningarna.
- 3) Det sker betydande förändringar i kapitalförvaltarens affärsverksamhet eller personal, vilket kan påverka tjänstens/placeringsverksamhetens kvalitet eller måluppfyllelsen.
- 4) Kapitalförvaltarens kostnader ökar betydligt eller är höga jämfört med övriga aktörer inom kapitalförvaltning.
- 5) Det finns någon annan grundad anledning.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

### Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
  - a. Kapitalförvaltarens avkastning jämförs med det jämförelseindex som överenskommit med kapitalförvaltarna i fråga om ränte- och aktieplaceringar.
  - b. I fråga om hela portföljen jämförs avkastningen med det jämförelseindex som överenskommit med kapitalförvaltarna eller en tredje part.
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas (tillgångsslag och undertillgångsslag) avkastning och risker med den noggrannhet som de uppgetts i avsnittet Neutral allokering och variationsintervall

- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk spridning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
  - a. i fråga om direkta placeringar dessutom en enskild emittents värdepappersandel som utgör mer än 2,5 men mindre än 5 procent av tillgångslaget.
- i. andelen placeringar i utländsk valuta i portföljen



**Befogenheter**

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet:

<b>Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet</b>	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Godkänner placeringspolicyn</li> <li>- Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna</li> <li>- Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum</li> <li>- Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare enligt förslag av ekonomidirektören eller motsvarande person.</li> </ul>
Verkställande direktören	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beslutar enligt förslag av ekonomidirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet</li> </ul>
Kommunförbundets ekonomidirektör	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bereder årligen för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad</li> <li>- Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare</li> <li>- Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen</li> <li>- Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar.</li> <li>- Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner</li> <li>- Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde</li> <li>- I fråga om en godkänd motpart till styrelsen kan ekonomidirektören fatta beslut enligt kapitalförvaltarens förslag, om det är fråga om ett konsultativt kapitalförvaltningsavtal.</li> </ul>
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.</li> </ul>
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett</li> </ul>

**Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar<sup>1</sup>**

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

**1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmantra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.*

**2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmantra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Även gemensamma initiativ för att påverka är ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.*

**3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.*

**4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.*

*Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.*

**5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.*

**6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.*

---

<sup>1</sup> Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf