

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation och till ledamöterna och ersättarna i styrelsen

*Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till vårsammanträde.*

**Tidpunkt**

Torsdag 23.5.2024 kl. 10.00–15.30

**Plats**

Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltnings-sakkunniga Nina Eriksson per e-post [nina.eriksson@kommunforbundet.fi](mailto:nina.eriksson@kommunforbundet.fi) eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).

**Ärenden**

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 6 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2023
- 7 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2023
- 8 Delegationernas verksamhetsberättelser för 2023
- 9 Komplettering av svenska delegationens sammansättning
- 10 Ändringar i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar samt i valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen
- 11 Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2025
- 12 Tillsättande av valberedningskommitté
- 13 Tillsättande av valnämnd
- 14 Nästa sammanträde
- 15 Övriga ärenden
- 16 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommunförbundet.fi.

Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.



*Förbundsdelegationens arbetsordning 14 §: Inkallande av ersättare*

*En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävrig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.*

*När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in.*

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Ordförande

Lauri Lyly

För kännedom      ersättarna i förbundsdelegationen



Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

### Information om sammanträdet

Tid Torsdag 23.5.2024 kl. 10.00–15.30  
Plats Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

### Program

Kl.  
9.30– Anmälan och välkomstkaffe föreläsningssalens entré

10.00 **Sammanträdet öppnas** föreläsningssalen  
*förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov*

Behandling av sammanträdesärendena § 1–5

12.30– Lunchservering restaurangen i Kommunernas hus

13.30 **Fullmäktigegruppernas möten**

Följande konferensrum är reserverade för gruppmöten:

Saml	B 3.8	3 vån.
SDP	B 3.6	3 vån.
C	B 3.4	3 vån.
Sannf	B 3.3	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.1	3 vån.
SFP	A 3.2	3 vån.
KD	A 3.3	3 vån.
Åland	A 3.4	3 vån.

14.30 **Förhandlingar mellan gruppordförandena** B 3.5 3 vån.

14.45 **Sammanträdet fortsätter**

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 6–16 föreläsningssalen

15.30 **Sammanträdet avslutas**

Ingen kvällstillställning.

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

### Deltagarförteckning

#### Ordinarie ledamöter

##### Helsingfors valkrets

Karhuvaara Arja  
Muurinen Seija  
Sazonov Daniel  
Jalovaara Ville  
Halla-aho Jussi  
Diarra Fatim  
Rantanen Tuomas  
Arhinmäki Paavo  
Månsson Björn

##### Nylands valkrets

Keto-Huovinen Pihla  
Räf Marika  
Sundqvist Kaj  
Uski Nina  
Peltonen Eemeli  
Pentikäinen Aulikki  
Valtonen Mikko  
Luokkala Pirjo  
Koponen Ari  
Slunga-Poutsalo Riikka  
Nevanlinna Risto  
Valtanen Hanna  
Walls Anders

##### Egentliga Finlands valkrets

Mikkola Mari  
Ruohonen Sini  
Koivusalo Mari-Elina  
Rantala Jukka  
Koski Silvia  
Särkijärvi Helena  
Kauppinen Jenni

##### Satakunta valkrets

Kaski Bia  
Jokinen-Anttila Leena  
Riuttamäki Ilkka  
Ranne Kaarina

##### Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Jana

##### Tavastlands valkrets

Lehkonen Helena  
Rahkonen Hannu  
Lehtimäki Kirsi  
Heino Marko  
Falk Sonja

#### Ersättare i inträdesordning

Niskanen Dani-Joakim Saml  
Suomalainen Nina Saml  
Meri Otto Saml  
Vepsä Sinikka SDP  
Raatikainen Mika Sannf  
Pasanen Amanda Gröna  
Yanar Ozan Gröna  
Malin Petra VF  
Biaudet Eva SFP

Lehmuskallio Paula Saml  
Elo Simon Saml  
Räty Virpi Saml  
Ala-Reinikka Tapani Saml  
Kähärä Sirkka-Liisa SDP  
Perholehto Pinja SDP  
Åkerfelt Heidi SDP  
Suhonen Otto C  
Juvonen Arja Sannf  
Immonen Jari Sannf  
Savola Heikki Gröna  
Löyttyniemi Meri Gröna  
Gestrin Christina SFP

Forsblom Toni Saml  
Rannikko-Laine Malla Saml  
Leino Jukka SDP  
Vuola Hanna C  
Pilpola Juhani Sannf  
Heino Sini Gröna  
Nieminen Tomi VF

Huuska Otso Saml  
Kallio Reijo SDP  
Kaskimäki Veijo Sannf  
Kailaanmäki Pasi (Obund.) Gröna

Karlsson Bo-Yngve Åland

Tiippana Risto Saml  
Väli-Torala Venla Saml  
Laatikainen Anne SDP  
Palo Petri Sannf  
Saari Hannele KD

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**Ordinarie ledamöter**

**Ersättare i inträdesordning**

**Birkalands valkrets**

Andersson Jari  
Jarva Marko  
Ala-Herttuaala Marika  
Karisalmi Leevi  
Kymäläinen Sami  
Huhtala Anita  
Lehtonen Anneli

Aspila Riina Saml  
Paalanen Piila Saml  
Järvenpää Esa SDP  
Lounasranta Marko SDP  
Einola-Virtanen Heli Sannf  
Suoniemi Susanna Gröna  
Aaltonen Mikko VF

**Sydöstra Finlands valkrets**

Leppänen Jouko  
Melkko Sari  
Repo Hannu  
Valkeapää Lassi  
Lehto Raul

Helminen Anna Saml  
Taavitsainen Satu SDP  
Harjumaaskola Jarkko SDP  
Auvinen Hannu C  
Visunen Kirsi Sannf

**Savolax-Karelens valkrets**

Hjälml Heli  
Kaartinen Tiina  
Kämäräinen Matti  
Markkanen Sallamaarit  
Mara Outi

Pääkkö Sakari Saml  
Hedman Pia SDP  
Kuittinen Matti C  
Piiparinen Auli C  
Kekkonen Anne Sannf

**Vasa valkrets**

Heinonen Marko  
Lehtimäki Esko  
Rautiola Piia  
Mäkynen Jukka  
Antfolk Henrik  
Ruotsala Aki

Heinonen Kimmo Saml  
Koskinen Sami C  
Laitila Susanna C  
Koskela Harri (Saml) Sannf  
Frantz Hans SFP  
Nummensalo Kati KD

**Mellersta Finlands valkrets**

Koikkalainen Emilia  
Rantanen Piritta  
Könttö Joonas  
Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Forsberg Caius Saml  
Mäkinen Riitta SDP  
Aula Maria Kaisa C  
Lyytinen Leena Gröna

**Uleåborgs valkrets**

Hänninen Juha  
Määttä Piia  
Rauhala Rami  
Vehkaperä Mirja  
Moilanen Ahti  
Kortelainen Miikka

Heikkinen Janne Saml  
Parviainen Ulla C  
Poukkula Pekka C  
Veteläinen Milla C  
Aavakare Eila Sannf  
Niiranen Pasi VF

**Lapplands valkrets**

Lepojärvi Tommi  
Salmela Mirva  
Ojala-Niemelä Johanna  
Keränen Pertti

Ponkala Markku C  
Niemelä Veikko C  
Harju Markku SDP  
Mustafi Albana VF

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

### Kommunförbundets styrelse

#### Ordinarie ledamöter

Lauri Lyly, ordf.	SDP
Vuornos Henrik, I viceordf.	Saml
Rossi Markku, II viceordf.	C
Ahola Lotta	Saml
Johansson Johan	SFP
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Korhonen Martti	VF
Kummola Kalervo	Saml
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	Sannf
Räsänen Joonas	SDP
Sauri Pekka	Gröna
Talvitie Mari-Leena	Saml

#### Ersättare

Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	SFP
Häggman Johanna	C
Jalonen Vesa	C
Järvinen Anni	VF
Kataja Sampsa	Saml
Kaunistola Mari	Saml
Lintula Tii	Gröna
Mustakallio Jaakko	Gröna
Nieminen Mira	Sannf
Talvitie Mari-Leena	Saml
Valtanen Pirkko	SDP
Vierunen Maarit	Saml
Virsunen Jussi	Saml
Väätäinen Tuula	SDP
Ylhäinen Taito	Sannf

#### Övriga närvarande

Karhunen Minna	verkställande direktör
Reina Timo	vice verkställande direktör
Tainio Hanna	vice verkställande direktör
Stenman Ulf	direktör, svenska ärenden
Martikainen Katriina	sekreterare för sammanträdet, jurist
Eriksson Alexander	sekreterare för sammanträdet, jurist

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**Ärenden**

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 6 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2023
- 7 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2023
- 8 Delegationernas verksamhetsberättelser för 2023
- 9 Komplettering av svenska delegationens sammansättning
- 10 Ändringar i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar samt i valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen
- 11 Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2025
- 12 Tillsättande av valberedningskommitté
- 13 Tillsättande av valnämnd
- 14 Nästa sammanträde
- 15 Övriga ärenden
- 16 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**1**

**Sammanträdet öppnas**

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag

Konstateras.

Beslut



Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

## 2 Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 25.4.2024 samman kallat förbundsdelegationen till ett sammanträde 23.5.2024. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Kallelsen skickas ut senast 13.5.2024.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**3**

**Val av protokolljusterare**

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Marko Heino, KD och Anita Huhtala, Gröna, till protokolljusterare.

Beslut

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**4**  
**Godkännande av föredragningslistan**

Beslut Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet oförändrad/med följande ändringar:

Beslut

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**5**

**Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt**

*Ändringar i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar*

Elina Liippola, ekonomidirektör

*Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut för 2023*

Elina Liippola, ekonomidirektör

*Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2023*

Hanna Kaukopuro-Klemetti, kommunikationschef

*Aktuellt inom intressebevakningen*

Minna Karhunen, verkställande direktör

*Diskussion*

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907

Elina Liippola, tfn 050 565 0271

Hanna Kaukopuro-Klemetti, p. 050 597 4918

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**6**

**Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2023**

Bilaga 1, § 6 Kommunförbundets bokslut och verksamhetsberättelse för 2023

Bilaga 2, § 6 Finlands Kommunförbund rf:s revisionsberättelse 2023

Bilaga 3, § 6 Underskriftsbilaga till revisionsberättelsen (på finska)

Enligt Kommunförbundets stadgar avslutas föreningens räkenskaper kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorn senast den 20 april.

Enligt stadgarna ska förbundsdelegationen vid vårsammanträdet godkänna styrelsens berättelse över föreningens verksamhet under det föregående året, liksom också fastställa föreningens bokslut efter att revisorn gett sitt utlåtande.

Förbundskoncernens resultat för år 2023 uppvisar ett underskott på 634 582 euro (år 2022: -1 382 353 euro) och Kommunförbundets (moderföreningens) resultat ett underskott på 9 615 134 euro (år 2022: +833 392).

Koncernens balansomslutning uppgår till 137 161 807 euro (år 2022: 156 739 126) och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 108 523 543 euro (år 2022: 133 418 876).

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2023:

<i>1 000 euro</i>	Bokslut 2023	Budget 2023	Bokslut 2022
Ordinarie verksamhet			
Intäkter	5 339	3 619	5 192
Kostnader	-20 375	-22 613	-26 096
Underskott	-15 036	-18 994	-20 904
Tillförda medel	12 426	12 701	18 675
Placerings- och finansieringsverksamhet	-7 005	4 450	3 062
Räkenskapsperiodens resultat	-9 615	-1 843	833

Siffrorna har varit föremål för revision.

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2023 bifogas föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna den bifogade revisionsberättelsen i bilaga 2, § 6 till protokollet
2. fastställa bokslutet och verksamhetsberättelsen för år 2023 enligt föredragningslistans bilaga 1, § 6 och

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

3. att Finlands Kommunförbunds underskott på 9 615 134,38 euro för räkenskapsperioden 2023 bokförs på kontot Överskott från tidigare räkenskapsperioder som en minskning av förbundets eget kapital och
4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2023.

Beslut

Närmare upplysningar      Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**7**

**Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2023**

Bilaga 1, § 7 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2023

I årsberättelsen har förbundets verksamhet och verksamhetsresultat för 2023 presenterats.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Markus Pauni, tfn 050 439 5612  
Hanna Kaukopuro-Klemetti, tfn 050 597 4918

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**8**  
**Delegationernas verksamhetsberättelser för 2023**

Bilaga 1, § 8 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2023

Bilaga 2, § 8 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2023

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har tillsatt följande delegationer:

- Delegationen för små kommuner
- Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2023 bifogas denna föredragningslista.

Förslag                      Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar      Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
lira Ainiala, tfn 050 336 1755 (Delegationen för små kommuner)  
Oscar Ohlis, tfn 050 409 6010 (Svenska delegationen)



Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

## 9

### Komplettering av svenska delegationens sammansättning

Kommunförbundets förbundsdelegation har vid sitt sammanträde 17.2.2022 tillsatt svenska delegationen för mandattiden 2022–2025.

Svenska delegationens ersättare Anne-Mie Ranta har avlidit. Anne-Mie Rantas hemkommun var Kronoby och hon representerade SFP. Anne-Mie Ranta var Christoffer Ingos personliga ersättare.

Enligt § 3 i verksamhetsstadgan för delegationerna består svenska delegationen av en ordförande, en vice ordförande och 13 ledamöter. För varje ledamot i delegationen väljs en personlig ersättare. Vid valet av ledamöter ska man iaktta principen att i delegationens sammansättning beaktas endast den andel röster som personer tillhörande denna språkgrupp fått i de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna. Minst en ledamot och hans eller hennes ersättare ska representera landskapet Ålands kommuner.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar ska förbundsdelegationen tillsätta svenska delegationen. Enligt § 12 i stadgarna ska kraven i jämställdhetslagen iakttas vid valet av ledamöter till bland annat svenska delegationen.

Förslag

Förbundsdelegationen väljer Maria Tokou till Christoffer Ingos personliga ersättare i svenska delegationen för återstoden av mandattiden. Maria Tokou representerar SFP och hennes hemkommun är Kronoby.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216  
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

## 10

### **Ändringar i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar samt i valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen**

Bilaga 1, § 10 De förhandsgranskade stadgarna för Finlands Kommunförbund rf

Bilaga 2, § 10 Utkast till omröstnings- och valordning för förbundsdelegationen

Bilaga 3, § 10 Utkast till arbetsordning för förbundsdelegationen

Bilaga 4, § 10 Kommunförbundets nuvarande stadgar och förslag till ändringar i stadgarna parallellt

Kommunförbundets senaste större stadgeändring gjordes 2019 och år 2020 gjordes ändringar av teknisk natur i stadgarna.

Den nuvarande stadgeändringen har beretts av en arbetsgrupp bestående av ekonomidirektör Elina Liippola, ledande juristen Ida Sulin, juristen Katriina Martikainen, förvaltningssakkunnig Nina Eriksson samt som utomstående sakkunnig jur.lic. Juha Viertola.

De viktigaste ändringsförslagen är följande:

- ändring av föreningens namn på främmande språk
- återgång till förbunds kongress ("medlemsmöte") där förbundsdelegationen väljs
- sättet att välja förbundsdelegation
  - listval
  - även kommunerna har rätt att ställa upp kandidater
- färre ledamöter i förbundsdelegationen
- upplösning av delegationen för små kommuner
- ändring av sänkingsprocenten för den del av medlemsavgiften som baserar sig på invånarantalet
- sänkningen av medlemsavgiften för de åländska kommunerna slopas
- hänvisningarna till Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT stryks
- möjlighet att delta i förbundsdelegationens sammanträden och i förbunds kongressen på distans införs

Utöver stadgeändringarna har arbetsgruppen uppdaterat förbundsdelegationens omröstnings- och valordning och arbetsordning samt utarbetat ett utkast till arbetsordning för förbunds kongressen (medlemsmöte).

Arbetsgruppen föreslår ändringar i förbundsdelegationens omröstnings- och valordning i fråga om i ordnandet av medlemsmötet, antalet röster och deltagare vid förbunds kongressen samt kandidatuppställningen. Därtill föreslås tillsättning av en valnämnd och valberedningskommitté samt preciseringar i den nuvarande valordningen.

Efter styrelsebehandlingen skickas stadgarna till Patent- och registerstyrelsen för förhandsgranskning. Efter förbundsdelegationens godkännande kan de förhandsgranskade stadgarna omedelbart iakttas i föreningens interna verksamhet, om så beslutas.

Finlands Kommunförbund rf:s stadgar har förhandsgranskats 11.3.2024. Efter förhandsgranskningen av stadgarna har det upptäckts att de innehåller några skrivfel och felaktiga nedslag som PRS senare på begäran

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

har rättat. De rättade, förhandsgranskade stadgarna finns som bilaga 1, § 10 till föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen

- godkänner ändringarna i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar i enlighet med bilaga 1, § 10
- slår fast att de ändrade stadgarna efter godkännandet omedelbart iakttas i föreningens interna verksamhet, även om stadgeändringen inte ännu har registrerats och
- godkänner förbundsdelegationens omröstnings- och valordning i enlighet med bilaga 2, § 10 samt delegationens arbetsordning i enlighet med bilaga 3, § 10.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Elina Liippola, tfn 050 565 0271  
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

## 11

### Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2025

Största delen av Kommunförbundets inkomster utgörs av kommunernas medlemsavgifter. Enligt § 9 i de ändrade stadgarna består medlemsavgiften för ordinarie medlemmar liksom tidigare av två delar.

Tre fjärdedelar av medlemsavgiften för ordinarie medlemmar tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomsterna som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 40 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den 1 mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

I fråga om Finlands Kommunförbund rf:s medlemsavgift för 2025 för ordinarie medlemmar föreslås det att det av kommunerna tas ut totalt 12 miljoner euro i medlemsavgifter till förbundet.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar, förutsatt att delegationen tidigare har godkänt Kommunförbundets ändrade stadgar,

- att i enlighet med § 9 i stadgarna fastställa förbundets medlemsavgift för 2025 till 12 miljoner euro, och konstatera att medlemsavgiften enligt stadgarna ska betalas före den 1 mars 2025.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

## 12

### Tillsättande av valberedningskommitté

Avsikten är att Kommunförbundets förbundsdelegation vid sitt vårsammanträde 23.5.2024 ska godkänna Kommunförbundets ändrade stadgar och en ny omröstnings- och valordning samt arbetsordning för förbundsdelegationen. Stadgarna har förhandsgranskats och avsikten är att förbundsdelegationen också ska besluta att de ändrade stadgarna omedelbart iakttas i föreningens interna verksamhet efter godkännandet.

Enligt § 18 i de ändrade stadgarna tillsätter förbundsdelegationen en valberedningskommitté som har i uppgift att för förbundsdelegationen lägga fram ett förslag till ledamöter och personliga ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen.

Till valberedningskommittén väljs en ordförande och så många ledamöter att varje grupp som är representerad i förbundsdelegationen kan föreslå en representant och en ersättare till kommittén.

I och med tillsättandet av valberedningskommittén och den valnämnd som tillsätts under följande punkt upplöses den valnämnd som förbundsdelegationen tillsatte 17.2.2022 i enlighet med § 13 i de tidigare stadgarna.

Enligt § 21 i de ändrade stadgarna beslutar förbundsdelegationen om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar, förutsatt att delegationen tidigare har godkänt Kommunförbundets ändrade stadgar, att tillsätta en valberedningskommitté och utse ledamöter i enlighet med de förslag som lagts fram av grupperna i förbundsdelegationen:

#### **Ordinarie ledamot**

#### **Personlig ersättare**

Samtidigt beslutar förbundsdelegationen utse en ordförande bland valberedningskommitténs ledamöter.

Förbundsdelegationen beslutar om valberedningskommitténs sammanträdesarvode enligt följande:

Ordförandens sammanträdesarvode är 300 euro per sammanträde. Sammanträdesarvodet för ledamöter och ersättare är 200 euro per sammanträde.

För distansmöte betalas sammanträdesarvode enligt ovan. För e-postsammanträden betalas inga sammanträdesarvoden.

En ledamot kan också välja att avstå från sammanträdesarvodet. Sammanträdetets sekreterare ska då underrättas om saken.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216  
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

### 13

#### Tillsättande av valnämnd

Avsikten är att Kommunförbundets förbundsdelegation vid sitt vårsammanträde 23.5.2024 ska godkänna Kommunförbundets ändrade stadgar och en ny omröstnings- och valordning samt arbetsordning för förbundsdelegationen. Stadgarna har förhandsgranskats och avsikten är att förbundsdelegationen också ska besluta att de ändrade stadgarna omedelbart iakttas i föreningens interna verksamhet efter godkännandet.

Enligt § 17 i de ändrade stadgarna tillsätter förbundsdelegationen en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna inför valet och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i omröstnings- och valordningen.

Till valnämnden utses 3–5 ledamöter som bland sig väljer ordförande för nämnden. Valnämnden utser en sekreterare och övrig behövlig personal.

Enligt § 10 i förbundsdelegationens omröstnings- och valordning fortsätter valnämndens mandattid tills ett en ny valnämnd har tillsatts. En ledamot i valnämnden som ställts upp som kandidat i förbundsdelegationsvalet kan inte delta i valnämndens arbete i det aktuella valet.

Valnämnden har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i omröstnings- och valordningen:

- ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet
- bereda förbundsdelegationsvalet
- granska kandidatlistorna
- fastställa kandidatlistor för valkretsarna inför förbundsdelegationsvalet
- fastställa resultatet av förbundsdelegationsvalet
- sköta övriga uppgifter som gäller förrättandet av valet.

Enligt § 21 i de ändrade stadgarna beslutar förbundsdelegationen om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ.

Av praktiska skäl är det meningen att valnämnden ska bestå av anställda hos Kommunförbundet. Därför är det inte tänkt att ledamöterna i valnämnden ska betalas sammanträdesarvode.

#### Förslag

Förbundsdelegationen beslutar, förutsatt att delegationen tidigare har godkänt Kommunförbundets ändrade stadgar, att tillsätta en valnämnd och utse följande ledamöter till den:

Ida Sulin, ledande jurist vid Kommunförbundet,  
Katriina Martikainen, jurist vid Kommunförbundet,  
Nina Eriksson, förvaltningssakkunnig vid Kommunförbundet samt  
en projektanställd som rekryteras senare.

Förbundsdelegationen beslutar om valnämndens sammanträdesarvoden enligt följande: valnämndens ledamöter betalas inget sammanträdesarvode.

#### Beslut

#### Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**14**

**Nästa sammanträde**

Enligt § 22 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2024 att förbundsdelegationen har höstsammanträde 28.–29.11.2024.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 23.5.2024

---

**15**  
**Övriga ärenden**

**16**  
**Sammanträdet avslutas**



# FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

## BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 – 31.12.2023

	sida
Verksamhetsberättelse	1–3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5–6
Finansieringsanalys	7
Resultaträkning för koncernen	8
Balansräkning för koncernen	9–10
Finansieringsanalys för koncernen	11
Noter	12–20
Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen	21
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstyperna	22

Bilagor:  
budgetutfall

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2033.

Adress Andra linjen 14  
00530 HELSINGFORS

FO-nummer 0926151–4  
Hemort Helsingfors

**Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2023**

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget bokslut också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. Hansel Ab, där förbundets ägarandel är 35 %, och Inservio Ab, där förbundets ägarandel är 33,3 %, har inte sammanställts med koncernbokslutet på grund av bolagens ställning som intressebolag. I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten

**Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)**

Kommunförbundets bokslut visar ett underskott på -9 615 134,38 euro.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	(1000 euro)	(1000 euro)
<b>Resultat</b>		
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	-635	-1 382
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	-9 615	833
<b>Dotterbolagens vinstutdelning</b>		
KL-Kuntahankinnat Oy	3 500	4 000
Kommunförbundet Holding Ab	1 000	0
FCG	1 050	0
Sammanlagt	5 550	4 000
<b>Omsättning</b>		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	8 157	9 080
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	5 339	5 192
Tillförda medel (moderföreningen)	12 426	18 675
<b>Balansräkningar</b>		
Balansomslutning (koncernen)	137 162	156 791
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	108 524	133 419
<b>Personal (i genomsnitt)</b>		
Personal (koncernen)	708	781
Personal (Kommunförbundet)	133	196
Personal (dotterbolagen)	575	585

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett underskott på -7 004 894,20 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 11 999 999,93 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 425 741,51

**Förändringar i koncernstrukturen**

Affärsverksamheten i FCG Smart Transportation Oy, dotterbolag till FCG som ägs av Kommunförbundet Holding Ab, såldes i januari till 020202 Palvelut Oy. I oktober fusionerades FCG Smart Transportation Oy med moderbolaget. MDI Public Oy, som förvärvats hösten 2022, fusionerades med moderbolaget i maj. I november sålde FCG affärsverksamheten i sin internationella utvecklingskonsultverksamhet till Cowater International.

Inservio Ab, som grundats av Kommunförbundet och KT i november 2022, genomförde en riktad emission till Valfärdsområdesbolaget Hyvil Ab, som därmed blev en tredje delägare i bolaget. Varje delägars ägar- och röstandel i Inservio Ab är en tredjedel av bolagets aktier och röster. Hyvil Ab genomförde för sin del en riktad emission till valfärdsområdena, HUS och Helsingfors stad. Då alla aktier tecknades krympte Kommunförbundets ägarandel i Hyvil Ab till 4,17 procent.

FCG bolagiserade den affärsverksamhet som fokuserat på programutveckling till det egna bolaget FCG Digital Oy 1.1.2024, varefter FCG i januari 2024 sålde hela aktiestocken i FCG Digital Oy till Grade Holding Oy. Affären väntas bli klar våren 2024 om de normala villkoren för genomförandet uppfylls.

KL-Kuntahankinnat Oy, som helt ägs av Kommunförbundet, har inte ingått några nya upphandlingskontrakt efter 2019. År 2023 fortsatte KL-Kuntahankinnat Oy enligt överenskommelse planen för nedkörning av avtalsstocken i anslutning till ägar- och företagsarrangemangen och avslutandet av ramavtalen mellan Hansel Ab och KL-Kuntahankinnat Oy. Målet är att bolaget ska läggas ned genom frivillig likvidation under 2024.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Risker för verksamheten och ekonomin

Överföringen av social- och hälsovården och räddningsverksamheten från kommunerna till välfärdsområdena i början av 2023 innebar en stor förändring i kommunernas ekonomi. Kommunförbundets förbundsdelegation beslutade därför vid sitt vårsammanträde 2022 att kommunernas medlemsavgift för 2023 skulle sänkas med 30 %, dvs. sammanlagt 5 miljoner euro.

I budgeten för 2023 beräknades Kommunförbundets verksamhetsresultat uppvisa ett underskott på cirka 1,8 miljoner euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten.

Underskottet bedömdes bero på anpassningsåtgärderna under 2023 enligt besluten vid omställningsförhandlingarna samt placeringsportföljens neutrala utveckling. Bokslutet visar dock ett överskott på 4,5 miljoner euro, vilket beror på att verksamhetsresultatet underskridits i budgeten, att mark i Tusby sålts till Gustavelund Ab och att kapitalmarknaden utvecklats mycket positivt i slutet av året. Likviditeten var utmärkt under hela räkenskapsperioden.

Kommunförbundet sade upp personal till följd av omställningsförhandlingarna år 2022. Personalstyrkan minskade ända till början av maj 2023, enligt individuella uppsägningstider. En del av personalen överfördes till antingen Hyvil Ab eller Inservio Ab. I Kommunförbundet Service Ab genomfördes personalnedskärningarna genom pensionsavgång och överföring till Hyvil Ab. Tidsbegränsade anställningar förlängdes inte.

År 2023 var efter det dåliga placeringsåret 2022 gynnsamt för de flesta tillgångsklasserna. Aktiemarknaden gynnades av en bättre ekonomisk tillväxt än väntat, lägre inflation till följd av lägre energipriser, återhämtning av Kinas ekonomiska tillväxt och slutet på centralbankernas räntehöjningscykel. Den kraftiga ökningen av egendomsvärdena till följd av inflationssiffrorna i oktober fortsatte till årets slut. Ränteplaceringarna började ge avkastning 2023, vilket även i fortsättningen skapar högre förväntningar på ränteplaceringarna än under de senaste 10 åren. AI-entusiasm sågs också på kapitalmarknaden, och lanseringen av nya AI-applikationer väckte både uppmärksamhet och debatt och påverkade också investeringsmarknaden.

Kriget i Ukraina fortsatte och de växande geopolitiska riskerna i Mellanöstern ökade komplexiteten i det världspolitiska läget.

Kommunförbundets portföljförvaltare konkurrensutsattes under 2022 och de nya portföljförvaltarna Nordea Asset Management och Aktia samt Evli, som fortsatte portföljförvaltningen, inledde verksamheten med de nya portföljerna i början av året. Den uppdaterade placeringspolicyen möjliggör alternativa placeringar för Kommunförbundet. Evli valdes som portföljförvaltare för dessa.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 9,6 % under 2023 och var i slutet av året 81,9 miljoner euro.

### Ansvar utanför balansräkningen

Efter ett arrangemang år 2020 har Kommunförbundet ett avtal om förlustgaranti med KL-Kustannus Oy i fråga om Kommuntorget-medierna, som överfördes till KL-Kustannus Oy.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Bägge arrangemangen uppskattas ha en kostnadseffekt på mer än 120 000 euro per år under de första avtalsåren.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Verksamheten och ekonomin år 2024

I budgeten för år 2024 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett underskott på cirka 5,7 miljoner euro före intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten, vilka uppskattas till cirka 5,6 miljoner euro. Resultatet beräknas därmed uppvisa ett underskott på cirka 0,1 miljoner euro.

Trots de minskade inkomsterna från medlemsavgifter kan Kommunförbundets likviditet hållas stabil.

#### Personal

I slutet av räkenskapsåret 2023 hade Finlands Kommunförbund 133 anställda.

Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 11 591 809,82 euro. Personalberättelsen publiceras separat.

#### Miljöskydd

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

Kommunförbundet har förbundit sig till hållbar utveckling i sin egen verksamhet och har som rättsnöre ingått ett samhälleligt åtagande för hållbar utveckling.

#### Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag

I Kommunförbundets koncern har ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag utförts på grundval av situationen i slutet av december 2023. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde har beräknats utifrån bruksvärdet, vilket förutsatt användning av uppskattningar. I Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning var dotterbolagens aktievärde cirka 38,7 miljoner euro 1.1.2023.

Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsplanen för de fyra följande åren. Värdena har testats genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattas FCG-koncernens omsättning under de två första granskningsperioderna minska med i genomsnitt 19 % och under granskningsperiodens följande år öka med cirka 4 % per år och rörelsevinsten bli cirka 4 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2023 användes en diskonteringsränta på 9,55 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 20,9 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 60 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

Värdet på FCG:s aktier behöver därför skrivas ner i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning till ett belopp av 14,0 miljoner euro. Också i Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning gjordes en lika stor nedskrivning som hänförde sig till Kommunförbundet Holding Ab:s aktievärde, som före nedskrivningen var 35,5 miljoner euro.

### Pensionsansvar

3

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av arbetspensionsförsäkringsbolag.

Kevas fullmäktige fastställer årligen den pensionsutgiftsbaserade avgiftens totala belopp. Det totala beloppet fördelas mellan Kevas medlemssamfund enligt hur stor del av de löpande pensionerna som har intjänats i anställning före 2005 hos respektive medlemssamfund. Det totala beloppet av den pensionsutgiftsbaserade avgiften år 2019 är 737 miljoner euro (år 2019 sammanlagt 703 miljoner euro). (Källa: Keva.fi)

Den pensionsutgiftsbaserade avgiften slopades i slutet av 2022 och i stället infördes en utjämningsavgift som gäller bara kommuner och välfärdsområden. Det tidigare pensionsansvaret på 5 181 959,46 euro i Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning har därför under räkenskapsperioden 2023 skrivits ner i sin helhet från ackumulerade vinstmedel. Även pensionsansvaret på 112 632,84 i KL-Kustannus balansräkning har skrivits ner i sin helhet från ackumulerade vinstmedel år 2023.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår 31.12.2023 till uppskattningsvis 884 100 euro. Från den tidigare justeringen år 2019 (638 400 euro) återstod i slutet av 2023, efter att Kevas månatliga fakturor dragits av, 230 402,59 euro. Som förändring i avsättningarna bokfördes därför 653 697,46 euro direkt bland ackumulerade vinstmedel.

### Räkenskapsperiodens

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s underskott för räkenskapsperioden 2023, dvs. -9 615 134,38 euro, läggs till övrigt eget

Helsingfors, den 25 april 2024

Lyly Lauri	ordförande
Vuornos Henrik	1:a vice ordförande
Rossi Markku	2:a vice ordförande
Ahola Lotta	
Johansson Johan	
Kankaanniemi Toimi	
Korhonen Martti	
Kummola Kalervo	
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	
Lumela Meri	
Nahkuri Miia	
Pentikäinen Pia	
Räsänen Joona	
Sauri Pekka	
Talvitie Mari-Leena	
Minna Karhunen	verkställande direktör

## RESULTATRÄKNING

	2023		2022	
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		5 338 640,06		5 192 005,42
Kostnader				
Personalkostnader	-11 591 809,82		-15 956 868,78	
Avskrivningar	-8 471,52		-19 183,98	
Övriga kostnader	-8 774 340,34	-20 374 621,68	-10 119 625,24	-26 095 678,00
Underskott		-15 035 981,62		-20 903 672,58
Tillförda medel				
Intäkter		12 425 741,44		18 674 786,68
Underskott		-2 610 240,18		-2 228 885,90
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	7 877 904,26		9 901 971,72	
Kostnader	-14 882 798,46	-7 004 894,20	-6 839 693,65	3 062 278,07
Överskott/underskott		-9 615 134,38		833 392,17
Räkenskapsperiodens över-/underskott		<u>-9 615 134,38</u>		<u>833 392,17</u>

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Aktiva</b>		
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		
Immateriella tillgångar	0,00	0,00
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	0,00	115 237,17
Maskiner och inventarier	11 265,37	35 655,69
Övriga materiella tillgångar	358 703,80	358 703,80
	<u>369 969,17</u>	<u>509 596,66</u>
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	21 268 366,67	35 363 366,67
Fordringar hos företag inom koncernen	0,00	3 583 386,90
Andelar i ägarintresseföretag	3 566 000,00	3 566 000,00
Övriga aktier och andelar	1 097 694,08	1 077 694,08
Övriga fordringar	535 718,58	535 718,58
	<u>26 467 779,33</u>	<u>44 126 166,23</u>
Bestående aktiva sammanlagt	26 837 748,50	44 635 762,89
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter/varor	51 211,28	51 922,96
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	281 278,17	413 293,87
Fordringar hos företag inom koncernen	6 511 519,87	146 894,11
Övriga kortfristiga fordringar	12 405,43	13 275,68
Resultatregleringar	388 933,88	688 061,79
	<u>7 194 137,35</u>	<u>1 261 525,45</u>
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	74 216 594,72	87 245 923,79
Kassa och bank	<u>223 852,13</u>	<u>223 741,52</u>
Rörliga aktiva sammanlagt	81 685 795,48	88 783 113,72
<b>Aktiva sammanlagt</b>	<u><u>108 523 543,98</u></u>	<u><u>133 418 876,61</u></u>

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Passiva</b>		
Grundkapital	16 818 792,65	16 818 792,65
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	95 923 391,93	90 561 737,71
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-9 615 134,38	833 392,17
<b>Eget kapital</b>	<u>103 127 050,20</u>	<u>108 213 922,53</u>
<b>Avsättningar</b>		
Övriga avsättningar	884 100,00	5 510 389,73
<b>Främmande kapital</b>		
Kortfristigt främmande kapital		
Erhållna förskott	922 170,17	724 336,22
Leverantörsskulder	497 167,36	770 883,53
Skulder till företag inom koncernen	371 474,42	1 760 016,13
Övriga skulder	280 990,23	392 053,20
Resultatregleringar	2 440 591,60	16 047 275,27
	<u>4 512 393,78</u>	<u>19 694 564,35</u>
Främmande kapital sammanlagt	4 512 393,78	19 694 564,35
<b>Passiva sammanlagt</b>	<u><u>108 523 543,98</u></u>	<u><u>133 418 876,61</u></u>

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**  
**FINANSIERINGSANALYS**  
**(1000 euro)**

---

	2023	2022
<b>VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE</b>		
<b>Kassaflöde för den ordinarie verksamheten</b>		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-15 036	-20 904
Avskrivningar som ingår i föregående	8	19
Förändring i rörelsekapital		
Ökning av kortfristiga räntefria fordringar	-2 349	1 238
Minskning av kortfristiga räntefria fordringar	-15 539	6 549
Den ordinarie verksamhetens kassaflöde	<u>-32 915</u>	<u>-13 097</u>
<b>Kassaflöde för tillförda medel</b>		
Medlemsavgifter	12 426	18 675
Övriga tillförda medel		
Kassaflöde för tillförda medel	<u>12 426</u>	<u>18 675</u>
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-20 490	5 578
 <b>INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE</b>		
Investeringar i anläggningstillgångar	24	2 129
Investeringar i placeringar	0	-20
Försäljning av placeringar	14 029	-11 602
Avkastning på placeringar		
Fastigheter		
Övriga	6 444	995
Investeringarnas kassaflöde	<u>20 498</u>	<u>-8 498</u>
 <b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>		
	8	-2 919
Likvida medel 1.1	224	3 143
Likvida medel 31.12	224	224



## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

## RESULTATRÄKNING

	2023	2022
Ordinarie verksamhet		
Kommunal intressebevakning		
Intäkter	8 157	9 080
Kostnader		
Personalkostnader	-12 772	-17 501
Avskrivningar	-97	-235
Övriga kostnader	-8 781	-10 136
	<u>-21 650</u>	<u>-27 873</u>
Underskott	-13 493	-18 792
Tillförda medel		
Intäkter	12 426	18 675
Underskott	-1 067	-117
Placerings- och finansieringsverksamhet		
Intäkter	74 870	80 582
Kostnader	-74 437	-81 847
	<u>432</u>	<u>-1 265</u>
Räkenskapsperiodens under-/överskott	<u><u>-635</u></u>	<u><u>-1 382</u></u>

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

## BALANSRÄKNING 31.12.2022

AKTIVA	Noter	2023		2022	
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>					
Immateriella tillgångar	6				
Immateriella rättigheter		2 359		2 455	
Övriga utgifter med lång verkningstid		2 169		1 047	
Koncerngoodwill		2 094	6 622	3 178	6 679
		<hr/>		<hr/>	
Materiella tillgångar	7				
Mark- och vattenområden		92		207	
Maskiner och inventarier		300		480	
Övriga materiella tillgångar		385	776	388	1 076
		<hr/>		<hr/>	
Placeringar	8				
Andelar i ägarintresseföretag		3158		2 457	
Aktier och andelar		1377		1 487	
Övriga fordringar		536	5 071	875	4 819
Bestående aktiva sammanlagt			12 469		12 574
		<hr/>		<hr/>	
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>					
Omsättningstillgångar					
Material och förnödenheter	9		66		70
		<hr/>		<hr/>	
Kortfristiga fordringar	10				
Kundfordringar		8 386		13 413	
Lånefordringar		0		0	
Resultatregleringar		376		151	
Övriga fordringar		9 278		12 992	
Latenta skattefordringar		5	18 045	3	26 558
		<hr/>		<hr/>	
Finansiella värdepapper	11		83 047		87 909
		<hr/>		<hr/>	
Kassa och bank			23 534		29 681
Rörliga aktiva sammanlagt			124 692		144 217
		<hr/>		<hr/>	
<b>Aktiva sammanlagt</b>			<b>137 162</b>		<b>156 791</b>
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>	

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		2023		2022	
<b>EGET KAPITAL</b>		12			
Grundkapital			16 819		16 819
Överskott från tidigare räkenskapsperioder			96 664		93 720
Räkenskapsperiodens under-/överskott			-635	112 848	-1 382
					109 156
<b>MINORITETSANDEL</b>				0	0
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		13		897	5 636
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		14			
Långfristigt					
Lån från finansiella institut			0		0
Övriga långfristiga skulder			0		0
Latenta skatteskulder			129	129	139
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>					
Erhållna förskott			7 492		7 830
Leverantörsskulder			4 297		4 494
Lån från finansiella institut			0		0
Övriga kortfristiga skulder			3 154		3 885
Resultatregleringar			8 344	23 288	25 598
<b>Främmande kapital sammanlagt</b>				23 417	41 946
<b>Passiva sammanlagt</b>				137 162	156 739

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**  
**KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS**  
**(1000 euro)**

---

	2023	2022
<b>VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE</b>		
<b>Den ordinarie verksamhetens kassaflöde</b>		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-13 257	-18 844
Avskrivningar som ingår i föregående	97	235
Förändring i rörelsekapital		
Ökning av kortfristiga räntefria fordringar	8 855	1 441
Minskning av kortfristiga räntefria fordringar	-18 520	11 659
Den ordinarie verksamhetens kassaflöde	<u>-22 825</u>	<u>-5 509</u>
<b>Kassaflöde för tillförda medel</b>		
Medlemsavgifter	12 426	18 675
Övriga tillförda medel		
Kassaflöde för tillförda medel	<u>12 426</u>	<u>18 675</u>
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-10 399	13 165
 <b>INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE</b>		
Investeringar i anläggningstillgångar	-718	1 264
Investeringar i placeringar	1 193	-1 492
Försäljning av placeringar	7 033	-4 239
Avkastning på placeringar		
Fastigheter		
Övriga	-3 255	-2 049
Investeringarnas kassaflöde	<u>4 254</u>	<u>-6 516</u>
 <b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>		
Likvida medel 1.1	-6 146	6 649
Likvida medel 1.1	29 681	23 031
Likvida medel 31.12	23 534	29 681

## KONCERNEN FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### NOTER TILL BOKSLUTET

31.12.2023

### BOKSLUTSPRINCIPER

#### Värdering av materiella och immateriella tillgångar

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4–7 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	

\* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.

#### Värdering av omsättningstillgångarna

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

#### Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

#### Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

#### Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

#### Koncernbokslutets omfattning

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundet också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. I koncernbokslutet ingår också 35 % av resultatet för Hansel Ab, som förbundet förvärvade hösten 2019, och 33 % av resultatet för Inservio Ab, som grundades 2022.

#### Koncernstrukturen

I november 2022 bildade Kommunförbundet tillsammans med Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT det interna servicebolaget Inservio Ab, som ska tillhandahålla stödtjänster för aktieägarna. Bolaget inledde sin verksamhet 1.1.2023. Sammanlagt 19 anställda överfördes till bolaget från Kunta-Efeko Oy, FCG och Kommunförbundet. I en riktad emission i januari 2023 tecknade Hyvil Ab aktier i Inservio Ab. Alla tre aktieägare äger nu en tredjedel av bolaget. Inservio Ab har som intressebolag inte sammanställts med koncernbokslutet.

Kommunförbundets social- och hälsovårdsenhet lades ner 31.12.2022. Av de anställda överfördes 18 till det nya Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab, som bildats av Kommunförbundet. Dessutom överfördes 2 av Kommunförbundet Service Ab:s anställda från räddningsverksfunktionen, som också lades I oktober 2022 förvärvades MDI Public Oy som dotterbolag till FCG, som ägs av Kommunförbundet Holding Ab. I januari 2023 undertecknade FCG Finnish Consulting Group Ab, FCG Smart Transportation Oy och 020202 Palvelut Oy ett köpekontrakt genom vilket 020202 Palvelut Oy köpte FCG Smart Transportation Oy:s affärsverksamhet.

**Redovisningsprinciper för koncernbokslutet**

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförs specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och finansieringsverksamheten.

**Inkomstskatt**

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

**Latenta skatteskulder och skattefordringar**

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

**Poster i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

**Pensionsansvar**

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av arbetspensionsförsäkringsbolag.

Den pensionsutgiftsbaserade avgiften slopades i slutet av 2022 och i stället infördes en utjämningsavgift som gäller bara kommuner och välfärdsområden. Det tidigare pensionsansvaret på 5 181 959,46 euro i Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning har därför under räkenskapsperioden 2023 skrivits ner i sin helhet från ackumulerade vinstmedel. Även pensionsansvaret på 112 632,84 i KL-Kustannus balansräkning har skrivits ner i sin helhet från ackumulerade vinstmedel år 2023.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar av pensionsförpliktelser som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår 31.12.2023 till uppskattningsvis 884 100 euro. Från den tidigare justeringen år 2019 (638 400 euro) återstod i slutet av 2023, efter att Kevas månatliga fakturor dragits av, 230 402,59 euro. Som förändring i avsättningen bokfördes därför 653 697,46 euro direkt bland ackumulerade vinstmedel.

**Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag**

I Kommunförbundets koncern har ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag utförts på grundval av situationen i slutet av december 2023. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde har beräknats utifrån bruksvärdet, vilket förutsatt användning av uppskattningar. I Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning var dotterbolagens aktievärde cirka 38,7 miljoner euro 1.1.2023.

Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsplanen för de fyra följande åren. Värdena har testats genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattas FCG-koncernens omsättning under de två första granskningsperioderna minska med i genomsnitt 19 % och under granskningsperiodens följande år öka med cirka 4 % per år och rörelsevinsten bli cirka 4 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2023 användes en diskonteringsränta på 9,55 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 20,9 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 60 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

**Väsentliga händelser under och efter räkenskapsperioden**

När välfärdsområdena inledde sin verksamhet 1.1.2023 överfördes social- och hälsovården och räddningsväsendet från kommunerna till välfärdsområdena. Eftersom det innebär minskade inkomster för kommunerna, beslutade Kommunförbundets förbundsdelegation vid sitt vårsammanträde 2022 att sänka kommunernas medlemsavgifter till Kommunförbundet med 30 % 1.1.2023. Det innebär ett stort inkomstbortfall för förbundet, och därför inledde Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab i september 2022 omställningsförhandlingar som ledde till personalminskningar på 51 årsverken. Totalt 23 personer sades upp och för 12 anställda vid Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab upphörde anställningen under 2023 på grund av pensionering eller något annat skäl, t.ex. uppsägning. Kommunförbundets social- och hälsovårdsenhet lades ner 31.12.2022. Av de anställda överfördes 18 till det nya Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab, som bildats av Kommunförbundet. Dessutom överfördes 2 av Kommunförbundet Service Ab:s anställda från räddningsverksfunktionen, som också lades ner. Hyvil Ab riktade i början av 2023 en emission till Helsingfors stad, HUS och välfärdsområdena och den tecknades till 100 procent. Det innebar att Kommunförbundets ägarandel i Hyvil Ab krympte till 4,17 procent.

I november 2022 bildade Kommunförbundet tillsammans med Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT det interna servicebolaget Inservio Ab, som ska tillhandahålla stödtjänster för aktieägarna. Bolaget inledde sin verksamhet 1.1.2023. Sammanlagt 19 anställda överfördes till bolaget från Kunta-Efeko Oy, FCG och Kommunförbundet. I en riktad emission i januari 2023 tecknade Hyvil Ab aktier i Inservio Ab. Alla tre aktieägare äger nu en tredjedel av bolaget.

FCG bolagiserade den affärsverksamhet som fokuserat på programutveckling till det egna bolaget FCG Digital Oy 1.1.2024, varefter FCG i januari 2024 sålde hela aktiestocken i FCG Digital Oy till Grade Holding Oy. Affären väntas bli klar våren 2024 om de normala villkoren för genomförandet uppfylls.

## Noter till resultaträkningen (1000 €)

## 1 Noter angående personalen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023 personer	2022 personer	2023 personer	2022 personer
1.1 Antal anställda i genomsnitt	708	781	133	196

## 1.2 Specifikation av personalkostnaderna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Personalkostnader	-48 177	-15 957	-11 592	-15 957

Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt följande:

Ordinarie verksamhet	-48 177	-53 746	-11 592	-15 957
Placeringsverksamhet	0	0	0	0
	<u>-48 177</u>	<u>-53 746</u>	<u>-11 592</u>	<u>-15 957</u>

## 1.3 Löner och arvoden till ledningen

Löner till ledningen och arvoden till ledamöterna i styrelsen,

	Koncernen	Moderföreningen
	1 577	1 015

## 2 Avskrivningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
<b>Avskrivningar sammanlagt</b>				
Immateriella tillgångar	-2 412	-1 894	0	0
Materiella	-183	-296	-8	-19
Nedskrivningar	0	-161	0	0
	<u>-2 596</u>	<u>-2 351</u>	<u>-8</u>	<u>-19</u>

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

	Koncernen	Moderföreningen
Ordinarie verksamhet	-97	-8
Placeringsverksamhet	-2 499	0
	<u>-2 596</u>	<u>-8</u>

## 3. Totala intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Intäkter av den ordinarie verksamheten	79 394	82 891	5 339	5 192
Tillförda medel	12 426	18 675	12 426	18 675
Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet	3 633	6 771	7 878	9 902
<b>Intäkter sammanlagt</b>	<u>95 452</u>	<u>108 337</u>	<u>25 642</u>	<u>33 769</u>
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-92 389	-102 300	-20 375	-26 096
Kostnader för placerings- och finansieringsverksamhet	-3 698	-7 419	-14 883	-6 840
<b>Kostnader sammanlagt</b>	<u>-96 087</u>	<u>-109 720</u>	<u>-35 257</u>	<u>-32 935</u>
Räkenskapsperiodens resultat	<u>-635</u>	<u>-1 382</u>	<u>-9 615</u>	<u>833</u>



## 3.1 Arvoden till revisor

	Koncernen		Moderföreningen		
	2023	2022	2023	2022	
Revisionsarvoden	-58	-81	-16	-21	
Skatte- och juridisk rådgivning	-12	-10	-7	0	
Övriga arvoden	-116	-79	-34	-59	
	<u>-187</u>	<u>-170</u>	<u>-56</u>	<u>-80</u>	

## 4. Placerings- och finansieringsverksamhet

	Koncernen	Koncernen	Moderföreningen	Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022	
<b>Intäkter</b>					
Aktieutdelning	768	457	5 268	4 457	
Ränteintäkter	391	31	186	60	
Försäljningsvinst	1 129	6 283	1 100	5 385	
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	0	
Återuppskrivning av finansiella värdepapper	1 344		1 324		
Intäkter sammanlagt	<u>3 633</u>	<u>6 771</u>	<u>7 878</u>	<u>9 902</u>	
<b>Kostnader</b>					
Räntekostnader	-38	-64	-4	-3	
Övriga finansiella kostnader	-77	-119	-54	-37	
Försäljningsförluster, värdepapper	-672	-6 316	-444	-5 869	
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	-2 911	-921	-14 380	-931	
Kostnader sammanlagt	<u>-3 698</u>	<u>-7 419</u>	<u>-14 883</u>	<u>-6 840</u>	
Affärsverksamhetens resultat	-65	-648			
Andel av resultatet i intressebolag	0	0			
Sammanlagt	<u>-65</u>	<u>-648</u>			

## 5 Bokslutsdispositioner

	Koncernen	
	2023	2022
Inkomstskatt	-450	-436
Förändring av latent skatteskuld	0	-3
Förändring av latent skattefordran	10	-7
	<u>-440</u>	<u>-446</u>

## Noter till balansräkningens aktiva (1000 €)

## BESTÅENDE AKTIVA

## 6 Immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	2 800	2 765	0	0
Ökningar	0	35	0	0
Minskningar	32	0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	2 767	2 800	0	0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	2 662	2 512	0	0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	1 758	1 721	0	0
Avskrivning för räkenskapsperioden	110	159	0	0
Ackumulerade avskrivningar 31.12	2 726	2 662	0	0
Bokföringsvärde 31.12	41	138	0	0
Goodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	1 039	1 039		
Rättelse, fusion	0	0		
Minskningar	0	0		
Anskaffningsutgift 31.12	1 039	1 039		
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	979	894		
Rättelse, fusion	0	0		
Ackumulerade avskrivningar på överlåtelser	0	0		
Avskrivning för räkenskapsperioden	52	85		
Ackumulerade nedskrivningar	0	0		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	1 031	979		
Bokföringsvärde 31.12	8	60		
Koncerngoodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	24 653	22 446		
Ökningar	355	2 207		
Minskning	-265			
Anskaffningsutgift 31.12	24 743	24 653		
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	21 475	20 760		
Avskrivning för räkenskapsperioden	1 174	715		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	22 649	21 475		
Bokföringsvärde 31.12	2 094	3 178		
Utvecklingsutgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	3 717	2 242		
Ökning	831	1 475		
Ökning, nya dotterbolag	0	0		
Anskaffningsutgift 31.12	4 549	3 717		
Ackumulerade avskrivningar	1 459	883		
Rättelse, fusion	0	0		
Räkenskapsperiodens avskrivningar	779	576		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	2 239	1 459		
Utgiftsrest 31.12	2 310	2 258		
Övriga utgifter med lång verkningstid				
Anskaffningsutgift 1.1	4 672	4 119		
Omräkningsdifferens	0	3		
Ökningar	173	560		
Överföring av förskottbetalningar	49	0		
Minskningar	-554	-9		
Anskaffningsutgift 31.12	4 341	4 672		
Ackumulerade avskrivningar 1.1	3 730	3 268		
Rättelse, fusion	0	106		
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	551	9		
Avskrivning för räkenskapsperioden	306	365		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	3 485	3 730		
Utgiftsrest 31.12	856	995		

7 Materiella tillgångar	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	207	207	115	115
Överlåtelse	-115	0	-115	0
Anskaffningsutgift 31.12	92	207	0	115
Utgiftsrest 31.12	92	207	0	115
Maskiner och inventarier 1120,112				
Anskaffningsutgift 1.1	8 762	9 458	97	97
Övriga rättelser	0	-311	0	0
Ökningar	44	108	0	0
Minskning, försäljning av dotterbolag	-2	0	0	0
Minskningar	-183	-493	-34	0
Anskaffningsutgift 31.12	8 620	8 762	62	97
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	8 282	8 488	61	52
Rättelse, fusion	0	-263	0	0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	145	-234	18	0
Avskrivning för räkenskapsperioden	183	299	8	8
Ackumulerade avskrivningar 31.12	8 320	8 282	51	61
Utgiftsrest 31.12	300	480	11	36
Övriga materiella tillgångar	<b>2023</b>	<b>2022</b>		
Anskaffningsutgift 1.1	388	385	359	359
Ökning	0	4	0	0
Minskning	-4	0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	385	388	359	359
Utgiftsrest 31.12	385	388		

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

8 Placeringar	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Anskaffningsutgift 1.1	4 819	4 607	44 127	44 097
Ökningar	701	349	20	30
Minskningar	-449	-137	-17 678	0
Anskaffningsutgift 31.12	5 071	4 819	26 468	44 127

## 8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag

	Antal	Antal	moderbolagets ägarandel, %	moderbolagets ägarandel, %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors	2 500	2 500,00	100	100
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	35 340 867	35 340 867,00	100	100

## 8.2 Innehav i koncernföretag

## Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:

Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	25	25	100	100
Kunta-Efeko Oy, Helsingfors	1 000	1000	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	19 679 000	19 679 000	100	100
<b>FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:</b>				
POVVIK EAD, Bulgarien	100	100		
FCG Digital Oy	100			
Innehav i intresseföretag:				
Oü Projektkeskus	27,3	27,3		

8.1 Andelar i ägarintresseföretag	Koncernens ägar- andel, %	Enligt det senaste bokslutet	18 vinst/förlust
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %	1 431 938	2 159
Hansel Ab	35,0 %	8 494 079	701 482
Inservio Ab	33,3%	-28 092	-636

#### FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

#### RÖRLIGA AKTIVA

9 Omsättningstillgångar	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	70	51	52	31
Ökning	0	20	0	20
Minskning	-3	-2	-1	0
Anskaffningsutgift 31.12	66	70	51	52

#### 10 Kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022

10.1 Kundfordringar	8 386	13 413	281	413
---------------------	-------	--------	-----	-----

#### 10.2 Fordringar hos företag inom koncernen

Kundfordringar			48	147
Övriga fordringar			6 464	147

#### 10.3 Resultatregleringar och övriga kortfristiga fordringar

##### Övriga kortfristiga fordringar

Fordringar med anknytning till personalen	19	23	66	28
Projektförskott	0	0	192	404
Övriga	357	128	143	270
	376	151	401	702

##### Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar

Projektfinansiering	208	1 995	192	404
Hyror	0	0	0	0
Återbetalningar av arvoden	0	0	28	1
Latent skattefordran	5	3	0	0
Fordringar med anknytning till personalen	4	6	66	15
Fakturering som överförs	48	2 078	0	0
Resultatregleringar	564	868		
Periodiserade fordringar i leverantörsreskontran	663	639		
Fordringar vid partiell intäktsföring, FCG	7 791	7 406	115	270
	9 282	12 994	401	689

#### 11 Finansiella värdepapper

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022

Övriga värdepapper				
Bokföringsvärde 31.12	83 047	73 415	74 109	72 752
Marknadsvärde	90 710	75 315	81 880	74 643
	7 663	1 900	7 770	1 891

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

#### Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av koncernens moderbolag. Tillgångarna och skulderna på dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland moderbolagets likvida medel. I dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till moderbolaget.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## Noter till balansräkningens passiva (1000 €)

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
<b>12 Förändringar i eget kapital och fonder</b>				
<b>Koncernens eget kapital</b>				
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 1.1.	16 819	16 819	16 819	16 819
<b>Grundkapital 31.12</b>	<b>16 819</b>	<b>16 819</b>	<b>16 819</b>	<b>16 819</b>
Omräkningsdifferens 1.1	219	-17	0	0
Förändring	-219	237	0	0
<b>Omräkningsdifferens 31.12</b>	<b>0</b>	<b>219</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	92 119	93 501	91 395	90 562
Rättelser, förändringar i Kommunförbundets pensionsansvar	4 528	0	4 528	0
Rättelser, övriga	17			
<b>Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12</b>	<b>96 664</b>	<b>93 501</b>	<b>95 923</b>	<b>90 562</b>
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-635	-1 382	-9 615	833
<b>Eget kapital sammanlagt</b>	<b>112 848</b>	<b>109 156</b>	<b>103 127</b>	<b>108 214</b>

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
<b>13 Avsättningar</b>				
Pensionsavsättning	897	5 636	884	5 510

Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren och som avsättning för den pensionsutgiftsbaserade avgiften.

## 14 FRÄMMADE KAPITAL

## Väsentliga poster som hör till främmande kapital

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>				
Förskott inom projektverksamhet	7 492	317	922	724
<b>Skulder till företag inom koncernen</b>				
Leverantörsskulder			209	771
Övriga skulder			162	1417
			<b>371</b>	<b>2 188</b>
<b>Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Löner och semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	7 016	8 616	2 080	2 856
Skulder inom projektverksamhet	433	2 695	0	724
Skatter	282	0	259	0
Räntor	0	0	0	0
Övriga passiva resultatregleringar	613	15 010	102	13 192
	<b>8 344</b>	<b>26 322</b>	<b>2 441</b>	<b>16 772</b>

15. Säkerheter och ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	10 001 007	15 001 007	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				
<b>Leasingansvar</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföreningen</b>	
Obetalda leasingansvar				
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Förfaller följande år	589	526	101	32
Betalas senare	557	609	166	9
Sammanlagt	1 145	1 135	267	41
<b>Hyresansvar för lokaler</b>				
Förfaller följande år	2 295	2 296		
Betalas senare	8 745	9 138		
Sammanlagt	11 039	11 435		
<b>Långfristiga lån som förfaller efter 5 år</b>				
Skulder till sammanslutningar inom koncernen	0	2 389		
Övriga skulder	0	0		

#### Ansvar utanför balansräkningen

Till följd av avtalet om försäljning av aktierna i Gustavelund Ab år 2015 har Finlands Kommunförbund och Kommunförbundet Service Ab haft ett sammanlagt ansvar på högst 70 % och högst 500 000 euro av de i avtalet angivna kostnaderna för reparation av hotellbyggnaden.

Finlands Kommunförbund rf:s ansvar har ursprungligen varit 52,94 % (265 000 euro), men Kommunförbundet anser att ansvaret inte längre gällt 2023, eftersom de avtalsenliga kraven på kostnadsersättningar skulle läggas fram inom 6 månader. Parterna har varit oense om denna avtalspunkt. För att undvika en rättsprocess och de kostnader en sådan medför, betalade Kommunförbundet till sist 179 057,90 euro till Gustavelund Ab. Efter denna betalning har ersättningsansvaret för reparationskostnaderna fullföljts och förbundet har också fått en skriftlig försäkran om detta av köparen.

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustgaranti i fråga om Kommuntorget.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Bägge arrangemangen uppskattas ha en kostnadseffekt på mer än 120 000 euro per år under de första avtalsåren.

Förbindelser som gäller alternativa placeringar uppgår på bokslutsdagen till sammanlagt 7 700 000 euro. Den inkallade andelen är 2 052 725,42 och den återstående 5 582 425,35 euro.

#### Noter angående närstående parter

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundsdelegationen, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets förvaltningsdirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

#### Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

#### 16. Verksamhet som bedrivs i ett konkurrensläge på marknaden

	2023	2022
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	336 545	557 043
Personalkostnader	0	-10 368
Övriga kostnader	-722 751	-663 361
Kostnader sammanlagt	-722 751	-673 729
RESULTAT	-386 206	-116 686

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND****UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors, den 25 april 2024

---

Lyly Lauri  
styrelseordförande

---

Vuornos Henrik  
1:a vice styrelseordförande

---

Rossi Markku  
2:a vice styrelseordförande

---

Ahola Lotta

---

Johansson Johan

---

Kankaanniemi Toimi

---

Korhonen Martti

---

Kummola Kalervo

---

Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

---

Lumela Meri

---

Nahkuri Miia

---

Pentikäinen Pia

---

Räsänen Joonas

---

Sauri Pekka

---

Talvitie Mari-Leena

---

Minna Karhunen  
Verkställande direktör

**REVISIONSANTECKNING**

En revisionsberättelse har avgetts idag.  
Helsingfors, datum i elektronisk underteckning

KPMG Oy Ab  
Revisionsammanslutning

---

Kirsi Aromäki  
CGR

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER

2023

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

	VERIFIKATIONSTYP	
OP verifikat	1902	elektronisk
Danske verifikat	1911	elektronisk
Nordea verifikat	1914	elektronisk
Bryssel bankverifikat	1960	elektronisk
Bryssel kassaverifikat	1962	elektronisk
Försäljningsfakturor, Wintime	2030	elektronisk
Försäljningsfakturor, referensbetalningar	2040	elektronisk
Försäljningsfakturor, övriga betalningar	2050	elektronisk
Försäljningsfakturor, kvitteringar	2060	elektronisk
Leverantörsfakturor, betalningar	3020	elektronisk
Approval-fakturor	3050	elektronisk
Lön-specifikationer	4010	elektronisk
Reseräkningar	5010	elektronisk
Anläggningstillgångar, verifikat	5020	elektronisk
Promemorior	6010	elektronisk
Interna	6020	elektronisk

### FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA

DAGBOK	elektronisk
HUVUDBOK	elektronisk
BOKSLUT FÖR RÅKENSKAPSPERIODEN	elektroniskt/pappersutskrift
KUNDRESKONTRA	elektronisk
LEVERANTÖRSRESKONTRA	elektronisk
LÖNEBOKFÖRING	elektronisk
BOKFÖRING AV ARVODEN	elektronisk
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	elektronisk





*Detta dokument är en svensk översättning av den finska revisionsberättelsen. Endast den finska versionen av revisionsberättelse är juridiskt bindande.*

## Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf

### Revision av bokslutet

#### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf (fo-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2023. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet finansieringsanalys i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

### Övriga rapporteringsskyldigheter

#### Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

#### Andra uttalanden

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av den vinst som balansräkningen utvisar beaktar bestämmelserna i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 6. maj 2024

KPMG OY AB

Kirsi Aromäki

CGR



## Suomen Kuntaliitto ry ttk 2023 kons ja emo

Tämä allekirjoitusliite koskee kaikkia tässä esikatselunäkymässä näkyviä allekirjoitettavia asiakirjoja ja liitteitä (yhdessä "Asiakirjat"). Allekirjoittamalla sähköisesti tämän allekirjoitusliitteen vahvistan lukeneeni ja ymmärtäneeni Asiakirjojen sisältämät ehdot ja hyväksyn ne (tarvittaessa asianmukaisen valtuutuksen nojalla).

Tämä asiakirjakokonaisuus sisältää seuraavat asiakirjat:

Allekirjoitettava asiakirja

Suomen Kuntaliitto ry ttk 2023 kons ja emo.pdf

Allekirjoitusliite (sisältäen sähköiset allekirjoitukset allekirjoittamisen jälkeen)

Allekirjoitusliite\_Suomen Kuntaliitto ry ttk 2023 kons ja emo.pdf

Allekirjoittajat

KPMG Oy Ab

Kirsi Aromäki

Tämä allekirjoitusliite viittaa asiakirjaan  
Suomen Kuntaliitto ry ttk 2023 kons ja emo.pdf  
jonka SHA256-tiiviste on:

25897ad813324fa7bebeb5977efcf54a9647eb4177cbfc5b97430ebe1e5e605b

**Allekirjoittajat:**

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
KIRSI MARJA AROMÄKI	Vahva sähköinen tunnistauminen	2024-05-06 13:51



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

# LIVSKRAFTS- OCH VÄLFÄRDSKOMMUNENS FÖRSTA STEG

Kommunförbundets årsberättelse 2023



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

En av Finlands mest inflytelserika intresseorganisationer.

Alla Finlands 309 kommuner och städer är medlemmar i Kommunförbundet. Också landskapsförbunden, de övriga samkommunerna samt kommunalt anknutna aktieföretag omfattas av verksamheten.

140 toppexperter inom följande områden: juridik, ekonomi, livskraft, demokrati, miljö, informationssamhället, utbildning, kultur osv.

Kärnuppgifterna är att trygga och utveckla kommunernas och städernas verksamhetsbetingelser genom intressebevaknings- och rådgivningstjänster.



Vi **bevakar kommunernas intressen** genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan i rätt tid. Vi känner kommunernas behov av intressebevakning, vi konsekvensbedömer beslut och främjar kommunernas intressen i beslutsfattandet på nationell och internationell nivå. Vi arbetar med utveckling som stöder våra intressebevakningsmål.

Vi ger kommuner och övriga kunder **råd och vägledning** i frågor som gäller samtliga sektorer. Våra sakkunniga har bred kännedom om offentlig förvaltning och gedigen kompetens i kommunsektorns specialfrågor.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI

**Kommunförbundets strategi ”Kommunernas inflytelserika partner” drar upp riktlinjerna för förbundets prioriteringar och mål. Strategin ger riktlinjerna för förbundets viktigaste åtgärder inom intressebevakningen och utvecklingen samt förnyelsen inom förbundet.**

## **Kommunförbundets mission**

Kommunerna skapar förutsättningar för kommuninvånarnas välfärd. Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sina uppgifter.

## **Kommunernas inflytelserika partner**

Kommunförbundet vill vara en inflytelserik partner för kommunerna, genom att skapa en hållbar grund för kommunernas arbete och välfärd, fungera som samhällelig vägvisare och låta de olika kommunerna få sin röst hörd. För att lyckas med detta behövs ny kompetens, beaktande av kommunernas olikheter och ett proaktivt arbetssätt. Kommunförbundet vill också vara en organisation med förmåga till förändring, stabil ekonomi och en arbetsplats där man mår bra.

## **Våra värderingar och viktiga verksamhetsprinciper**

**Steget före:** Vi är en inflytelserik intressebevakare och vägvisare i diskussionen om kommunerna. Vi förutser samhällsförändringar och utvecklar effektfulla lösningar för att kunna påverka beslutsfattare och stödja kommunerna. Vi binder starka partnerskapsband. Vi lyfter bättre fram vår kompetens och följer upp våra framgångar.

**Samarbete över gränserna:** Vårt inflytande bygger på arbetet med nätverken och utgår från mångfalden hos kommunerna. Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunskaper. Vi stöder gränsöverskridande samarbete mellan olika sektorer, mellan kommuner och välfärdsområden, och kommuner och staten. Vi vårdar vår kundförståelse och ser till att våra kunder är tillfredsställda. Vi beaktar den komplexa kommunsektorn i främjandet av strategiska mål.

**Nyskapande kultur:** Vi har förmåga att förnya oss och vi är en organisation där man mår bra. Vi uppdaterar och utvecklar vår kompetens.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25



Under 2023 togs de första stegen mot de nya livskrafts- och välfärds kommunerna i och med överföringen av social- och hälsovårdens och räddningsväsendets uppgifter från kommunerna till välfärdsområdena. Det gångna året har sett kommunerna ta till sig sin nya roll inom välfärden, stärka samarbetet och kontaktytorna med välfärdsområdena samt bygga den nya livskraftskommunen. År 2025 växer kommunernas betydelse ytterligare som garant för hela landets framgång i och med att de tar över ansvaret för arbets- och närings tjänsterna samt integrationen.

Samtidigt fortsätter skillnaderna mellan kommunerna att öka, medan ekonomin blir svagare och befolkningsutvecklingen tvingar alla kommuner att fatta beslut som säkerställer och utvecklar tjänsterna, invånarnas välfärd och regionens livskraft också i framtiden. Kommunförbundet är en samhällsaktör som arbetar för att kommunerna ska lyckas med sina uppgifter och stöder kommunerna och städerna på bred front.

Riksdagsvalet hölls våren 2023 och efter det fördes förhandlingar om regeringsprogrammet där också riktlinjerna för kommunernas

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

utveckling de närmaste fyra åren fastställdes. Kommunförbundet hade som mål att den nya regeringen litar på kommunernas förmåga att agera lokalt och främja sina invånares och sitt områdes intressen. I regeringsprogrammet som kom ut till midsommaren skrevs det in flera mål som kommunerna anser vara viktiga.

För kommunerna var de viktigaste målen i regeringsprogrammet löftena om uppluckring av normer och revidering av finansieringssystemet.

I vår sändning Godmorgon kommuner i juni 2023 bedömdes det nya regeringsprogrammet vara positivt ur kommunernas synvinkel. Formuleringarna om den kommunala självstyrelsen och kommunernas betydelse som skrivits in i programmet kunde mycket väl öka kommunernas förtroende för staten, och diskussionen om olika städer och kommuner kunde i bästa fall bli mer mångsidig. Vi kunde rentav se inledningen av en helt ny era i förhållandet mellan staten och kommunen och den kommunala självstyrelsen.

I november 2023 drabbades denna optimism av ett hårt slag när finansministeriet uppdaterade vårdreformens överföringskalkyler och meddelade att statsandelarna måste skäras ner ytterligare för att reformen ska bli kostnadsneutral. Nyheten hade inneburit tilläggsnedskärningar på över 400 miljoner

euro i statsandelarna år 2024. Meddelandet mottogs med bestörtning i kommunerna där de nyss klubbade skatte- och budgetbesluten vattnades ur allvarligt.

Hur förtroendet utvecklas efter detta kommer i hög grad att bero på hur vi samarbetar kring de stora gemensamma utmaningarna och hur uppluckringen av normer framskrider. Kommunerna kommer inte att stå i vägen för normuppluckringen.

Vi inledde redan i november 2023 en egen kampanj för att samla in normer att luckra upp. Syftet var att sporra kommunerna att identifiera och föreslå normer som behöver luckras upp. **När kampanjen avslutades i februari 2024 hade vi fått in över 500 förslag om normer att luckra upp och nästan 60 förslag om olika försök.**

Kommunförbundet och kommunerna tror att med lite svängrum i sätten att tillhandahålla tjänster kan verksamheten och beslutsfattandet i kommunerna bli smidigare, effektfullare, flexibla och kreativare. Kommunerna verkar alltid för sina invånares och sitt områdes bästa. Kommunförbundets 140 sakkunniga verkar i sin tur för städernas och kommunernas bästa.

**Minna Karhunen,**  
Kommunförbundets verkställande direktör



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

Riksdagsvalet 2023 hölls på våren och efter det fördes förhandlingar om regeringsprogrammet där också riktlinjerna för kommunernas utveckling de närmaste fyra åren fastställdes. Kommunförbundet hade som mål att den nya regeringen skulle lita på kommunernas förmåga att agera lokalt och främja sina invånares och sitt områdes intressen. I regeringsprogrammet, som kom ut till midsommaren, skrevs det in flera mål som kommunerna anser vara viktiga.

Intressebevakningen kring regeringsprogrammet fokuserade på vikten av att trygga de alltmer olika kommunernas livskraft mitt i de stora reformerna. Ett regelverk som tillåter lokala lösningar och ett uppdaterat finansieringssystem röjer vägen mot livskraftiga kommuner.

**Kommunernas mål för regeringsprogrammet** utarbetades redan år 2022 i samarbete med våra kommunala nätverk och politiska beslutsfattare. Vi gav målen mycket stor spridning i form av kampanjer både i traditionella och sociala medier. Målen presenterades också vid flera evenemang och möten.

Vi hördes sammanlagt 11 gånger i arbetsgrupperna som beredde regeringsprogrammet. Vi

svarade på många förfrågningar och bedömde målens ekonomiska effekter.

Arbetet ledde till att helhetsbilden i regeringsprogrammets kommunpolitik i flera avseenden motsvarar Kommunförbundets strategiska mål. Kommunernas viktiga roll i samhället erkänns och kommunernas mångfald är en resurs. Insikt om att städer, stadsregioner, regionstäder, landsbygdskommuner och skärgårdskommuner är olika och att de har olika behov. Målet att säkerställa den fria kommunala självstyrelsen nämns också i regeringsprogrammet.

För kommunerna är de viktigaste målen i regeringsprogrammet löftena om en uppluckring av stela normer och en revidering av finansieringen.

Andra viktiga omnämnananden är kommunernas och välfärdsområdenas samarbete och kontaktytorernas flexibilitet samt att möjliggöra lokala avtal om organiseringen av uppgifterna. Dessutom förbinder sig staten att kompensera kommunerna för de nya uppgifter och skyldigheter som åläggs dem samt för eventuella utvidgningar av uppgifterna genom att finansiera uppgifterna och skyldigheterna fullt ut eller genom att avveckla

## PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Totalt 177 av de invalda i riksdagsvalet i april 2023 är fullmäktigeledamöter i sin hemkommun. Andelen företrädare för "kommunpartiet" ökade från förra valets 85,5 procent till 88,5 procent. Andelen riksdagsledamöter som sitter i kommunfullmäktige har ökat varje valperiod sedan 1996. Uppgifterna framgår av Kommunförbundets analys som belyste och tog upp till offentlig debatt de dubbla och tredubbla roller som beslutsfattare har på olika förvaltningsnivåer. De samhälleliga förtroendeuppgifterna koncentreras till samma personer, och att uppdragen anhopas har nu blivit mer uppenbart, då förtroendevalda har valts också till välfärdsområdena.

I februari 2023 var det ett år sedan kriget i Ukraina bröt ut. Kommunförbundet rekommenderade kommunerna att visa sitt stöd för Ukraina på årsdagen. Enligt en enkät hade över 70 kommuner för avsikt att visa sitt stöd: en tredjedel av de kommuner som besvarade enkäten uppgav att de visar sitt stöd genom att hissa Ukrainas flagga. Övriga sätt att delta var bland annat att placera symboler med färgerna på Ukrainas flagga i offentliga lokaler, upplysning av betydande byggnader och ordnande av en tyst minut vid olika verksamhetsställen. Ljusdemonstrationer och fredsmarscher samt olika insamlingar nämndes också i svaren. Enkäten genomfördes nu för andra gången, i större omfattning i slutet av 2023.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

andra skyldigheter. Regeringen lovade främja fasitghetsskattereformen. Regeringen lovade också se till att finansieringen av, styrsystemet för och lagstiftningen om kundservicen i samband med de arbets- och näringstjänster som överförs till kommunerna tryggas kommunernas faktiska möjligheter att lyckas lösa matchningsproblemen på det sätt som incitamentsystemet förutsätter.

Det kan också anses vara lovande att skrivningarna om att avveckla hindren för dataflödet följer Kommunförbundets, FPA:s, Statistikcentralens, Skatteförvaltningens, Pensionsskyddscentralens och Hyvil Ab:s gemensamma ställningstagande till regeringsprogrammet.

I regeringsprogrammet skrevs också att kommunernas uppgifter inte överförs till välfärdsområdena och att det ska gå att avtala om uppgifterna flexibelt med beaktande av regionala skillnader. Dessa skrivningar är viktiga till exempel för ett fungerande miljö- och hälsoskydd som hör till de tjänster som sköts mest effektivt och kostnadseffektivt på det regionala och lokala planet.

En besvikelse var dock att utnyttjandet av anknutna enheter begränsades i skrivningarna. I

regeringsprogrammet ingår målet att begränsa användningen av anknutna enheter bland annat genom att införa en minimiägarandel om 10 procent och avgränsa användningen av sådana bolag i vissa sektorer.

Kommunförbundet har vädjat till regeringen att ompröva regeringsprogrammets skrivelser om anknutna enheter. Den faktiska effekten av de föreslagna förändringarna skulle ur marknadens synvinkel vara liten, men de skulle på ett orimligt sätt drabba ett stort antal små kommuner. Om regleringen framskrider enligt regeringsprogrammets skrivelser måste kommunerna vidta omfattande ägararrangemang i befintliga bolag eller återgå till att sköta verksamheten i egen regi. Kostnaderna för åtgärderna kan dessvärre överskrida nyttan.

Orpos regeringsprogram var som helhet förhållandevis fördelaktigt från kommunernas synvinkel. Tolkningen och genomförandet avgör hur väl målen uppnås och redan i slutet av 2023 började en del utmaningar komma fram. Kommunförbundet fortsätter sitt påverkansarbete för att framskrida i en gynnsam riktning med de mål som är viktiga för kommunerna.

## PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Det förändrade säkerhetsläget påverkar också kommunerna. Kommunförbundet stöder kommunerna i informationsutbytet, erbjuder anvisningar, upprätthåller ett beredskapsnätverk, deltar som en central aktör och bevakar kommunernas intressen i lagstiftningsprojekt kring beredskap. På Kommunförbundets förslag preciserades definitionen av aktörer i NIS-regleringen så att kommunfältet behandlas jämlikt inom tillämpningsområdet. Kommunernas kärnverksamhet lämnades utanför direktivet. Kommunförbundet påverkade också innehållet i den nationella evakueringsanvisningen särskilt till de delar som gäller aktörernas ansvar.

Vi påskyndade också uppdateringen av [offentlighetslagen](#) i fråga om kommunernas beredskapsplaner och gav kommunerna anvisningar om att se över sina beredskapsplaner och deras offentlighet.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

## FÖRTROENDET FÖR KOMMUNERNA ÄR GRUNDEN FÖR EN LYCKAD NORMUPPLUCKRING

I regeringsprogrammet sägs att den statliga styrningen av kommunerna ska utvärderas och förnyas under regeringsperioden. Den grundläggande principen är en styrning som bygger på effektivitet och målinriktning och som stöder sig på framför allt partnerskap.

**”För detta ändamål inleder regeringen ett avregleringsprogram för den kommunala sektorn. Till programmet kopplas i tillämpliga delar all sektorslagstiftning som styr kommunerna. Dimensioneringen av kommunernas verksamhet och uppgifter reduceras och den detaljerade regleringen av genomförandet minskas. Som en del av programmet genomförs olika kommunvisa och områdesspecifika försök med hjälp av vilka man prövar minsta möjliga normstyrning, dock utan att äventyra vars och ens grundlagsenliga rätt till service.”** (Citat från regeringsprogrammet)

Finansministeriet inledde avvecklingen av normer med att 28.11.2023–16.2.2024 samla

in idéer om sådana uppgifter och tjänster där kommunerna kunde ges utökad egen prövningsrätt genom en uppluckring av den detaljerade regleringen. Man kunde också föreslå olika kommunförsök.

Kommunförbundet inledde en egen norminsamlingskampanj redan tidigare, 1.11.2023. Syftet var att sporra kommunerna att identifiera och föreslå normer som behöver luckras upp. Under kampanjen, från november till februari, publicerade vi många exempel på normer som kunde luckras upp för att väcka diskussion, vi behandlade temat i alla våra kommunala nätverk, beredde material som hjälpte kommunerna att självmant identifiera normer som styr verksamheten, vi reste till kommunerna för att tala om saken och betonade temat i alla sammanhang.

Verkställande direktör Minna Karhunen gav kampanjen sitt ansikte i en videoserie som publicerades i sociala medier. Videon illustrerar hur mekaniskt normer påverkar problemlösning och gav exempel på stela normer.

**När kampanjen avslutades i februari 2024 hade vi fått in över 500 förslag om normer att luckra upp och nästan 60 förslag om olika försök.**



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

De inkomna förslagen var mångskiftande. Förslagen fördelade sig enligt följande:

- 27 % fostran och utbildning
- 14 % demokrati, beslutsfattande och förvaltning
- 12 % miljöskydd och miljö- och hälsoskydd
- 12 % markanvändning, planläggning och byggande
- 11 % AN-tjänster

#### Vad är en norm?

Normer är detaljerade bestämmelser som staten fastställt för kommunerna. Normer är förordningar och regler som kommunen ska följa oberoende av hur förnuftigt det är ur en lokal synvinkel. Normer för ofta med sig administration och byråkrati som slukar tid och pengar.

#### Varför normer inte förbättrar världen

- Normer likriktar verksamheten också där det inte behövs: Helsingfors och Pello ska följa samma normer oberoende av omständigheter. Normerna utgår ifrån att den dagliga verksamheten är likadan i Pello och Helsingfors.
- Normerna medför också överlappande administrativt arbete. Detaljerade normer binder resurser och det kan minska den tid man kan avsätta på kundservice eller utvecklingsarbete.
- Normerna beaktar inte verkligheten, till exempel tillgången till arbetskraft.
- Att följa normer kräver tid och pengar som kunde användas för själva verksamheten.
- Tillgången till resurser för att uppfylla normerna säkerställs inte, utan kommunerna förväntas åstadkomma mer för samma slant, vare sig det är realistiskt eller ej.



#### PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Europarådets människorättsdag ordnades i Åbo 4.5.2023 med temana resiliens och kommuninvånarnas delaktighet. I egenskap av arrangör var det viktigt för Kommunförbundet att kommunernas arbete för mänskliga rättigheter uppmärksammas bättre än tidigare. Europarådets dag för mänskliga rättigheter var en del av en europeisk kampanj som har som syfte att lyfta fram Europarådets roll som väktare av de grundläggande rättigheterna. Evenemanget organiserades förutom av Kommunförbundet även av Utrikesministeriet, Människorättscentret, Åbo stad och Åbo Akademi. I ungdomsevenemanget medverkade Åbos uppsökande ungdomsarbete, föreningen Valo-Valmennus rf, Polisen, Tukenasi ry, Sateenkaari Koto ry, Turun seudun kehitysvammaisten tuki ry, Åbonejdens Seta rf och fritidsklubben Tyt-töjen talo.

Kommunernas kulturstatistik, tjänsten KULTTI, öppnades i slutet av 2023. I projektet 2021–2023 fastställdes en gemensam kunskapsbas för kulturen för kommunerna och en elektronisk plattform skapades där kommunspezifika uppgifter fritt kan användas och granskas. En tvåårig finansiering för en fortsättning på KULTTI-projektet beviljades i slutet av 2023.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

## REFORMEN AV KOMMUNERNAS FINANSIERINGSSYSTEM INLEDDES

Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes i augusti 2023. Enligt Orpos regeringsprogram ska en övergripande översyn av den kommunala finansieringen och statsandelssystemet genomföras så att de motsvarar kommunernas nya roll och läget efter att social- och hälsovårdsreformen trätt i kraft och arbets- och näringsreformen genomförts. Till vår besvikelse begränsades reformen som inletts under ledning av kommunminister Ikonen till att gälla enbart statsandelssystemet och endast den halvan som administreras av finansministeriet.

Vi inledde arbetet kring den omfattande finansierings- och statsandelsreformen bland annat genom att öka förståelsen för behovet av en reform av finansieringssystemet och dess effekter, och vi inkluderade kommunerna att delta i beredningen.

I det sammanhanget inleddes i oktober en serie direktsändningar (Taloustorstai EXTRA) för alla sakkunniga i kommunerna med

intresse för revideringen av finansieringssystemet. De månatliga morgonsändningarna med låg tröskel samlade varje gång drygt 200 intresserade deltagare.

Utöver detta samlade vi intresserade ekonomiexperter i kommunerna till en Reformgrupp till stöd för reformarbetet. En [webbplats](#) lanserades kring temat, samt en bloggserie om finansieringsreformen (Rahoitusremppa).



## PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Vi samarbetade med Ålands kommunförbund för att säkerställa att Ålands 16 kommuner blir fullvärdiga medlemmar i Kommunförbundet. Kommunerna på Åland blev fullvärdiga medlemmar i Kommunförbundet och deras medlemsavgift är lika stor som medlemsavgiften för medlemskommunerna på fastlandet.

I november-december 2023 utförde vi tillsammans med MDI en omfattande enkät, ”Hur pulserar din kommun”. Av de 1101 enkättagarna uppskattade sammanlagt 82 procent att social- och hälsovårdsreformen i ganska stor eller i mycket stor utsträckning innebär utmaningar för den egna kommunens verksamhetsförutsättningar. Utöver vårdreformen är de kommunala beslutsfattarna och tjänsteinnehavarna mest oroad över de demografiska förändringarna. Av de tillfrågade nämnde 81 procent demografiska förändringar som en utmaning för kommunen. En åldrande befolkning innebär också svårigheter att hitta kompetent arbetskraft. Den här oron uttrycktes av 76 procent av enkättagarna. Eftersatta reparationer för fastigheter och infrastruktur samt den egna kommunens finansiella situation fanns också bland de fem största orosmomenten.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

År 2023 inleddes övertagandet av en ny roll inom kommunsektorn då social- och hälsovårdens och räddningsväsendets tjänster överfördes till välfärdsområdena i början av året. Ändringen synliggjorde nya frågor som måste lösas under året. Detta framkom till exempel i enkäter enligt vilka de kommunala beslutsfattarna ansåg att social- och hälsovårdsreformen medförde en betydligt större utmaning för den egna kommunens verksamhetsförutsättningar i november-december än på sensvåren 2023.

I Kommunförbundets enkät [Kommunpuls](#) i april-maj bedömde 52 procent av beslutsfattarna att social- och hälsovårdsreformen är en utmaning med tanke på situationen i den egna kommunen. I november-december svarade hela 82 procent jakande på samma fråga.

När social- och hälsovårdsreformen trädde i kraft började många återverkningar gradvis synas i kommunerna. Det finns ett behov av att se över kommunernas finansieringssystem i sin helhet, men också ett förändringstryck på servicestrukturen och fastigheterna som blir tomma. Dessutom behöver kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena fortfarande klarläggas.

## KOMMUNERNAS BLACK FRIDAY: JUSTERINGEN AV ÖVERFÖRINGSKALKYLerna FÖR SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN CHOCKADE KOMMUNERNA

En av årets mest häpnadsväckande händelser som kraftigt skakade kommunerna inträffade i november. Bara några timmar efter kommunernas beslut om skattesatserna 2024 justerade Finansministeriet social- och hälsovårdsreformens överföringskalkyler med de slutliga skatteuppgifterna och meddelade att statsandelen måste skäras ned ytterligare för att reformens kostnadsneutralitet ska kunna uppnås.

Nyheten innebar tilläggsnedskränningar på över 400 miljoner euro i statsandelarna för 2024. Det här mottogs med bestörtning i kommunerna då skatte- och budgetbeslutet som fullmäktige just klubbade urvattnades allvarligt.

Kommunförbundet reagerade omedelbart och omfattande i olika kanaler. Detta ledde till att Finansministeriet redan några dagar efter den chockerande nyheten meddelade att tilläggsnedskränkningarna kommer att periodiseras till

## PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Tillsammans med flera aktörer arbetade vi för att det i regeringsprogrammet skrevs in ett mål om att 5–10 procent av invandrarna ska integreras på svenska. Skapandet av fungerande svenskspråkiga integrationsvägar i tvåspråkiga områden har varit ett viktigt tema för Kommunförbundet i flera år.

Vi grundade ett juristnätverk för kommunala jurister. Nätverket träffas på distans fyra gånger om året och behandlar aktuella teman inom kommunal juridik.

Vi uppdaterade [mallen för förvaltningsstadga](#) 2023 så att den motsvarar kommunernas nya struktur och uppgifter.





KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

2025–2027. Dessutom kunde vi aktivt lyfta fram frågan i den offentliga debatten: vår reaktion gav flera tiotals träffar i nyhetskanaler och sociala medier.

Vi lyfte starkt fram att vi inte godkänner överraskande tilläggsnedskärningar och vi betonade att periodisering och uppskjutande av nedskärningarna endast är ett tillfälligt plåster på såren för kommunerna. Vi lyfte även fram att staten är en betydligt mer befogad och stabil aktör än den lokala förvaltningen att täcka de ekonomiska konsekvenserna av denna oförutsedda tilläggsnedskärning och att hitta lösningar för detta. För kommunerna skulle tilläggsnedskärningen innebära att de måste göra besparingar i bland annat utbildningstjänsterna och främjandet av sysselsättningen och livskraften.

### FASTIGHETSTSUNAMIN SOM HOTAR KOMMUNERNA MEDFÖRDE ARBETE

De framtida kostnaderna för och användningen av fastigheterna inom social- och hälsovården är en ekonomisk börda i många kommuner som dessutom grunnar över skolbyggnadernas kvalitet och antal. Renoveringar och investeringar i kommunernas

byggnadsbestånd styrs också av EU:s energidirektiv.

I början av 2023 övergick de kommunägda lokalerna till välfärdsområdena. Hyresavtal ingicks mellan välfärdsområdet och kommunen för förvaltning av de verksamhetslokaler som används inom social- och hälsovården och räddningsväsendet. Avtalet gäller åtminstone till den 31 december 2025. Dessutom överfördes hyresavtal som tidigare ingåtts av kommunerna till välfärdsområdena. Välfärdsområdena förhandlar med kommunerna om nya hyresavtal och hyresnivåer från och med 2024.

Lösningarna som man kommit överens om i förhandlingarna påverkar handlingsutrymmet i den kommunala ekonomin i flera årtionden. I och med lösningarna för välfärdsområdenas servicenät står kommunerna inför en betydande utmaning då ett stort antal fastigheter inom social- och hälsovården och räddningsväsendet kommer att stå tomma. Förändringen inverkar negativt på särskilt de mindre kommunerna.

Vi genomförde [en enkät](#) hösten 2023 för att utreda detta. Kommunerna som svarade uppskattade att inom social- och hälsovården

## PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Vi utvecklade kommunledningen så att den blir mer strategisk, verkningsfull, hållbar och interaktiv. Detta genomfördes inom ramen för nätverksprojektet Nya generationens organisationer och ledning, Strategisk ledning av SDG-målen i sex städer, certifierade KPJ-, KJ- och EKJ-utbildningar i ledarskap samt kommunledningens spetsevenemang under Kommunordförandedagarna och Kommundirektörsdagarna.

Vi genomförde aktivt de koncept som vi utvecklat för att möjliggöra digitalisering i kommunerna och kollegialt stöd i anslutning till digitaliseringen. Som exempel kan nämnas Digisumpit-teamsmöten varje torsdag morgon, Kommunernas digitaliseringsvecka i juni och ett digitalt nätverksprojekt i samarbete med FCG. Under digitaliseringsveckan nådde vi cirka 2 000 deltagare. Digisumpit hade sammanlagt cirka 4000 besökare från cirka 180 kommuner och i det digitala nätverksprojektet medverkade 23 kommuner.

Vi har tillsammans med flera organisationer arbetat för att lösa utmaningarna i fråga om datarörligheten. Den är viktig för att samhället ska kunna dra nytta av digitaliseringen på bred front. I regeringsprogrammet nämns temat flera gånger bland annat i samband med normavvecklingen inom digitalisering och undanröjandet av hinder för rörlighet.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

och räddningsväsendet kommer omkring 780 lokaler (ca 2,1 milj. bostadsyta, m<sup>2</sup>) att stå tomma och att omkring 226 miljoner euro i hyresinkomster går förlorade per år. Det utgör ungefär 30 procent av det antal lokaler som kommunerna hyr ut till välfärdsområdena.

År 2024 inleder Kommunförbundet tillsammans med FCG nätverksprojektet [Kunnat ja kiinteistö -verkostohanke](#), där kommunerna får stöd för att förvalta sina fastigheter.

## ARBETET MED KONTAKTYTOR FORTSATTE AKTIVT

Vi fortsatte projektet med förändringsstöd för kommunernas och välfärdsområdenas kontaktytor för att bygga upp samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena och stödja bildandet av strukturer som stöder samordningen. Från och med ingången av 2023 genomfördes och finansierades projektet förutom av Social- och hälsovårdsministeriet även av Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab som inledde sin verksamhet vid ingången av 2023.

Huvudteman för projektet för kontaktytor 2023 var de allmänna verksamhetsmodeller-

na och ledningsstrukturerna för samarbetet, främjande av välfärd och hälsa, bildning och social- och hälsovård, främjande av sysselsättningen, invandring och integration, beredskap och inre säkerhet. Vi stödde planeringen och genomförandet av kommunernas och välfärdsområdenas samarbetsstrukturer, verksamhetsmodeller och arbetsfördelning också i fråga om nya teman som lyfts fram. Genom vår verksamhet nådde vi ledande tjänsteinnehavare, förtroendevalda och ledningen, cheferna och sakkunniga som ansvarar för kontaktytorna.



## PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Ändringen av gruvlagen gav kommunerna befogenhet att besluta om lokalisering av gruvor inom sitt område. Lagändringen trädde i kraft 1.6.2023 och Kommunförbundet har varit med och arbetat för en ändring av lagen. Lagen om gruvmineralskatt godkändes 3.3.2023 och trädde i kraft 1.1.2024. Den årliga skatteintäkten av gruvmineralskatten beräknas uppgå till cirka 25 miljoner euro, varav kommunernas andel är 15 miljoner euro. Skatteintäkterna inflyter till de 45 kommuner inom vars områden gruvan ligger. I kommuner med stora metallmalmsgruvor (bland annat Sodankylä, Sotkamo, Keminmaa och Kittilä) har skatteintäkterna uppskattats vara relativt stora i förhållande till kommunens övriga skatteinkomster.

Som stöd för verkställigheten av den nya bygglagen, som träder i kraft i början av 2025, inrättades ett projekt som inleddes i maj 2023. Projektets syfte är att erbjuda kommunernas byggnadstillsyn vägledning och stöd i uppgifter som hänför sig till verkställigheten av bygglagen genom utbildning, workshoppar och handböcker.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

Under året kartlade vi lägesbilden för kommunernas och välfärdsområdenas samarbete genom olika enkäter som riktades till bland annat kommunledningen, välfärdsområdesledningen och landskapsförbundens representanter. Dessutom genomförde vi enkäter om lägesbilden avseende elevhälsan, beredningen av familjecentralerna och främjandet av invandringen och integrationen.

Våren 2023 gjorde vi kommun- och regionbesök där vi träffade ett stort antal representanter för kommunerna och välfärdsområdena. Besöken gav en lägesbild av arbetet med kontaktytorna och aktuella frågor om samarbetet i kommunerna och regionerna. Under kommun- och regionbesöken fick vi också ökad kunskap om arbetet med kontaktytorna bland kommunernas och välfärdsområdenas sakkunniga. I samband med rapporten om regionbesöken uppdaterade vi också rekommendationerna för samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena som hade publicerats i juli 2022.

Vi sammanställde synpunkter och behov som representanterna för kommunerna och välfärdsområdena lyft fram i samband med olika evenemang. Under året ordnade vi bland annat ett tjugotal forum för kontaktytor där vi behandlade olika relaterade teman i form av sakkunniganföranden, god praxis i välfärdsområdena och kommunerna samt paneldiskussioner. I fråga om arbetet med kontaktytorna för sysselsättningen var vår verksamhet kopplad till den nationella beredningen av reformen av AN-tjänsterna 2024 och särskilt till verksamheten som bedrevs av beredningsgruppen för social- och hälsovårdens kontaktytor (Arbets- och näringsministeriet).

Under året ordnade vi bland annat ett tjugotal forum för kontaktytor där vi behandlade olika relaterade teman i form av sakkunniganföranden, god praxis i välfärdsområdena och kommunerna samt paneldiskussioner. I fråga om arbetet med kontaktytorna för sysselsättningen var vår verksamhet kopplad till den nationella beredningen av reformen av AN-tjänsterna 2024 och särskilt till verksamheten som bedrevs av beredningsgruppen för social- och hälsovårdens kontaktytor (Arbets- och näringsministeriet).

## PLOCK UR VERKSAMHETEN 2023

Kommunförbundet och Rakennustarjastusyhdistyksen (RTY) utarbetade tillsammans den första handboken om tolkning av bygglagen med titeln Bygglagen och byggnadstillsynen. Publikationen har laddats ner över 4 100 gånger.

Alla kommuner ska se över sin byggnadsordning och taxa så att den överensstämmer med bygglagen. Kommunförbundet ordnade 2023 sammanlagt sex workshoppar för kommunernas byggnadstillsynsmyndigheter och två i januari 2024. Av workshopparna gällde sex utarbetandet av byggnadsordning enligt den nya bygglagen och två gällde byggnadstillsynens tillståndavgifter. I workshopparna behandlades den nya bygglagen och kommunerna upplevde att workshopparna var mycket nyttiga och nödvändiga. Under året ordnades också webinarier.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

Beredningen av reformen av AN-tjänsterna 2024 framskred som planerat och snabbt under 2023. Lagen om ordnande av arbetskraftsservice och lagen om främjande av integration godkändes i mars. Verkställandet av båda lagarna bereddes som en helhet. I fråga om beredningen präglades året starkt av beredningen i anslutning till bildandet av samarbetsområden, dvs. sysselsättningsområden, som kommunerna skulle komma överens om och anmäla till Arbets- och näringsministeriet före utgången av oktober 2023.

I april samlades vi tillsammans med andra riksomfattande aktörer till ett Kick Off-evenemang för reformen i Tammerfors. Ett syfte med evenemanget var att bereda en omfattande nationell handbok för verkställandet till stöd för kommunernas beredning. Under senare delen av våren och början av sommaren utarbetade vi under ledning av Arbets- och näringsministeriet en handbok i två delar som beretts nationellt till stöd för kommunernas beredning. Vi publicerade handboken på vår webbplats. Webbplatsen kring reformen fungerade som grund för förändringsstödet till kommunerna och vår webbsida hade över 42 000 besökare under året.

Som en del av förändringsstödet utbildade vi kommunerna och delade information som stöd för beredningen genom att ordna sammanlagt 30 informationsmöten och planeringsmöten om reformens olika teman och dessutom 7 direktsändningar av Työllisyystiistai.

En av de viktigaste åtgärderna som stöd för kommunernas beredning var inrättandet av ett nätverk av kommunala beredare. I slutet av 2023 öppnade vi till stöd för de kommunala beredarnas arbete både en grupp för förändringsstöd och en Howspace-plattform för ömsesidig dialog mellan kommunerna. På plattformen finns närmare 700 kommunala beredare av AN-reformen och dryga 400 av dessa för en aktiv dialog om aktuella frågor kring reformen med både Kommunförbundet och andra kommuner. Genom enkäten Kommunpuls som genomfördes i maj 2023 kartlade vi kommundirektörernas synpunkter på den kommande reformen.

I oktober publicerade vi en rekommendation om kommunernas förändringskommunikation och kommunikation om tjänster. Syftet var att förtydliga målen och huvudbudskapen med reformen som stöd för en enhetlig och

effektiv kommunikation. Genom rekommendationen ville vi särskilt betona vikten av att främja livskraften och utnyttja det kommunala ekosystemet för att lyckas med reformen.

Den utvecklande utvärderingen av förändringsstödet och ledningen av verkningsfullheten inleddes under hösten. Syftet var att med hjälp av en utvecklande utvärdering sammanställa de viktigaste lärdomarna om ledningen av verkningsfullheten och dess förutsättningar, förmågan att prognostisera och stärka kompetensen samt om hantering av förändringsmotstånd och proaktiv förvaltning som en del av livskraftspolitiken (innovationsförmåga och att verka i ekosystemet). Målet med projektet var dessutom att skapa en utvärderings- och effektmodell för förändringsstödet och identifiera utvecklingsbehovet för 2024.

Enligt utvärderingen har gruppen för förändringsstödet gjort ett viktigt arbete för att stödja kommunernas i deras nya roll som ansvariga aktörer för sysselsättningstjänsterna genom att tillhandahålla information, anvisningar, gemensamma diskussioner och juridisk vägledning.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# DEN KOMMUNBASERADE REFORMEN AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN SVARAR PÅ DE DEMOGRAFISKA UTMANINGARNA



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

De stora demografiska trenderna, såsom den sjunkande nativiteten, påverkar hur utbildningen behöver ordnas i sin helhet. Förändringarna i befolkningsutvecklingen syns på olika sätt i olika kommuner, vilket innebär att den traditionella grundläggande utbildningen som sådan inte nödvändigtvis tillgodoser de lokala behoven i tillräcklig utsträckning. Tryggandet av tillgången och tillgängligheten till utbildning är en viktig utmaning för kommunerna på 2020-talet.

Antalet barn minskar i så gott som alla kommuner i Finland. I de största städerna jämnas situationen ut av invandringen, men den bidrar samtidigt till att elevernas behov blir alltmer mångskiftande och differentierade i olika kommuner.

Kommunförbundet har lyft fram befolkningsutvecklingens inverkan på tillgången och tillgängligheten till utbildning. Kommunförbundet har i sina egna ställningstaganden lyft fram behovet av en möjliggörande lagstiftning och betydelsen av ett fungerande finansieringssystem om kommunerna och utbildningsanordnarna vill samarbeta regionalt.

## PROJEKTET NÄTVERKSBASERADE GRUNDSKOLOR ÖKAR KOMMUNERNAS SAMARBETE I ORDNANDET AV GRUNDLÄGGANDE UTBILDNING

Det tvååriga projektet Nätverksbaserade grundskolor genomförs 1.1.2023–31.12.2024. Målet med projektet är framför allt att med hjälp av samarbetsformer mellan kommunerna enligt lagen om grundläggande utbildning, identifiera och utveckla nya fungerande lösningar. Det gäller en kvalitativ utveckling av tillgången och tillgängligheten till grundläggande utbildning i hela landet samt undervisningsarrangemang. Personalens kompetens och tillgången på personal är också mål i projektet. Genom att utvidga skolgemenskaper, undervisning och lärande kan nyttan av samarbetet inom ordnandet av undervisningen utnyttjas i större utsträckning än i dagsläget. Elevernas behov är utgångspunkten i planeringen.

Inom de tio pilotområden som valts till projektet runt om i Finland söker man olika och mångsidiga verksamhetsmodeller som intensifierar samarbetet.



Projektet Nätverksbaserade grundskolor ordnade 2023 seminarier på finska med teman om befolkningsförändring och utbildningens tillgänglighet samt digitalisering och utnyttjande av distansförbindelser i den grundläggande utbildningen. I pilotområdena ordnades också 16 workshoppar och för pilotområdenas kontaktpersoner ordnades månatliga möten med undantag av juli. Under 2023 ordnade Kommunförbundet också gemensamma temaspecifika informationspaket för pilotregionerna som stöd för arbetet.



# VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

Under året har vi framgångsrikt både genom ministerierna och via EU-parlamentet påverkat ett antal transport-, energi- och miljörelaterade lagar.

I fråga om till exempel förordningen om restaurering av natur utförde vi påverkansarbete både på nationell nivå och EU-nivå, och tillsammans med våra partner lyckades vi få trepartsöverenskommelsen att beakta de finländska städernas särdrag. Finlands redan mycket gröna kommuner står utanför tröskelvärdena som fastställts i förordningen, och nationell flexibilitet är möjlig för att öka urbana grönområden.

Vi har också aktivt arbetat för kommunernas sak i samband med revideringen av direktivet om avloppsvatten från tätbebyggelse. I nära samarbete med Vattenverksföreningen, andra nordiska regionala och lokala organisationer och CEMR lyckades vi tidigt föra fram särdragen hos våra nordliga och sjörika förhållanden för EU:s institutioner.

Under året fick de tre energidirektiven i EU:s 55%-paket sitt slutliga innehåll, som i de viktigaste frågorna väl motsvarade Kommunförbundets mål. Under hela beredningen strävade vi aktivt efter att påverka innehållet i energidirektiven tillsammans med nationella och internationella nätverk.

I slutet av året arbetade vi tillsammans med energisektorn för att det förslag till tillsynsmodell 2024–2031 som Energimyndigheten lade fram i oktober inte skulle träda i kraft. Förslaget skulle redan 2024 abrupt ha försämrats lönsamheten också för kommunägda eldistributionsbolag. I den tillsynsmodell som trädde i kraft sker åtstramningen gradvis, vilket ger bolagen och ägarkommunerna tid att anpassa sig.

I Miljöministeriets projekt en enda kontaktpunkt för service, som förväntas påskynda den gröna omställningen, var vi med och sporrade statens tillstånds- och tillsynsmyndighet att samla sitt kunnande. Vi önskade också stöd för gränssnittslösningar som krävs för e-tjänster. Samtidigt ville vi värna om verksamhetsförutsättningarna för en smidig och kommunicerande myndighetsverksamhet i kommunerna, nära kunden och enligt principen om [en enda kontaktpunkt](#), utan att äventyra kommunernas särskilda ställning inom markanvändningen.

Vi satsade särskilt på intressebevakningen i EU, och en grupp för tidigt påverkansarbete inom den gröna omställningen med företrädare för kommunerna inledde sin verksamhet. Vi gick också in för att stärka påverkansarbetet och skapa en modell för tidiga



påverkansinsatser. Med hjälp av modellen integreras det tidiga påverkansarbetet i Kommunförbundets intressebevakningsprocess. Samarbetet inom EU-intressebevakningen intensifierades mellan Kommunförbundets sakkunniga i Helsingfors och kontoret i Bryssel, och EU-intressebevakningen har blivit en del av det dagliga arbetet för en stor del av Kommunförbundets anställda.

Vi gav också ut [våra mål för EU-valet för perioden 2024–2029](#), där den gröna omställningen och hur den ska säkerställas återspglas väl. Dessutom publicerade vi [en artikelserie om den gröna omställningen](#) på vår webbplats.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

Till följd av de omställningsförhandlingar som fördes i slutet av 2022 minskade antalet anställda vid Kommunförbundet gradvis under 2023 så att antalet anställda 2023 var i genomsnitt 135 (ordinarie 115 och visstidsanställda 20). År 2022 var de motsvarande siffrorna 160 och 35, sammanlagt 195. Personalkostnaderna uppgick till cirka 11,6 miljoner euro år 2023, jämfört med året innan då de var 16,0 miljoner euro. De utbetalade arvode-nas andel var 0,4 miljoner euro år 2023 och cirka 0,6 miljoner euro året innan.

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab inledde sin verksamhet i början av år 2023. Bolaget grundades för att erbjuda välfärdsområdena förändringsstöd och stöd för gemensam intressebevakning för välfärdsområdena. Bolagets verksamhet har anpassats enligt välfärdsområdenas behov.

Stödtjänstbolaget Inservio Ab inrättades för att betjäna Kommunförbundet, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT samt Hyvil. I bolaget produceras bland annat IKT- och informationsförvaltnings-, biblioteks-, arkiv- och förvaltningstjänster.

Den nya organisationen som bildades 1.1.2023 är indelad i fem sektorenheter samt verk-

ställande direktörens stab. I verkställande direktörens stab ingår fyra enheter.

Vid Kommunförbundet genomfördes en personalundersökning (Eezy Flow Oy PeoplePower ®) i november 2023. Enkäten mätte bland annat personalens engagemang och välbefinnande, arbetsgemenskapen, personalens utvecklingsförutsättningar samt chefsarbetet. Sammanlagt 77 procent av de anställda besvarade enkäten. Enkätens totalresultat låg över referensnivån och nådde AA-klassifikationen (= God). Med detta resultat fick Kommunförbundet utmärkelsen Finlands mest inspirerande arbetsplatser, som årligen beviljas de bästa organisationer som deltagit i undersökningen Eezy Flow PeoplePower®.

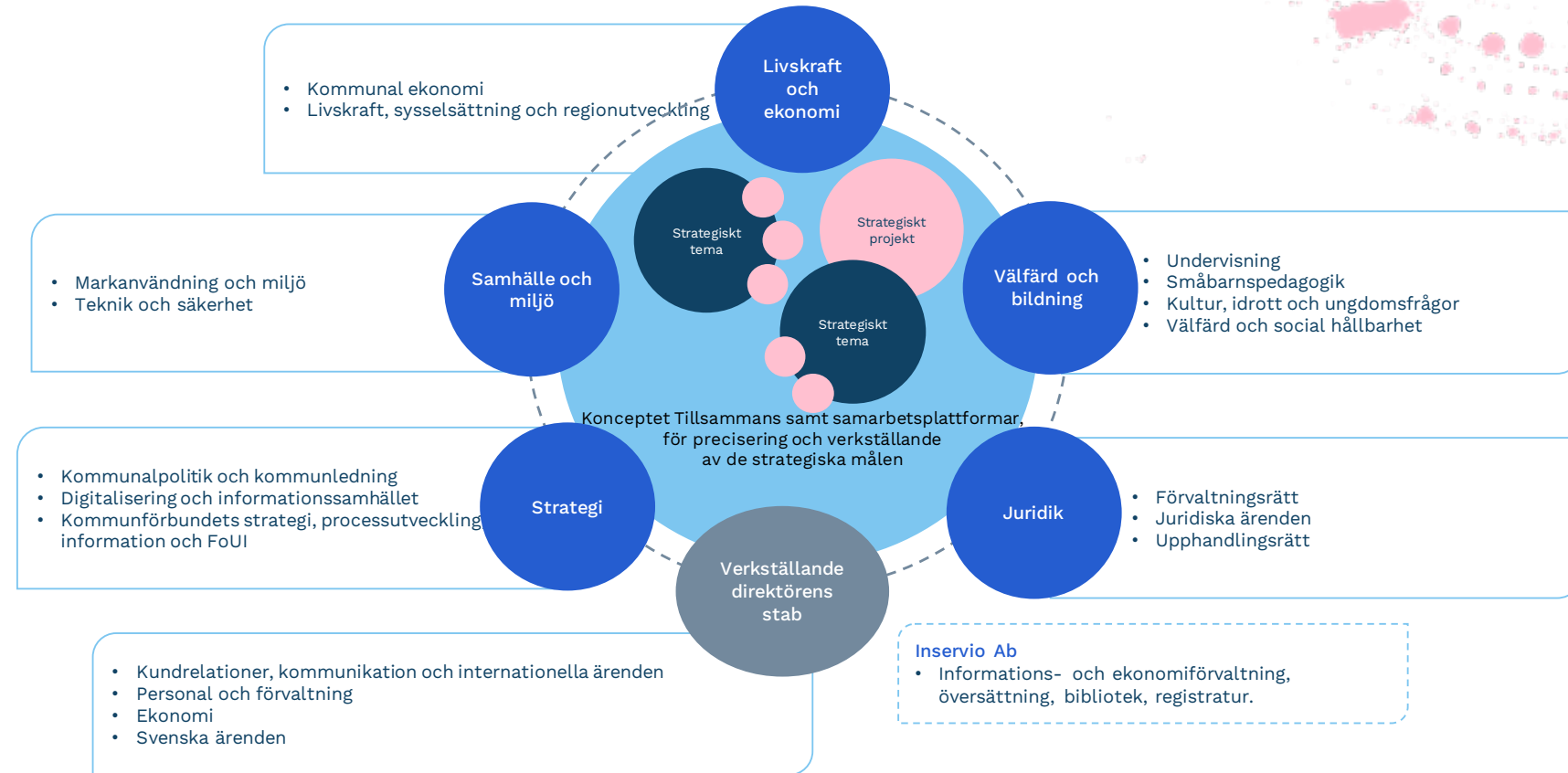
Av enkäten framgår det att lednings- och arbetskulturen samt arbetsförutsättningarna är de tydligaste styrkorna. De goda förutsättningar som arbetsgivaren erbjuder för personalens välbefinnande i arbetet samt en rättvis och jämlik behandling lyftes fram. De tydligaste utmaningarna gällde bland annat personalens syn på Kommunförbundets framtid, oklarheter i förväntningarna och möjligheterna att påverka utvecklingen av verksamheten.



Personalens välbefinnande och arbetstillfredsställelse mäts regelbundet med hjälp av en kort Pulssi-enkät som genomförs 2–3 gånger per år. Enligt tidigare enkäter är största delen av de anställda stolta över att få arbeta vid Kommunförbundet och upplever att deras arbete är meningsfullt.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

## KOMMUNFÖRBUNDETS ORGANISATION OCH VERKSAMHETSMODELL 2023



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

# KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

Kommunförbundets intäkter består främst av medlemsavgifter, olika bidrag för utvecklingsprojekt, Kommunstiftelsens stöd samt avkastning från placeringsverksamhet. Medelsanskaffningen bygger på den stadgenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften, som inbringade 12 miljoner euro för kommunernas del (17,1 miljoner euro år 2022), och som utgjorde över 50 procent av intäkterna från den ordinarie verksamheten medelsanskaffning. Samkommunerna betalade dessutom 0,4 miljoner euro (1,6 miljoner euro) i serviceavgifter för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter

Expertorganisationens största kostnadspost är personalkostnaderna på 11,6 miljoner euro (16,0 miljoner euro), vilket är 58 procent av alla verksamhetskostnader. I personalkostnaderna ingår också arvoden till förtroendeförvaltningen på 0,3 miljoner euro (0,4 miljoner euro). De näst största kostnadsposterna är köpta tjänster 3,4 miljoner euro (3,9 miljoner euro) och ICT-kostnader 1,8 miljoner euro (2,6 miljoner euro). Utvecklingsprojektens andel av ICT-kostnaderna var en knapp fjärdedel år 2023. De ovan nämnda kostnaderna tillsammans med hyreskostnaderna på 1,5 miljoner euro (1,6 miljoner euro) utgör mer

än 90 procent av förbundets totala operativa kostnader. Det operativa resultatet visade ett underskott på 2,4 miljoner euro (-2,2 miljoner euro).

Placerings- och finansieringsverksamheten inbringade år 2023 sammanlagt 7,1 miljoner euro netto (3,1 miljoner euro) utan nedskrivning av dotterbolagsaktier. År 2023 var efter det dåliga placeringsåret 2022 gynnsamt för de flesta tillgångsklasserna. Aktiemarknaden gynnades av en bättre ekonomisk tillväxt än väntat, lägre inflation till följd av lägre energipriser, återhämtning av Kinas ekonomiska tillväxt och slutet på centralbankernas räntehöjningscykel. Den kraftiga ökningen av egendomsvärdena till följd av inflations-siffrorna i oktober fortsatte till årets slut. Ränteplaceringarna började ge avkastning 2023, vilket skapar högre förväntningar på ränteplaceringarna även i fortsättningen.

Kommunförbundets portföljförvaltare konkurrensutsattes under 2022 och de nya portföljförvaltarna Nordea Asset Management och Aktia samt Evli som fortsatte portföljförvaltningen inledde verksamheten med de nya portföljerna i början av 2023. Placeringspolicyn som uppdaterades 2021 möjliggör alternativa placeringar för Kommunförbundet.

Evli valdes som portföljförvaltare för dessa. Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj steg med 9,6 % under 2023 och var 81,9 miljoner euro i slutet av året (74,7 miljoner euro 31.12.2022).

I Kommunförbundets koncern har ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag utförts på grundval av situationen i slutet av december 2023. Det framtida kassaflödet för affärsenheterna har beräknats utifrån bruksvärdet och beräkningen av detta har förutsatt uppskattningar. I Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning var dotterbolagets aktievärde 35,3 miljoner euro 1.1.2023.

I kassaflödesprognoserna uppskattas FCG-koncernens omsättning under de två första granskningsperioderna minska med i genomsnitt 19 % och under granskningsperiodens följande år öka med cirka 4 % per år och rörelsevinsten bli cirka 4 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2023 användes en diskonteringsränta på 9,55 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 20,9 miljoner euro. Detta leder till ett behov av att skriva ned värdet på FCG:s aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning. Beloppet som ska ned-

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
KOMMUNFÖRBUNDETS STRATEGI	3
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	4
LÖFTEN OM UPPLUCKRING AV NORMER, MÅLSTYRNING OCH EN REVIDERING AV FINANSIERINGSSYSTEMET KOM MED I REGERINGSPROGRAMMET	5
Förtroendet för kommunerna är grunden för en lyckad normuppluckring	8
Reformen av kommunernas finansieringssystem inleddes	10
SOCIAL- OCH HÄLSOVÅRDSREFORMEN FÖRDE MED SIG BLACK FRIDAY OCH FLERA NYA FRÅGOR ATT LÖSA	11
Kommunernas Black Friday: Justeringen av överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen chockade kommunerna	12
Fastighetstsunamin som hotar kommunerna medförde arbete	13
Arbetet med kontaktytor fortsatte aktivt	14
AN-TJÄNSTERNA ÖVERFÖRS TILL KOMMUNERNA – VERKTYGEN FÖR FRÄMJANDET AV REGIONERNAS LIVSKRAFT SAMMANSTÄLLS	16
Projektet Nätverksbaserade grundskolor ökar kommunernas samarbete i ordnandet av grundläggande utbildning	19
VI STÖDDE KOMMUNERNA I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN NATIONELLT OCH PÅ EU-NIVÅ	20
KOMMUNFÖRBUNDET ÄR EN AV DE MEST INSPIRERANDE ARBETSPLATSERNA ÅR 2023	22
Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2023	24
KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2023	25

skrivs uppgår till 14,0 miljoner euro. Också i Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning gjordes en lika stor nedskrivning som hänförde sig till Kommunförbundet Holding Ab:s aktievärde. I slutet av räkenskapsperioden är värdet på dotterbolagets aktier 21,3 miljoner euro i Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning.

Kommunförbundets bokslut visar ett underskott på 9,6 miljoner euro (+7,6 miljoner euro).

Balansomslutningen 31.12.2023 var 108,5 miljoner euro (133,4 miljoner euro) varav eget kapital är 103,1 miljoner euro (108,2 miljoner euro). Finlands Kommunförbund rf hade inga lån från finansiella institut år 2023. Kommunförbundets kassaflöde och likviditet var utmärkta under hela året. Mer information om Kommunförbundets ekonomi finns i bokslutet för 2023.



**Kommunförbundets årsberättelse 2023**

**Helsingfors 2024**



31.1.2024

Iira Ainiola

## **Delegationen för små kommuner**

# **Verksamhetsberättelse 2023**

Detta var det andra verksamhetsåret för delegationen, som tillsattes i februari 2022. Ordförande för delegationen har varit Olga Oinas-Panuma från Pudasjärvi och vice ordförande Ilpo Kärkkäinen från Sonkajärvi. För delegationens verksamhet och de praktiska arrangemangen svarade sakkunniga Taina Väre och vice verkställande direktör Timo Reina.

## **Delegationens sammanträden**

En av delegationens huvuduppgifter är att förmedla information om de specifika problem som små kommuner lyfter fram, vilket används som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Utöver löpande ärenden behandlades aktuella frågor vid sammanträdena, bl.a. AN-reformens framskridande, den kommunala ekonomin och andra pågående utvecklingsprojekt. Delegationen för små kommuner sammanträdde tre gånger under år 2023. År 2023 beslutade presidiet att fortsätta den etablerade praxisen från föregående år, enligt vilken inte bara ledamöter kan delta i sammanträden, utan även ersättare. I slutet av hösten 2023 ordnades ett hybridmöte i Helsingfors och i samband med det ordnades för första gången en ”småkommunsdag” i Kommunernas hus för ledande förtroendevalda i små kommuner.

## **Delegationens sammanträde 1/2023, 19.4.2023, kl. 17.00–19.01, Teams**

### **Vice verkställande direktör Timo Reina presenterar aktuella ärenden från Kommunförbundet**

- I synnerhet frågor som rör AN24-reformen väckte diskussion. Principerna för fastställande av böter och begränsning av rösträtt gick igenom. En central diskussionsfråga för små kommuner var utformandet av sysselsättningsområden och i och med det även avstånden. I och med reformen är det viktigt att verksamhetsställen placeras på rätt sätt, så att servicen finns nära kunderna. Detta kan dock bli ett problem i synnerhet i glesbygden, där avstånden inom ett sysselsättningsområde kan vara flera hundra kilometer. Även risken för centralisering och digitaliseringen väckte diskussion. Det är också värt att notera hur överföringen av personal görs framgångsrikt så att även kompetensen överförs samtidigt. Kommunförbundet bereder förändringsstöd för reformen, och detta inleds senare samma år.
- Även välfärdsområdenas och kommunernas situation diskuterades. Timo konstaterade att välfärdsområdesbolaget Hyvil Oy:s verksamhet nu helt och hållet ligger



i välfärdsområdenas händer och att Kommunförbundet inte har någon möjlighet att påverka den. Social- och hälsovårdsfastigheterna orsakar problem.

### **Frågor som gäller små kommuner och utveckling av landsbygden**

- Man kom överens om att det arbete med att uppdatera Kommunförbundets prioriteringar för landsbygden och små kommuner som påbörjades föregående år ska fortsättas, så att det färdiga och uppdaterade dokumentet kan behandlas på småkommunsdagarna i slutet av hösten 2023. Detta genomfördes dock inte på grund av Kommunförbundets tillfälliga brist på resurser.

### **Delegationens aktuella ärenden**

- Verksamhetsberättelsen för 2022 godkändes för vidare behandling av Kommunförbundets styrelse.
- Verksamheten för 2023 diskuterades utgående från verksamhetsplanen; Taina Väre presenterade den uppdaterade verksamhetsplanen.
- Diskussioner fördes om "småkommunsdagarna" som ordnas för första gången hösten 2023 och riktar sig till ledande förtroendevalda i små kommuner. Ursprungligen skulle dagarna ordnas i början av året, men Kommunförbundets omställningsförhandlingar sköt upp arrangemanget. Kostnaderna täcks av delegationens budget. Det som diskuterades var tidpunkten för evenemanget (slutet av oktober eller början av november), hybridarrangemang, ordnande av delegationens sammanträde i samband med evenemanget, samt eventuella teman såsom säkerhet, beredskap och förberedelser, digitalisering, deltagande och lagstiftningens krav.
- Delegationen framförde en önskan till ordförande om att få besöka riksdagen.

### **Delegationens sammanträde 2/2023, 6.9.2023, kl. 17.00–18.52, Teams**

### **Vice verkställande direktör Timo Reina presenterade aktuella ärenden från Kommunförbundet**

- Timo Reina presenterade Kommunförbundets iakttagelser gällande regeringsprogrammet. Diskussionen lyfte bland annat fram korrigeringarna av statsandelar i Kymmenedalen, fastighetsfrågor och markärenden, den hårda behandlingen av små kommuner i regeringsprogrammet samt Mellersta Finlands problem med att balansera ekonomin och hotet om kriskommunsförfarande; hur upplevs tjänstemannasarbete och kommunsammanslagningar som alternativ?

### **Delegationens aktuella ärenden**

- Delegationen ordnar i november ett två dagar långt evenemang, där delegationen håller sammanträde den första dagen, och den andra dagen är ett hybridseminarium för ledande förtroendevalda i små kommuner.
- Riitta Nevasola presenterade utkastet till program för småkommunsdagarna 16–17.11.2023. Det fördes diskussion om programutkastet och de praktiska frågorna kring delegationens sammanträde.
- Det framfördes önskemål om att programmet vid småkommunsdagarna skulle innehålla ett anförande om optisk fiber som skulle kunna intressera små kommuner, som exempel nämndes Valokuitunen Oy.

### **Delegationens sammanträde 3/2023, 16.11.2023 kl. 14.00–15.59 (Ode, mötesrum Kuutio, Helsingfors och Teams)**

Före mötet deltog delegationens ledamöter i en presentationsrunda i riksdagen, på inbjudan av ordförande. Efter mötet deltog ledamöterna i en rundtur i Ode och en middag.

### **Vice verkställande direktör Timo Reina presenterar aktuella ärenden från Kommunförbundet**

- Delegationen diskuterade regeringsprogrammets skrivning om uppluckring av normer, och tog som exempel upp Kommunförbundets tidigare initiativ om att möjliggöra distansundervisning inom den grundläggande utbildningen. Man diskuterade även en återgång till rivningsbidrag för social- och hälsovårdsfastigheter som blir tomma, samt ”skatteprocentsshoppandet” som orsak till att antalet invånare i små kommuner sjunker.
- AN24-reformen väckte oro vad gäller skyldigheten att ta emot arbete och påtvingad flyttning. Det bör också uppmärksammas att statistiken inte erkänner arbetsförmåga, och därför finns det arbetsoförmögna personer i statistiken som inte hör hemma i arbetskraftsstatistiken. Man diskuterade och preciserade kommunens sysselsättningskyldighet samt arbetslösas skyldighet att söka arbete. Det konstaterades också att reformen av den sociala tryggheten är viktig även i denna fråga.

### **Specialsakkunnig Olli Riikonen presenterar aktuella ärenden inom kommunal ekonomi**

- Olli Riikonen gav mångsidig information om olika aktuella frågor inom kommunal ekonomi.

**Frågor som gäller små kommuner och utveckling av landsbygden**

- Taina Väre berättade att både den parlamentariska arbetsgruppen för glesbygd, skärgårdsdelegationen och delegationen för förnyelse i regionerna (AUNE) har fått nya sammansättningar och har inlett sitt arbete.

## Svenska delegationen vid Kommunförbundet

### Verksamhetsberättelse 2023

Svenska delegationen består av 15 ledamöter. Delegationen leds av en ordförande. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot ska representera Ålands kommuner. Den nya delegationen för mandatperioden 2022–2025 startade i april 2022. Under år 2023 har riksdagsledamot Mikko Ollikainen, SFP, varit ordförande för svenska delegationen. Oscar Ohlis, utvecklingschef i svenska teamet har fungerat som sekreterare för delegationen. Under år 2023 höll delegationen fyra möten, två fysiska möten i Kommunernas hus och två möten via Teams.

#### Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svensk- och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa med den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

#### Verksamhet 2023

Den Svenska delegationen har både med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat ärenden som rör språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har varit på de språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter.

Svenska delegationen har under 2023 bland annat behandlat ärenden gällande arbets- och näringsreformen, kontaktytor mellan kommun och välfärdsområde, kommunalekonomi, normuppluckring samt integration på svenska.

Svenska delegationen har också diskuterat och tagit ställning till frågor som rör Kommunförbundets tvåspråkighet, bland annat svenska delegationens fortlevnad. Den nya styrgruppen för den svenska verksamheten inledde sin verksamhet under 2023 och träffades en gång i månaden. I gruppen finns representanter från Kommunförbundets alla enheter.

## Svenska delegationens medlemmar år 2023

### Ordinarie ledamöter

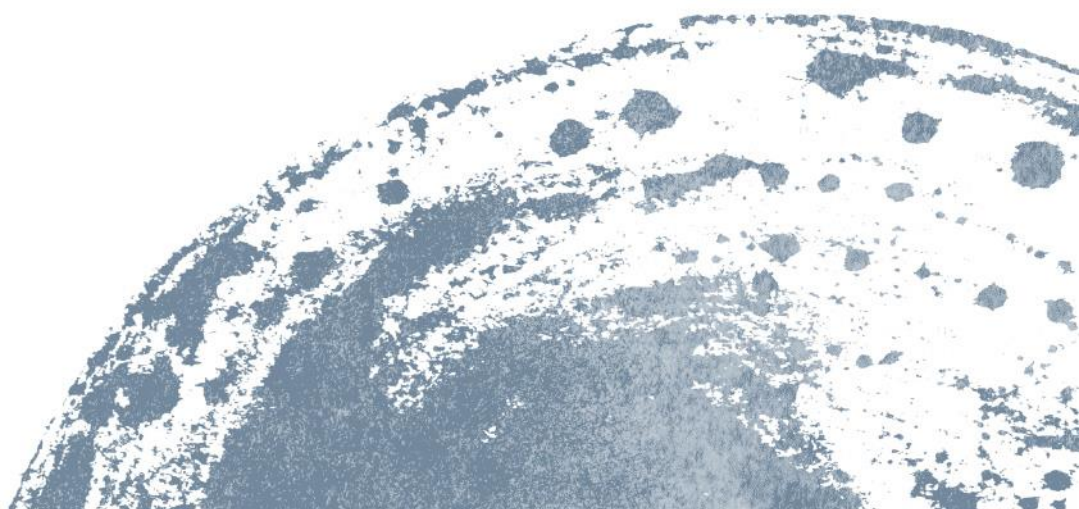
Mikko Ollikainen, ordförande  
Peter Sjöqvist, vice ordförande  
Bella Alén  
Johan Bardy  
Mona Boström  
Nina Fellman  
Camilla Grundström  
Nina af Hällström  
Christoffer Ingo  
Runa Ismark  
Björn Månsson  
Anders Sandlin  
Frida Sigfrids  
Lisen Sundqvist  
Terhi Vörlund-Wallenius

### Personliga ersättare

Monica Sirén-Aura  
Anette Karlsson  
Laila Andersson  
Rikard Bjurström  
Stefan Törnqvist  
Elias Lindström  
Kai Alajoki  
Rasmus Lundén  
Anne-Mie Ranta  
Joakim Horsma  
Karin Palmén  
Eva Lillmangs  
Tom Liljestränd  
Tomy Wass  
Tomas Björkroth

### Parti

SFP  
SDP  
SFP  
SFP  
Saml  
Åland  
SDP  
SFP  
SFP  
SFP  
SFP  
SFP  
VF  
SFP



## § 1 Namn och hemort

Föreningens namn är på finska Suomen Kuntaliitto ry och på svenska Finlands Kommunförbund rf.

Som föreningens engelskspråkiga namn kan användas Association of Finnish Cities and Municipalities, som tyskspråkigt namn Verband der Städte und Gemeinden Finnlands och som franskspråkigt namn Association Finlandaise des Pouvoirs Locaux.

Föreningens hemort är Helsingfors.

## § 2 Föreningens språk

Föreningen är finsk- och svenskspråkig. Medlemsmötenas och förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Styrelsen beslutar vilket språk som används i de övriga organens protokoll och handlingar.

## § 3 Medlemskap

Kommunerna i Finland kan vara ordinarie medlemmar i föreningen. Samkommuner, och andra sammanslutningar och stiftelser med rättsförmåga där kommuner eller samkommuner har bestämmande inflytande, kan vara samarbetsmedlemmar. Samarbetsmedlemmarna har inte rösträtt och inte heller rätt att utse kandidater till förbundets organ.

## § 4 Syfte

Föreningens syfte är att stärka kommunernas livskraft och den kommunala demokratin och att främja kommuninvånarnas självstyrelse och välfärd. Föreningen representerar sina medlemmar nationellt och internationellt. Föreningen driver och bevakar medlemmarnas intressen, ger dem service och fungerar som deras utvecklingspartner.

Föreningen erbjuder själv, och via sammanslutningar som den förvaltar, sakkunnigtjänster, konsulttjänster och utbildning för kommunernas allt mer divergerande behov. Föreningen kan bedriva publikationsverksamhet. Föreningens syfte är inte att inbringa vinst eller annan ekonomisk fördel för sina medlemmar eller andra parter. Föreningens syfte och verksamhetens art är inte heller i övrigt i huvudsak av ekonomisk natur.

## § 5 Ekonomisk verksamhet

Föreningen kan äga och besitta fast och lös egendom, aktier och värdepapper.

## § 6 Inträde i föreningen

En kommun, sammanslutning eller stiftelse som vill bli ordinarie medlem eller samarbetsmedlem i föreningen ska skriftligen meddela föreningens styrelse om detta. Styrelsen fattar beslut om godkännande av ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar.

Ett ordinarie medlemskap eller samarbetsmedlemskap i föreningen kan börja antingen vid ingången av ett kalenderår, varvid hela medlemsavgiften ska betalas, eller den första juli, varvid hälften av den årliga medlemsavgiften ska betalas.

## § 7 Utträde ur föreningen

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar har rätt att utträda ur föreningen genom att anmäla detta i enlighet med föreningslagen. Utträdet träder i kraft ett år efter anmälan. En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens medlemsmöten och inte heller rätt att ställa upp kandidater till föreningens organ.

## § 8 Uteslutning ur föreningen

Föreningens styrelse kan utesluta en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem på de grunder för uteslutning som anges i föreningslagen.

Om en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem underlåter att betala sin medlemsavgift inom utsatt tid, ska medlemmen ges en betalningsuppsmaning. Har avgiften inte betalats inom två månader efter att betalningsuppsmaningen delgetts, kan föreningens styrelse utesluta den ordinarie medlemmen eller samarbetsmedlemmen ur föreningen.

## § 9 Medlemsavgift

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar är skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift.

Föreningens förbundsdelegation fastställer årligen vid sitt första ordinarie sammanträde medlemsavgiften för följande år.

Medlemsavgiften för ordinarie medlemmar bestäms så att tre fjärdedelar av avgiften tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomster som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 40 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet.

Medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar graderas enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, elevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat.

De graderade avgifterna för samarbetsmedlemmar kan vara olika stora.

Styrelsen kan bevilja en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem nedsatt avgift för en viss tid, om den ordinarie medlemmens eller samarbetsmedlemmens betalningsförmåga försämrats betydligt eller det finns någon annan vägande orsak att sänka avgiften.

Förbundsdelegationen kan ålägga en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem att betala en extra medlemsavgift för ett visst ändamål. En extra medlemsavgift ska betalas enligt grunderna i mom. 3 eller 4 och inom den tid som styrelsen bestämt.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den första mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

## § 10 Service till sammanslutningar som bildats av kommuner

Utöver de ordinarie medlemmarna och samarbetsmedlemmarna kan föreningen enligt



de grunder som styrelsen bestämt betjäna också andra sammanslutningar som bildats, ägs eller förvaltas av kommuner.

## § 11 Beslutanderätt och organ

Föreningens beslutanderätt utövas av medlemsmötet och förbundsdelegationen i enlighet med dessa stadgar.

Medlemsmötet kan kallas förbunds-kongress.

Föreningens organ är

- 1) förbundsdelegationen
- 2) styrelsen
- 3) valnämnden
- 4) valberedningskommittén
- 5) svenska delegationen.

Vid valet av ledamöter till organen i mom. 3 punkt 2 och 5 ska kraven i 4 a § 1 mom. i jämställdhetslagen iakttas.

Föreningens styrelse kan tillsätta också andra organ och delegationer. Styrelsens ordförande och verkställande direktören har rätt att närvara och ta del i diskussionen vid föreningsorganens sammanträden.

## § 12 Förbunds-kongress

Föreningens ordinarie medlemsmöte, ordinarie förbunds-kongress, hålls vart fjärde år i augusti-november efter kommunalvalet. Föreningens styrelse bestämmer plats och tid för kongressen.

Om kommunalvalet skjuts upp, senareläggs förbunds-kongressen på motsvarande sätt.

En skriftlig kallelse till ordinarie förbunds-kongress ska skickas till medlemmarna senast tre månader efter att resultatet av kommunalvalet fastställts.

En medlem ska senast en månad före förbunds-kongressen skriftligt meddela föreningens styrelse namnen på de kongressombud som medlemmen utsett.

Förbunds-kongressens föredragningslista ska skickas till medlemmarna senast två månader före förbunds-kongressen för vidarebefordran till de ombud som medlemmarna utsett.

En extra förbunds-kongress ska sammankallas på de grunder som föreskrivs i föreningslagen. I fråga om kallelsen till extra förbunds-kongress tillämpas bestämmelserna om den ordinarie förbunds-kongressen ovan, med det undantaget att kallelsen ska skickas två månader före kongressen, ombuden ska meddelas en månad före kongressen och föredragningslistan ska skickas senast två veckor före kongressen.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbunds-kongressen också kan ske så att en medlem kan utöva sin beslutanderätt fullt ut genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under sammanträdet.

Styrelsen kan också besluta att ordinarie förbunds-kongress och extra förbunds-kongress ordnas utan mötesplats varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt

hjälpmedel under sammanträdet.

### § 13 Ombud och antal röster på förbundskongressen

Medlemskommunernas antal röster på förbundskongressen bestäms enligt invånarantalet:

- kommuner med högst 10 000 invånare har en röst
- kommuner med 10 001–100 000 invånare har två röster
- kommuner med över 100 000 invånare har tjugo röster

En medlemskommun kan utse högst tre ombud till förbundskongressen enligt följande:

- en kommun med färre än 20 000 invånare kan utse högst ett ombud
- en kommun med 20 001–100 000 invånare kan utse högst två ombud och
- en kommun med över 100 000 invånare kan utse högst tre ombud.

Med kommunens invånarantal avses invånarantalet i befolkningsdatasystemet enligt lagen (661/2009) vid årsskiftet före kommunalvalet.

Medlemskommunen kan välja ett behövt antal ersättare för sina ordinarie ombud. Ersättaren deltar i förbundskongressen när det ordinarie ombudet har förhinder och använder då i egenskap av representant för kommunen det antal röster som ombudet fått.

Kommunens röster delas mellan kommunens ombud enligt vad som anges i den fullmakt som kommunen gett ombudet.

Rätt att delta i diskussioner på förbundskongressen har även ledamöterna i Kommunförbundets förbundsdelegation och styrelse, Kommunförbundets verkställande direktör och vice verkställande direktörer samt övriga personer som förbundskongressen beviljar denna rätt.

### § 14 Förbundskongressen konstituerar sig

Förbundsdelegationens ordförande öppnar sammanträdet, varefter förbundskongressen väljer ordförande och vice ordförande för kongressen. Förbundskongressen kallar behövliga sekreterare och väljer en behövlig mängd protokolljusterare.

Förbundskongressen godkänner också vid behov en arbetsordning med bestämmelser om sammanträdesförfarandet som kompletterar bestämmelserna i föreningslagen och föreningens stadgar.

### § 15 Ärenden som behandlas vid ordinarie förbundskongress

En ordinarie förbundskongress ska

- 1) behandla den av styrelsen lämnade och av förbundsdelegationen godkända berättelsen över föreningens verksamhet efter föregående ordinarie förbundskongress
- 2) besluta om arvoden och ersättningar till ledamöterna i förbundsdelegationen och
- 3) välja ledamöter till förbundsdelegationen och för varje ledamot en personlig ersättare för en mandattid som varar till följande ordinarie förbundskongress.

## 16 § Beslut på förbundskongressen

Besluten på förbundskongressen fattas vid behov genom majoritetsbeslut.

Val förrättas i enlighet med dessa stadgar och den omröstnings- och valordning som förbundsdelegationen godkänt och som i föreningen kallas valordning.

## § 17 Valnämnd

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna inför valet och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i valordningen.

Till valnämnden utses 3-5 ledamöter som bland sig väljer ordförande för nämnden. Valnämnden utser en sekreterare och övrig behövlig personal.

## § 18 Valberedningskommitté

Förbundsdelegationen utser en valberedningskommitté. Till valberedningskommittén väljs en ordförande och så många ledamöter att varje grupp som är representerad i förbundsdelegationen kan föreslå en representant och en ersättare till kommittén.

Valberedningskommittén har till uppgift att för förbundskongressen lägga fram ett förslag till ledamöter och personliga ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen.

## § 19 Uppställning av kandidater

När ledamöter och ersättare väljs till förbundsdelegationen ska valberedningskommitténs kandidatlista ligga till grund för behandlingen.

Minst femton (15) kommuner kan sammanställa en egen kandidatlista med förslag till ledamöter och ersättare i förbundsdelegationen. Kommunernas kandidatlista ska lämnas till valnämnden senast en månad före förbundskongressen.

Valberedningskommitténs kandidatlista lämnas till valnämnden i enlighet med valordningen. Valnämnden skickar kandidatlistan till medlemmarna i samband med föredragningslistan. Eventuella kandidatlistor som sammanställts av kommunerna skickar valnämnden till medlemmarna senast två veckor före förbundskongressen.

## Val

Om enighet om valet av ledamöter och ersättare inte nås efter diskussion, genomförs valet genom röstning på kandidatlistor som lämnats till och fastställts av valnämnden. Valet genomförs som listval så att varje röst ges till en hel kandidatlista. Kandidaterna på den kandidatlista som fått flest röster blir invalda.

## § 20 Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid

Förbundsdelegationen har 65 ledamöter och 65 personliga ersättare, som ska vara fullmäktigeledamöter enligt kommunallagen.

Av ledamöterna väljs 64 vid en förbundskongress som ordnas efter kommunalvalet under samma år. Vid förbundskongressen väljs ytterligare en ledamot och en (personlig) ersättare från landskapet Åland.

Ledamöternas mandattid börjar när valet av ledamöter till förbundsdelegationen fastställts och fortsätter tills resultatet av följande förbundsdelegationsval fastställts.

Ledamöterna till förbundsdelegationen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående nationella kommunalval. Dessutom väljs en ledamot från landskapet Åland.

De övriga grupper som avses ovan ska på riksplanet eller regionalt ha en tillräcklig koppling till varandra för att deras röstetal ska kunna räknas ihop vid valet av ledamöter till förbundsdelegationen. Som sådana övriga grupper betraktas endast registrerade föreningar som hör till en riksomfattande registrerad förening eller till en regional registrerad förening som är verksam i fler än en kommun.

Till förbundsdelegationen ska väljas en eller flera ledamöter från varje landskap. Vid valet av ledamöter ska målet vara att kommuner av olika typ och storlek är så rättvist och jämnt representerade som möjligt. För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

## § 21 Förbundsdelegationens uppgifter

Beslutanderätten i föreningen utövas av förbundsdelegationen, om inget annat bestäms särskilt i dessa stadgar.

Förbundsdelegationen har dessutom till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i dessa stadgar,

- 1) förrätta val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter,
- 2) förrätta val av styrelsens ledamöter och ersättare och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter,
- 3) för en fyraårsperiod välja till föreningens revisor och revisorsersättare en revisionssammanslutning som utser en huvudansvarig revisor och från vilken de övriga ansvariga personerna utses,
- 4) tillsätta en valnämnd och valberedningskommitté för förbundsdelegationsvalet,
- 5) fastställa föreningens verksamhetsplan och budget samt medlemsavgiftens storlek,
- 6) fastställa föreningens verksamhetsberättelse och bokslut, och besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga,
- 7) besluta om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ,
- 8) besluta om försäljning, byte och annan överlåtelse av egendom som är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 9) godkänna valordningen och förbundsdelegationens arbetsordning,
- 10) godkänna ändringar i föreningens stadgar med tre fjärdedelars majoritet av de avgivna rösterna samt
- 11) besluta om upplösning av föreningen.

## § 22 Förbundsdelegationens sammanträden

Förbundsdelegationen sammanträder på kallelse av styrelsens ordförande i november-december efter kommunalvalet till konstituerande sammanträde för att

förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen och för att tillsätta en valnämnd och valberedningskommitté.

Förbundsdelegationen har ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Förbundsdelegationen sammankallas till extra sammanträde när förbundsdelegationen så beslutar eller styrelsen anser att det behövs eller när minst en tiondel av förbundsdelegationens ledamöter skriftligen har anhållit om detta hos styrelsen för behandling av ett visst ärende.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbundsdelegationens sammanträde kan ske även per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före sammanträdet. Beslutet kan också gälla bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet.

Styrelsen kan också besluta att förbundsdelegationens sammanträde hålls utan mötesplats, varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under sammanträdet.

Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen.

I en arbetsordning som antagits av förbundsdelegationen kan närmare bestämmelser ges om förbundsdelegationens verksamhet och sammanträdesförfarande.

### § 23 Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Styrelsens ordförande fungerar också som föreningens ordförande.

### § 24 Styrelsens uppgifter

Styrelsen representerar föreningen och sörjer för föreningens förvaltning och ekonomi såvida det inte är fråga om ett ärende som hör till förbundsdelegationens beslutanderätt.

Styrelsen har till uppgift att

- 1) bereda de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörja för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut,
- 2) fastställa grunderna för de avgifter som tas ut för föreningens service till den del som uppgiften inte hör till förbundsdelegationen eller något annat organ ålagts att bestämma avgiften,
- 3) fatta beslut om styrelsens och arbetsutskottets arbetsordning, verksamhetsstadgor och grunderna för byråns organisationsstruktur,
- 4) fatta beslut om anställning och avskedande av föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktörer och direktören för den svenska verksamheten och om fördelningen av ansvarsområden mellan dessa direktörer,
- 5) tillsätta svenska delegationen och vid behov andra organ och delegationer,
- 6) fatta beslut om de allmänna grunderna för personalens löner, pensioner och naturaförmåner,
- 7) fatta beslut om försäljning, byte, annan överlåtelse, köp, inteckning och pantsättning av fast egendom, fastigheter eller aktier som berättigar till innehav av lokaler samt andra aktier som är avsedda för långvarigt ägande, andra värdepapper samt egendom som inte är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 8) besluta om låntagning och långgivning,
- 9) besluta om borgensförbindelser som säkerhet för dotterbolagens och dottersammanslutningarnas förbindelser,
- 10) besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet.

## § 25 Styrelsens arbete

Styrelsen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden. Ordföranden ska sammankalla styrelsen när minst fyra styrelseledamöter skriftligen har anhållit om detta hos ordföranden för behandling av ett visst ärende. Om ordföranden har förhinder eller är jävig, kan kallelsen utfärdas av första vice ordföranden. Om också första vice ordföranden har förhinder eller är jävig kan andra vice ordföranden utfärda kallelsen.

Förbundsdelegationens ordförande och vice ordförande, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som föreningens styrelse utsett har rätt att närvara vid styrelsens sammanträden och där ta del i diskussionen.

Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande.

Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Om endast en person ska väljas, krävs det mer än hälften av de avgivna rösterna för att bli vald. Om ingen av kandidaterna får över hälften av de avgivna rösterna i den första omgången, förrättas nytt val mellan de två som har fått flest röster. Vid lika röstetal avgörs valet genom lottdragning.

## § 26 Föredragning av ärenden vid styrelsens sammanträden

Ärendena avgörs vid styrelsens sammanträden efter föredragning av föreningens verkställande direktör eller vice verkställande direktör enligt den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt, om inte styrelsen beslutar något annat i ett enskilt ärende.

Verkställande direktören har rätt att ta över föredragningen av ett ärende som hör till ansvarsområdet för en vice verkställande direktör, om han eller hon anser att sakens natur kräver det. Likaså får verkställande direktören lämna över föredragningen av ett ärende som hör till hans eller hennes eget ansvarsområde till en vice verkställande direktör.

## § 27 Arbetsutskott

Styrelsen kan inom sig tillsätta ett arbetsutskott som har till uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas i styrelsen och sköta övriga uppgifter som styrelsen ålagt utskottet.

## § 28 Delegationer

En delegation har i uppdrag att sköta de uppgifter som ålagts den enligt verksamhetsstadgan som godkänts av styrelsen. Vilka omständigheter som ska beaktas vid valet av ledamöter till en delegation anges i verksamhetsstadgan.

## § 29 Verkställande direktören

Verkställande direktören har till uppgift att

- 1) som underställd styrelsen leda föreningens byrå tillsammans med vice verkställande direktörerna och ansvara för ägarstyrningen av de sammanslutningar som hör till föreningens koncern,
- 2) bevaka den lagstiftning som gäller kommunerna och den allmänna utvecklingen av kommunalförvaltningen samt vidta de åtgärder som behövs för bevakningen av föreningens och medlemmarnas intressen,
- 3) övervaka hur föreningens tillgångar sköts och bestämma om skötseln av tillgångarna till den del som uppgiften inte har anförtrotts någon annan anställd, och
- 4) sköta andra uppgifter som styrelsen eller dess arbetsutskott gett.

## § 30 Vice verkställande direktörerna

Vice verkställande direktörernas uppgift är att inom ramen för den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt sörja för beredningen och föredragningen av ärenden vid styrelsens sammanträden.

## § 31 Föreningens räkenskaper

Föreningens räkenskaper avslutas kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.

## § 32 Initiativ och frågor

Föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter har rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan.

Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes.

Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.

### § 33 Namnteckning

Föreningens namn tecknas av styrelsens ordförande och vice ordförande samt föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktör, två av dessa tillsammans eller någon av dessa tillsammans med en anställd i föreningen som utsetts av styrelsen.

### § 34 Upplösning av föreningen

Om föreningen upplöser sig eller upplöses ska dess tillgångar sedan skulderna betalats överlåtas till användning för ändamål som tjänar de ordinarie medlemmarnas gemensamma intressen.



Godkänd av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation xx.xx.2024

## **Finlands Kommunförbund rf**

### **Omröstnings- och valordning för förbundsdelegationen**

#### *Kapitel I Allmänt*

##### **§ 1 Tillämpning**

Bestämmelserna i denna valordning iakttas utöver vad som bestäms i stadgarna för Finlands Kommunförbund rf om val av ledamöter till Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

Valet av förbundsdelegation förrättas efter kommunalvalet under samma år vid en tidpunkt som bestäms i § 8 i valordningen.

##### **§ 2 Definitioner**

I valordningen avser

*förbundsdelegationen* Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation,

*ordinarie medlem* en kommun som är medlem av Finlands Kommunförbund rf,

*valnämnden* en valnämnd som tillsatts av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation,

*valberedningskommitté* en valberedningskommitté som tillsatts av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

##### **§ 3 Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid samt val av ledamöter**

Förbundsdelegationen har 65 ledamöter och 65 personliga ersättare, som väljs vid ett medlemsmöte (förbundskongressen) som ordnas efter kommunalvalet under samma år.

Från kommunerna på fastlandet väljs 64 ledamöter och 64 personliga ersättare.

Från landskapet Åland väljs ytterligare en ledamot och en personlig ersättare.

Ledamöternas mandattid börjar när resultatet av förbundsdelegationsvalet fastställts och fortsätter tills resultatet av följande förbundsdelegationsval fastställts.

För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden ledamotens personliga ersättare.

##### **§ 4 Valbarhet**

Valbara till förbundsdelegationen är fullmäktigeledamöter som avses i kommunallagen.

## **§ 5**

### **Valkretsar**

Vid valet av förbundsdelegation finns det två valkretsar: Fastlandsfinland och Åland.

## **§ 6**

### **Tidpunkten för val av ledamöter till förbundsdelegationen**

Valet förrättas vid medlemsmötet (förbundskongressen) i augusti–november efter kommunalvalet.

## **§ 7**

### **Rösträtt**

Röstberättigade vid valet av förbundsdelegation är föreningens ordinarie medlemmar.

En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens sammanträden och inte heller rätt att ställa upp kandidater i valet av förbundsdelegation.

## **§ 8**

### **En ordinarie medlems rösträtt**

Antalet röster för en ordinarie medlem bestäms enligt kommunens invånarantal.

Med kommunens invånarantal avses invånarantalet i befolkningsdatasystemet vid årsskiftet före kommunalvalet enligt lagen om befolkningsdatasystemet och de certifikattjänster som tillhandahålls av Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata (661/2009).

## **§ 9**

### **Valförfarande**

Valet genomförs som listval så att varje röst ges till en kandidatlista.

## **§ 10**

### **Valnämnd**

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd (vid sitt konstituerande sammanträde).

Valnämndens mandattid fortsätter tills ett en ny valnämnd har tillsatts.

Valnämnden har 3–5 ledamöter. Valnämnden väljer en ordförande inom sig.

En ledamot i valnämnden som ställts upp som kandidat i förbundsdelegationsvalet kan inte delta i valnämndens arbete i det aktuella valet.

Valnämnden utser en sekreterare och annan nödvändig personal.

Vid valnämndens sammanträden har föreningens styrelseordförande och verkställande direktör rätt att närvara och yttra sig. Valnämnden beslutar om andra personers rätt att närvara och yttra sig vid sammanträdena.

Valnämnden är beslutförför när över hälften av ledamöterna är närvarande. Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. Vid lika röstetal gäller som beslut den mening som sammanträdet ordförande meddelar att han eller hon omfattar.

Valnämnden har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i valordningen:

- ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet
- bereda förbundsdelegationsvalet
- granska kandidatlistorna

- fastställa kandidatlistor för valkretsarna inför förbundsdelegationsvalet
- fastställa resultatet av förbundsdelegationsvalet
- sköta övriga uppgifter som gäller förrättandet av valet.

Valnämnden sammanträder på kallelse av ordföranden. Valnämnden kan hålla elektroniska sammanträden eller e-postsammanträden.

Valnämnden ska i god tid före valet på föreningens webbplats publicera eller till föreningens ordinarie medlemmar sända

- information om respektive ordinarie medlems antal röster och ombud
- information om hur många ordinarie ledamöter och ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen
- anvisningar om hur valet ska förrättas.

## **§ 11**

### **Valberedningskommittén**

Förbundsdelegationsvalet bereds av en valberedningskommitté som tillsatts av förbundsdelegationen.

Till valberedningskommittén väljs en ordförande och så många ledamöter att varje grupp som är representerad i förbundsdelegationen kan föreslå en representant och en ersättare till kommittén.

Valberedningskommittén har till uppgift att för förbundskongressen lägga fram ett förslag till ledamöter och personliga ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen (kandidatlista). Förslaget ska lämnas till valnämnden senast den 20 augusti.

## **§ 12**

### **Kandidatuppställning**

Inför förbundsdelegationsvalet sammanställs kandidatlistor för två valkretsar: Fastlandsfinlands valkrets och Ålands valkrets.

Valnämnden godkänner kandidatlistorna för valkretsarna inför förbundsdelegationsvalet

Minst femton (15) ordinarie medlemmar kan sammanställa en egen kandidatlista med förslag till ledamöter och ersättare i förbundsdelegationen. Kommunernas kandidatlista ska lämnas till valnämnden senast en månad före förbundskongressen.

En medlem som anmält utträde har inte rätt att ställa upp kandidater i förbundsdelegationsvalet.

Det är inte tillåtet att ingå valförbund eller bilda valringar inför ett förbundsdelegationsval.

Av kandidatlistan ska det framgå vilket val och vilken valkrets det är fråga om samt vilka som upprättat listan. Kandidaterna ska ställas upp på kandidatlistan i nummerordning. En kandidat kan vara uppställd på flera kandidatlistor i en valkrets. För varje kandidat anges namn, titel, yrke eller syssla samt hemkommun och ordningsnummer. Kandidatlistan får inte innehålla några andra anteckningar, om de inte är nödvändiga för att precisera kandidatens identitet. Till kandidat får inte utses en person som inte har gett sitt skriftliga samtycke.

Varje kandidatlista ska ha en kontaktperson. Kontaktpersonen ska i samband med att kandidatlistan lämnas in ge en skriftlig försäkran om att kandidaterna är valbara och att de skriftligt har samtyckt till kandidaturen.

Kandidatlistorna ska lämnas in till valnämnden vid en tidpunkt som valnämnden har bestämt. Valnämnden fastställer kandidatlistorna senast 14 dagar före förbundskongressen.

### **§ 13**

#### **Granskning av kandidatlistorna**

Valnämnden granskar och fastställer kandidatlistorna.

Valnämnden granskar

- att den som lämnat in en kandidatlista har rätt att göra det
- att kandidaterna är valbara
- att kandidatlistorna som bilaga har en skriftlig försäkran av kontaktpersonen om att kandidaterna skriftligt har samtyckt till kandidaturen och
- övriga eventuella omständigheter som gäller valets lag- och stadgeenlighet.

Kandidatlistor som inte lämnats in till valnämnden inom utsatt tid beaktas inte.

Valnämnden ska påtala brister i kandidatlistorna för kontaktpersonerna och be dessa göra nödvändiga rättelser, ändringar i kandidatuppställningen som valnämnden förutsätter samt kompletteringar inom en rimlig tid som valnämnden bestämmer.

Om valnämnden har påtalat

- att en kandidat inte är valbar
- att en kandidat har avlidit

kan kandidaten i fråga strykas på kandidatlistan och i stället kan en ny kandidat utses inom den tid som valnämnden bestämmer.

I det fallet att valnämnden har gjort en anmärkning om en kandidat men inte fått något godtagbart meddelande om rättelse, eller om ett meddelande om att en kandidat är struken från kandidatlistan inte har lämnats in inom utsatt tid, tas kandidaten inte med i sammanställningen av kandidatlistorna. Valnämnden kan förkasta en kandidatlista om den innehåller något annat väsentligt fel eller någon annan väsentligt brist som inte rättats till inom den tid som valnämnden bestämt.

Om en kandidat avlider, ska kontaktpersonen för kandidatlistan omedelbart underrätta valnämnden om saken. En avliden kandidat kan strykas från kandidatlistan ända tills valnämnden har fastställt kandidatlistorna.

### **§ 14**

#### **Röstsedel**

Om valnämnden så beslutar används elektroniska röstsedlar vid valet. Röstsedlarna sänds då till valnämnden elektroniskt eller i ett datasystem. Valnämnden kan också besluta att pappersröstsedlar används.

Valet förrättas med slutna röstsedlar eller genom ett röstnings- och valsystem som används vid medlemsmötet eller genom en kombination av dessa, så att avgivna röster, blanka röster eller underkända röster inte kopplas till det mötesombud som röstat.

### **§ 15**

#### **Valförrättning**

Valet förrättas som listval med hjälp av de kandidatlistor som valnämnden fastställt så att en ordinarie medlem kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor i sin valkrets.

Den ordinarie medlemmen sänder till valnämnden en röstsedel där det tydligt har antecknats numren på de kandidatlistor som medlemmens röster har getts till och det röstetal som varje kandidatlista fått.

Om valkretsen har bara en enda kandidatlista som godkänts av valnämnden behöver inget val förrättas.

## **§ 16**

### **Information om valresultatet**

Valnämnden ska fastställa valresultatet och utan dröjsmål underrätta de invalda ledamöterna, föreningens styrelse och föreningens ordinarie medlemmar om valresultatet.

Valresultatet fastställs på finska och svenska.

## **§ 17**

### **Protokoll**

Valnämnden godkänner protokollet över medlemsröstningen vid förbundsdelegationsvalet. Protokollet ska innehålla information om valförfarandet, rösträkningen och resultatet av den samt det beslut som fattats. Protokollet ska dateras och undertecknas av valnämndens ordförande och minst en ledamot som nämnden utsett.

Vid valnämndens sammanträden ska det föras beslutsprotokoll som undertecknas av ordföranden och kontrasigneras av sekreteraren. Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt. Valnämndens protokollspråk är finska, om inte styrelsen beslutar något annat.

## **§ 18**

### **Ändringar i omröstnings- och valordningen**

Förbundsdelegationen beslutar om ändringar i denna omröstnings- och valordning.

Godkänd av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation xx.x.2024

## **Finlands Kommunförbund rf**

### **Arbetsordning för förbundsdelegationen**

#### **§ 1**

##### **Konstituering av förbundsdelegationen**

Styrelsens ordförande sammankallar till det första sammanträdet under förbundsdelegationens mandattid. Han eller hon öppnar sammanträdet och leder ordet tills ordförande och två vice ordförande för delegationen blivit valda (se § 22 i stadgarna).

Ledamöterna i förbundsdelegationen sitter vid sammanträdena gruppvis.

#### **§ 2**

##### **Kallelse till sammanträde och föredragningslista**(se § 22 i stadgarna)

Föreningens styrelse sammankallar förbundsdelegationen.

Kallelsen till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot och person med närvarorätt minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista.

Om det är möjligt att delta i sammanträdet genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel (deltagande på distans), ska detta nämnas i kallelsen, liksom också

- när det är möjligt att delta på distans,
- hur man kan delta i ett sammanträdet på distans (per post, genom dataförbindelse eller med ett visst tekniskt hjälpmedel),
- i vilka frågor man kan delta på distans och
- om en ledamot som deltar i beslutsfattandet på distans har begränsad yttranderätt och på vilket sätt rätten i så fall är begränsad.

Föredragningslistan skrivs på finska och svenska (se § 2 i stadgarna).

#### **§ 3**

##### **Sammanträdets beslutförhet och närvarorätt vid sammanträdet**

Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande (se § 22 i stadgarna).

De ledamöter och ersättare som är närvarande på mötesplatsen konstateras enligt undertecknade närvarolistor eller genom namnupprop. De ledamöter och ersättare som deltar genom dataförbindelse eller med ett tekniskt hjälpmedel konstateras genom ett meddelande via dataförbindelsen eller det tekniska hjälpmedlet eller genom namnupprop (se 17 § i föreningslagen).

Den som avlägsnar sig under sammanträdet ska skriftligt meddela sekreteraren att han eller hon avlägsnar sig.

Under pågående sammanträde eller efter en paus i sammanträdet kan ordföranden vid behov på nytt konstatera vilka som är närvarande.

Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen förlorat sin beslutförhet ska han eller hon avbryta sammanträdet. Sammanträdet kan fortsätta efter att förbundsdelegationen konstaterats vara beslutför.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen (se § 22 i stadgarna).

#### **4 § Ordning för behandling av ärenden**

Ärendena behandlas i den ordning som de är upptagna på föredragningslistan, om inte förbundsdelegationen beslutar något annat. Styrelsens förslag läggs till grund för behandlingen.

Om styrelsen har ändrat ett förslag som är upptaget på föredragningslistan innan förbundsdelegationen har fattat beslut i ärendet, är det ändrade förslaget grundförslag. Om förslaget har dragits tillbaka innan förbundsdelegationen fattat beslut i ärendet, ska ärendet strykas från föredragningslistan.

#### **§ 5 Anföranden**

När ett ärende på föredragningslistan behandlas ges ordet i den ordning som det har begärts. Ordföranden kan avvika från denna ordning och:

1. ge ordet till styrelsens ordförande, en styrelseledamot, verkställande direktören, en vice verkställande direktör, direktören för den svenska verksamheten eller någon annan som har rätt att närvara samt
2. tillåta repliker och understödande anföranden.

Företräde ska dock ges anföranden som gäller behandlingsordningen för ärendet.

Ett anförande får vara högst tre minuter, om inte ordföranden beslutar något annat.

#### **§ 6 Bordläggning och återremiss för beredning**

Om det under diskussionen har framställts ett understött förslag om bordläggning av ärendet, återremiss av ärendet för beredning eller något annat förslag vars godkännande innebär att behandlingen av ärendet avbryts, ska de följande talarna på uppmaning av ordföranden yttra sig endast om förslaget om avbrytande. Om förslaget godkänns, avbryter ordföranden behandlingen av ärendet. Om förslaget förkastas, fortsätter behandlingen av ärendet.

#### **§ 7 Förslag och avslutande av diskussionen**

Förslag som framställs under diskussionen ska ges skriftligt, om inte ordföranden beslutar något annat.

Förslag som inte vunnit understöd eller som innehåller alternativ förfaller, fränsett förslag som gäller valärenden.

När alla anföranden har hållits, förklarar ordföranden diskussionen avslutad. Ordföranden ger en redogörelse om de förslag som framställts under diskussionen och huruvida de vunnit understöd.

## **§ 8**

### **Konstaterande av beslut**

Om det under diskussionen inte har framställts understödda förslag, konstaterar ordföranden att grundförslaget är förbundsdelegationens beslut.

Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen enhälligt understöder ett förslag som framställts vid sammanträdet, konstaterar ordföranden att förslaget är förbundsdelegationens beslut.

I anslutning till ett beslut kan förbundsdelegationen godkänna klämmor.

## **§ 9**

### **Förslag som tas upp till omröstning**

Upp till omröstning tas endast grundförslaget och understödda förslag. Alternativa eller villkorliga förslag eller förslag som går utanför det ärende som behandlas tas dock inte upp till omröstning.

## **§ 10**

### **Omröstningssätt**

En omröstning ska förrättas öppet. Vid behov kan en provomröstning förrättas. Ordföranden förelägger förbundsdelegationen omröstningssättet för godkännande.

## **§ 11**

### **Omröstnings- och beslutsordning**

Om fler än två förslag ska tas upp till omröstning, förelägger ordföranden förbundsdelegationen en omröstningsordning för godkännande. Omröstningsordningen bestäms enligt följande principer:

1. Först ställs de två förslag som mest avviker från grundförslaget mot varandra. Det förslag som vunnit ställs därefter mot det av de återstående förslagen som mest avviker från grundförslaget. På detta sätt fortsätter man tills det finns ett slutligt motförslag mot grundförslaget. Om ett förslag som innebär att grundförslaget helt och hållet förkastats måste tas upp till omröstning, ska detta dock sist ställas mot det förslag som vunnit bland de övriga förslagen.
2. Om godkännandet eller förkastandet av ett förslag inte är beroende av andra förslag, tas godkännandet eller förkastandet av förslaget upp till omröstning separat.

Som beslut gäller den mening som vid omröstningen fått mer än hälften av rösterna. Vid lika röstetal gäller den mening som sammanträdets ordförande meddelar att han eller hon omfattar (se 27 § i föreningslagen)

Vid ändring av stadgarna, upplösning av föreningen och överlåtelse av huvuddelen av föreningens egendom gäller som föreningens beslut, till skillnad från ovan, den mening som vid omröstningen fått minst tre fjärdedelar av rösterna (se 27 § i föreningslagen, § 21 i stadgarna).

När rösterna räknas beaktas inte blanka och underkända röster och ledamöter som låtit bli att rösta. Om en ledamot som deltar på distans inte reagerar på omröstningen anses personen i fråga rösta blankt.

Om det för ett beslut krävs kvalificerad majoritet enligt föreningens stadgar eller föreningslagen, ska ordföranden meddela detta innan omröstningen förrättas och beakta detta då han eller hon fastslår resultatet av omröstningen.



För dem som deltar i omröstningen på distans ska rätten att delta och rösträkningens riktighet kunna kontrolleras på ett sätt som kan jämföras med förfarandena vid förbundsdelegationens sammanträden (se 17 och 21 § i föreningslagen).

## **§ 12**

### **Val**

Alla som har rätt att utöva beslutanderätt ska garanteras rätt att delta i kandidatnomineringen inför ett val (se 28 § i föreningslagen).

Om det är möjligt att delta i ett sammanträde på distans, kan styrelsen besluta att kandidaterna ska nomineras före sammanträdet. Då får man inte rösta på andra kandidater än de som nominerats på förhand. Styrelsen beslutar om de praktiska arrangemangen kring kandidatnomineringen.

Val förrättas vid behov med slutna sedlar.

Om någon deltar på distans i ett val som förrättas med slutna sedlar och den dataförbindelse eller det tekniska hjälpmedel som används inte ger möjlighet till fullständig valhemlighet, betraktas ett val där ordföranden, sekreteraren, rösträknarna och protokolljusterarna känner till vilken kandidat distansdeltagaren röstat på som ett val som förrättats med slutna sedlar. Ordföranden, sekreteraren, rösträknarna och protokolljusterarna ska hemlighålla vem de som deltar på distans har röstat på.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Om rösterna faller lika, avgörs valet genom lottdragning (se 21 och 29 § i föreningslagen).

## **§ 13**

### **Inkallande av ersättare**

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävigt att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen. Det samma gäller en ersättare som kallats in i en ordinarie ledamots ställe, när den ordinarie ledamoten har förhinder eller är jävigt att delta i sammanträdet.

När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt, ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in. Om förhinder eller jäv anmäls till Kommunförbundet senare än 48 timmar innan förbundsdelegationens sammanträde börjar, skickas en kallelse till ersättaren om det är möjligt.

## **§ 14**

### **Tvåspråkighet**

Anförandena får hållas på finska eller svenska. Förslag och beslut ska vid sammanträdet vid behov tillkännages för ledamöterna i förbundsdelegationen på båda språken.

## **§ 15**

### **Protokoll**

Över de beslut som fattats vid sammanträdet förs ett protokoll som upprättas på finska och svenska (se § 2 i stadgarna).

Protokollet ska dateras och undertecknas av sammanträdets ordförande och sekreterare och justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet (se 31 § i föreningslagen). Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt.

## **§ 16**

### **Deltagande i förbundsdelegationens sammanträde på distans**

Om styrelsen beslutar det, kan deltagandet i förbundsdelegationens sammanträde ske på distans per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före sammanträdet. Beslutet om möjlighet att delta på distans kan gälla alla eller bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet (se § 22 i stadgarna).

Till den del inget annat bestämts i denna arbetsordning beslutar styrelsen om mer detaljerade bestämmelser om deltagande på distans. Styrelsen beslutar bland annat

- vid vilka sammanträden deltagande på distans är möjligt
- i vilka frågor deltagande på distans är möjligt
- hur man kan delta i ett sammanträde på distans (per post, genom dataförbindelse eller med ett visst tekniskt hjälpmedel)
- om yttranderätten vid ett sammanträde ska begränsas för en person som deltar på distans, till exempel rätten att ta del av en diskussion eller ställa frågor på distans. Yttranderätten kan begränsas till exempel av tekniska skäl eller skäl som beror på praktiska mötesarrangemang
- om andra praktiska förfaranden och detaljer som gäller deltagande på distans.

En professionell tjänsteleverantör kan anlitas för att hjälpa till med arrangemangen för deltagande på distans. Styrelsen beslutar om anlåtande av en tjänsteleverantör.

## **17 §**

### **Avbruten kontakt vid deltagande på distans i realtid**

Om distansförbindelsen i realtid avbryts för någon ledamot under sammanträdet, ska ledamoten utan dröjsmål informera sammanträdets ordförande eller sekreterare om detta. Om kontakten avbryts av en orsak som beror på föreningen, ska sammanträdet avbrytas för den tid som problemet åtgärdas.

Om deltagande på distans i realtid förhindras av en orsak som inte beror på föreningen, kan sammanträdet slutföras med de deltagare som är närvarande vid sammanträdet.

## **§ 18**

### **Förbundsdelegationens sammanträde utan mötesplats**

Styrelsen kan också besluta att förbundsdelegationens sammanträde hålls utan mötesplats varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under mötet.

Styrelsen beslutar närmare om sammanträden utan mötesplats (se § 17 i arbetsordningen).

## **§ 19**

### **Ändringar i arbetsordningen**

Förbundsdelegationen beslutar om ändringar i denna arbetsordning.

## STADGAR FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

27.8.2020

### Nuvarande

#### § 1

##### Namn och hemort

Föreningens namn är på finska Suomen Kuntaliitto ry och på svenska Finlands Kommunförbund rf.

Som föreningens engelskspråkiga namn kan användas Association of Finnish Municipalities eller The Association of Finnish Local and Regional Authorities, som tyskspråkigt namn Verband der Städte, Gemeinden und Regionen Finnlands och som franskspråkigt namn Association Finlandaise des Pouvoirs Locaux et Régionaux.

Föreningens hemort är Helsingfors.

#### § 2

##### Föreningens språk

Föreningen är finsk- och svenskspråkig. Förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Styrelsen beslutar vilket språk som används i de övriga organens protokoll och handlingar.

#### § 3

##### Medlemskap

Kommunerna i Finland kan vara ordinarie medlemmar i föreningen. Samkommuner, och andra sammanslutningar och stiftelser med rättsförmåga där kommuner eller samkommuner har bestämmande inflytande, kan vara samarbetsmedlemmar. Samarbetsmedlemmarna har inte rösträtt och inte heller rätt att utse kandidater till förbundets organ.

### Förslag

#### 1 §

##### Namn och hemort

Föreningens namn är på finska Suomen Kuntaliitto ry och på svenska Finlands Kommunförbund rf.

Som föreningens engelskspråkiga namn kan användas Association of Finnish Cities and Municipalities, som tyskspråkigt namn Verband der Städte und Gemeinden Finnlands och som franskspråkigt namn Association Finlandaise des Pouvoirs Locaux.

Föreningens hemort är Helsingfors.

#### 2 §

##### Föreningens språk

Föreningen är finsk- och svenskspråkig. Medlemsmötenas och förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Styrelsen beslutar vilket språk som används i de övriga organens protokoll och handlingar.

#### 3 §

##### Medlemskap

Kommunerna i Finland kan vara ordinarie medlemmar i föreningen. Samkommuner, och andra sammanslutningar och stiftelser med rättsförmåga där kommuner eller samkommuner har bestämmande inflytande, kan vara samarbetsmedlemmar. Samarbetsmedlemmarna har inte rösträtt och inte heller rätt att utse kandidater till förbundets organ.

#### § 4

##### Syfte

Föreningens syfte är att stärka kommunernas livskraft och den kommunala demokratin och att främja kommuninvånarnas självstyrelse och välfärd. Föreningen representerar sina medlemmar nationellt och internationellt. Föreningen driver och bevakar medlemmarnas intressen, ger dem service och fungerar som deras utvecklingspartner.

Föreningen erbjuder själv, och via sammanslutningar som den förvaltar, sakkunnigtjänster, konsulttjänster och utbildning för kommunernas allt mer divergerande behov. Föreningen kan bedriva publikationsverksamhet.

Kommunala arbetsmarknadsverket ingår som en del i föreningen. Kommunala arbetsmarknadsverkets uppgifter regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993).

Föreningens syfte är inte att inbringa vinst eller annan ekonomisk fördel för sina medlemmar eller andra parter. Föreningens syfte och verksamhetens art är inte heller i övrigt i huvudsak av ekonomisk natur.

#### § 5

##### Ekonomisk verksamhet

Föreningen kan äga och besitta fast och lös egendom, aktier och värdepapper.

#### § 4

##### Syfte

Föreningens syfte är att stärka kommunernas livskraft och den kommunala demokratin och att främja kommuninvånarnas självstyrelse och välfärd. Föreningen representerar sina medlemmar nationellt och internationellt. Föreningen driver och bevakar medlemmarnas intressen, ger dem service och fungerar som deras utvecklingspartner.

Föreningen erbjuder själv, och via sammanslutningar som den förvaltar, sakkunnigtjänster, konsulttjänster och utbildning för kommunernas allt mer divergerande behov. Föreningen kan bedriva publikationsverksamhet. Föreningens syfte är inte att inbringa vinst eller annan ekonomisk fördel för sina medlemmar eller andra parter. Föreningens syfte och verksamhetens art är inte heller i övrigt i huvudsak av ekonomisk natur.

#### § 5

##### Ekonomisk verksamhet

Föreningen kan äga och besitta fast och lös egendom, aktier och värdepapper.

**§ 6****Inträde i föreningen**

En kommun, sammanslutning eller stiftelse som vill bli ordinarie medlem eller samarbetsmedlem i föreningen ska skriftligen meddela föreningens styrelse om detta. Styrelsen fattar beslut om godkännande av ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar.

Ett ordinarie medlemskap eller samarbetsmedlemskap i föreningen kan börja antingen vid ingången av ett kalenderår, varvid hela medlemsavgiften ska betalas, eller den första juli, varvid hälften av den årliga medlemsavgiften ska betalas.

**§ 7****Utträde ur föreningen**

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar har rätt att utträda ur föreningen genom att anmäla detta i enlighet med föreningslagen. Utträdet träder i kraft ett år efter anmälan. En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens sammanträden, valkretsstämman eller föreningens medlemsröstning och inte heller rätt att ställa upp kandidater till föreningens organ.

**§ 8****Uteslutning ur föreningen**

Föreningens styrelse kan utesluta en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem på de grunder för uteslutning som anges i föreningslagen.

Om en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem underlåter att betala sin medlemsavgift inom utsatt tid ska medlemmen ges en betalningsuppsmaning. Har avgiften inte betalats inom två månader efter att betalningsuppsmaningen delgetts, kan föreningens styrelse utesluta den ordinarie medlemmen eller samarbetsmedlemmen ur föreningen.

**6 § Inträde i föreningen**

En kommun, sammanslutning eller stiftelse som vill bli ordinarie medlem eller samarbetsmedlem i föreningen ska skriftligen meddela föreningens styrelse om detta. Styrelsen fattar beslut om godkännande av ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar.

Ett ordinarie medlemskap eller samarbetsmedlemskap i föreningen kan börja antingen vid ingången av ett kalenderår, varvid hela medlemsavgiften ska betalas, eller den första juli, varvid hälften av den årliga medlemsavgiften ska betalas.

**§ 7 Utträde ur föreningen**

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar har rätt att utträda ur föreningen genom att anmäla detta i enlighet med föreningslagen. Utträdet träder i kraft ett år efter anmälan. En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens medlemsmöten och inte heller rätt att ställa upp kandidater till föreningens organ.

**§ 8 Uteslutning ur föreningen**

Föreningens styrelse kan utesluta en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem på de grunder för uteslutning som anges i föreningslagen.

Om en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem underlåter att betala sin medlemsavgift inom utsatt tid, ska medlemmen ges en betalningsuppsmaning. Har avgiften inte betalats inom två månader efter att betalningsuppsmaningen delgetts, kan föreningens styrelse utesluta den ordinarie medlemmen eller samarbetsmedlemmen ur föreningen.

## § 9

### Medlemsavgift

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar är skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift.

Föreningens förbundsdelegation fastställer medlemsavgiften för följande fyraårsperiod vid sitt första ordinarie sammanträde. Den årliga medlemsavgiften ändras i samma proportion som de beskattningsbara inkomsterna vid kommunalbeskattningen har förändrats i kommunerna under de föregående fyra åren i genomsnitt.

Medlemsavgiften för ordinarie medlemmar bestäms så att tre fjärdedelar av avgiften tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomster som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 15 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet. Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent i förhållande till den medlemsavgift som bestäms på ovan nämnda sätt.

## § 9

### Medlemsavgift

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar är skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift.

Föreningens förbundsdelegation fastställer årligen vid sitt första ordinarie sammanträde medlemsavgiften för följande år.

Medlemsavgiften för ordinarie medlemmar bestäms så att tre fjärdedelar av avgiften tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomster som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 40 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet.

## § 9

**Medlemsavgift (fortsätter)**

Medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar graderas enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, elevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat.

På medlemsavgiften för en samarbetsmedlem tillämpas den ändringsgrund som avses i mom. 2. De graderade avgifterna för samarbetsmedlemmar kan vara olika stora.

Styrelsen kan bevilja en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem nedsatt avgift för en viss tid, om den ordinarie medlemmens eller samarbetsmedlemmens betalningsförmåga försämrats betydligt eller det finns någon annan vägande orsak att sänka avgiften.

Förbundsdelegationen kan ålägga en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem att betala en extra medlemsavgift för ett visst ändamål. En extra medlemsavgift ska betalas enligt grunderna i mom. 3 eller 4 och inom den tid som styrelsen utsatt.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den första mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

## § 9

**Medlemsavgift (fortsätter)**

Medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar graderas enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, elevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat.

De graderade avgifterna för samarbetsmedlemmar kan vara olika stora.

Styrelsen kan bevilja en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem nedsatt avgift för en viss tid, om den ordinarie medlemmens eller samarbetsmedlemmens betalningsförmåga försämrats betydligt eller det finns någon annan vägande orsak att sänka avgiften.

Förbundsdelegationen kan ålägga en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem att betala en extra medlemsavgift för ett visst ändamål. En extra medlemsavgift ska betalas enligt grunderna i mom. 3 eller 4 och inom den tid som styrelsen bestämmer.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den första mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

**§ 10****Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket**

Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993).

**§ 11****Service till sammanslutningar som bildats av kommuner**

Utöver de ordinarie medlemmarna och samarbetsmedlemmarna kan föreningen enligt de grunder som styrelsen bestämt betjäna också andra sammanslutningar som bildats, ägs eller förvaltas av kommuner.

**§ 10****Service till sammanslutningar som bildats av kommuner**

Utöver de ordinarie medlemmarna och samarbetsmedlemmarna kan föreningen enligt de grunder som styrelsen bestämt betjäna också andra sammanslutningar som bildats, ägs eller förvaltas av kommuner.



**§ 12****Organ**

Föreningens organ är

- 1) förbundsdelegationen
- 2) styrelsen
- 3) valnämnden
- 4) valkretsstämorna
- 5) Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation, som det finns bestämmelser om i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) och
- 6) svenska delegationen
- 7) delegationen för små kommuner.

Vid valet av ledamöter till organen i mom. 1 punkt 2 och 5–7 ska kraven i 4 a § 1 mom. i jämställdhetslagen iakttas.

Föreningens styrelse kan tillsätta också andra organ och delegationer.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören har rätt att närvara och ta del i diskussionen vid föreningsorganens sammanträden.

**§ 13****Valnämnden**

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna för respektive valkrets, besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i förbundsdelegationens omröstnings- och valordning, som i föreningen kallas valordning.

Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot med personlig ersättare till valnämnden.

**§ 11****Beslutanderätt och organ**

Föreningens beslutanderätt utövas av medlemsmötet och förbundsdelegationen i enlighet med dessa stadgar.

Medlemsmötet kan kallas förbundskongress.

Föreningens organ är

- 1) förbundsdelegationen
- 2) styrelsen
- 3) valnämnden
- 4) valberedningskommittén
- 5) svenska delegationen.

Vid valet av ledamöter till organen i mom. 3 punkt 2 och 5 ska kraven i 4 a § 1 mom. i jämställdhetslagen iakttas.

Föreningens styrelse kan tillsätta också andra organ och delegationer. Styrelsens ordförande och verkställande direktören har rätt att närvara och ta del i diskussionen vid föreningsorganens sammanträden.

**§ 12****Förbundskongress**

Föreningens ordinarie medlemsmöte, ordinarie förbundskongress, hålls vart fjärde år i augusti–november efter kommunalvalet. Föreningens styrelse bestämmer plats och tid för kongressen.

Om kommunalvalet skjuts upp, senareläggs förbundskongressen på motsvarande sätt.

En skriftlig kallelse till ordinarie förbundskongress ska skickas till medlemmarna senast tre månader efter att resultatet av kommunalvalet fastställts.

## § 12

### Förbundskongress (fortsätter)

En medlem ska senast en månad före förbundskongressen skriftligt meddela föreningens styrelse namnen på de kongressombud som medlemmen utsett.

Förbundskongressens föredragningslista ska skickas till medlemmarna senast två månader före förbundskongressen för vidarebefordran till de ombud som medlemmarna utsett.

En extra förbundskongress ska sammankallas på de grunder som föreskrivs i föreningslagen. I fråga om kallelsen till extra förbundskongress tillämpas bestämmelserna om den ordinarie förbundskongressen ovan, med det undantaget att kallelsen ska skickas två månader före kongressen, ombuden ska meddelas en månad före kongressen och föredragningslistan ska skickas senast två veckor före kongressen.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbundskongressen också kan ske så att en medlem kan utöva sin beslutanderätt fullt ut genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under sammanträdet.

Styrelsen kan också besluta att ordinarie förbundskongress och extra förbundskongress ordnas utan mötesplats varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under sammanträdet.

## § 14

### Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid

Förbundsdelegationen har 76 ledamöter, som ska vara fullmäktigeledamöter enligt kommunallagen.

Av ledamöterna väljs 66 vid ett val som förrättas efter kommunalvalet under samma år som kommunalvalet hållits (valkretsplatser).

Därutöver väljs nio ledamöter från utjämningsplatserna (utjämningsplatser).

Ytterligare en ledamot väljs från landskapet Åland.

Ledamöternas mandat fortsätter tills följande förbundsdelegation konstituerat sig.

För ledamöterna i förbundsdelegationen väljs lika många ersättare som de invalda kandidaterna på respektive kandidatlista i förbundsdelegationsvalet. Ersättarna väljs bland de första icke invalda kandidaterna på listan.

Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från valkretsens ifrågavarande kandidatlista. I denna situation ska valnämnden på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

## § 13

### Ombud och antal röster på förbundskongressen

Medlemskommunernas antal röster på förbundskongressen bestäms enligt invånarantalet:

- kommuner med högst 10 000 invånare har en röst
- kommuner med 10 001–100 000 invånare har två röster
- kommuner med över 100 000 invånare har tjugo röster

En medlemskommun kan utse högst tre ombud till förbundskongressen enligt följande:

- en kommun med färre än 20 000 invånare kan utse högst ett ombud
- en kommun med 20 001–100 000 invånare kan utse högst två ombud och
- en kommun med över 100 000 invånare kan utse högst tre ombud.

Med kommunens invånarantal avses invånarantalet i befolkningsdatasystemet enligt lagen (661/2009) vid årsskiftet före kommunalvalet.

Medlemskommunen kan välja ett behövligt antal ersättare för sina ordinarie ombud. Ersättaren deltar i förbundskongressen när det ordinarie ombudet har förhinder och använder då i egenskap av representant för kommunen det antal röster som ombudet fått.

Kommunens röster delas mellan kommunens ombud enligt vad som anges i den fullmakt som kommunen gett ombudet.

Rätt att delta i diskussioner på förbundskongressen har även ledamöterna i Kommunförbundets förbundsdelegation och styrelse, Kommunförbundets verkställande direktör och vice verkställande direktörer samt övriga personer som förbundskongressen beviljar denna rätt.

## § 15

### **Val av ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen och fyllande av utjämningsplatserna**

Förbundsdelegationens ledamöter väljs per valkrets. Valkretsarna bestäms enligt vallagens (714/1998) bestämmelser om indelningen av landet i valkretsar inför riksdagsvalet.

De 66 valkretsplatserna i förbundsdelegationen fördelas mellan valkretsarna i proportion till invånarantalet i valkretsen. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.

Förbundsdelegationsvalet förrättas som röstning bland föreningens medlemmar per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel som valnämnden bestämt.

Valet är proportionellt och förrättas med hjälp av de kandidatlistor som valnämnden fastställt så att en ordinarie medlem kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor i den egna valkretsen. En ordinarie medlem har vid valet ett antal röster som motsvarar invånarantalet enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.

De nio utjämningsplatserna i förbundsdelegationen bestäms enligt de röstetal som kandidatlistorna fått, så att valresultatet enligt medlemsröstningen i förbundsdelegationsvalet motsvarar de sammanlagda röstetal som kandidatlistorna fått i valkretsarna, på det sätt som bestäms närmare i valordningen.

I valordningen finns kompletterande bestämmelser om förbundsdelegationsvalet.

Valresultatet fastställs av valnämnden, som tillsatts av förbundsdelegationen.

## § 14 Förbunds kongressen konstituerar sig

Förbundsdelegationens ordförande öppnar sammanträdet, varefter förbunds kongressen väljer ordförande och vice ordförande för kongressen. Förbunds kongressen kallar behövliga sekreterare och väljer en behövlig mängd protokolljusterare.

Förbunds kongressen godkänner också vid behov en arbetsordning med bestämmelser om sammanträdesförfarandet som kompletterar bestämmelserna i föreningslagen och föreningens stadgar.

## § 15 Ärenden som behandlas vid ordinarie förbunds kongress

En ordinarie förbunds kongress ska

- 1) behandla den av styrelsen lämnade och av förbundsdelegationen godkända berättelsen över föreningens verksamhet efter föregående ordinarie förbunds kongress
- 2) besluta om arvoden och ersättningar till ledamöterna i förbundsdelegationen och
- 3) välja ledamöter till förbundsdelegationen och för varje ledamot en personlig ersättare för en mandattid som varar till följande ordinarie förbunds kongress.

## 16 § Beslut på förbunds kongressen

Besluten på förbunds kongressen fattas vid behov genom majoritetsbeslut.

Val förrättas i enlighet med dessa stadgar och den omröstnings- och valordning som förbundsdelegationen godkänt och som i föreningen kallas valordning.

## § 16

### Valkretsstämmor

Om valnämnden beslutar det, kan deltagandet i en valkretsstämma ske genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före stämman.

De ordinarie medlemmarna väljer ombud till valkretsstämman i respektive valkrets. Antalet ombud bestäms enligt kommunens invånarantal:

- Från en kommun med 10 000 invånare eller färre väljs ett ombud.
- Från en kommun med 10 001–50 000 invånare väljs två ombud.
- Från en kommun med 50 001–100 000 invånare väljs tre ombud.
- Från en kommun med över 100 000 invånare väljs fyra ombud.

Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.

Vid valkretsstämman har föreningens ordinarie medlemmar lika många röster som kommunens invånarantal. Rösterna fördelas jämnt mellan respektive ordinarie medlems närvarande ombud.

Valkretsstämmorna godkänner kandidatlistorna för sin valkrets inför förbundsdelegationsvalet.

Kallelsen till valkretsstämman ska skickas till varje ledamot per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett eller offentliggöras på föreningens webbplats minst två veckor före stämman.

## § 17

### Valnämnd

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna inför valet och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i valordningen.

Till valnämnden utses 3–5 ledamöter som bland sig väljer ordförande för nämnden. Valnämnden utser en sekreterare och övrig behövlig personal.

## § 18

### Valberedningskommitté

Förbundsdelegationen utser en valberedningskommitté. Till valberedningskommittén väljs en ordförande och så många ledamöter att varje grupp som är representerad i förbundsdelegationen kan föreslå en representant och en ersättare till kommittén.

Valberedningskommittén har till uppgift att för förbunds kongressen lägga fram ett förslag till ledamöter och personliga ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen.

**§ 17****Förbundsdelegationens uppgifter**

Beslutanderätten i föreningen utövas av förbundsdelegationen, om inget annat föreskrivs särskilt i dessa stadgar.

Förbundsdelegationen har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i dessa stadgar,

- 1) förrätta val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter,
- 2) förrätta val av styrelsens ledamöter och ersättare och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter,
- 3) tillsätta svenska delegationen och delegationen för små kommuner,
- 4) för en fyraårsperiod välja till föreningens revisor och revisorsersättare en CGR-sammanslutning, från vilken de ansvariga personerna utses,
- 5) fastställa antalet förbundsdelegationsledamöter från respektive valkrets,
- 6) tillsätta en valnämnd för förbundsdelegationsvalet,
- 7) fastställa föreningens verksamhetsplan och budget samt medlemsavgiftens storlek,
- 8) fastställa föreningens verksamhetsberättelse och bokslut, och besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga,
- 9) besluta om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ,
- 10) besluta om de frågor angående Kommunala arbetsmarknadsverkets ekonomi som avses i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket,
- 11) ge Finansministeriet ett förslag om medlemmar och suppleanter till Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation,
- 12) besluta om försäljning, byte och annan överlåtelse av egendom som är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 13) godkänna valordningen och förbundsdelegationens arbetsordning;
- 14) godkänna ändringar i föreningens stadgar med tre fjärdedelars majoritet av de avgivna rösterna samt
- 15) besluta om upplösning av föreningen.

**§ 19****Uppställning av kandidater**

När ledamöter och ersättare väljs till förbundsdelegationen ska valberedningskommitténs kandidatlista ligga till grund för behandlingen.

Minst femton (15) kommuner kan sammanställa en egen kandidatlista med förslag till ledamöter och ersättare i förbundsdelegationen. Kommunernas kandidatlista ska lämnas till valnämnden senast en månad före förbundskongressen.

Valberedningskommitténs kandidatlista lämnas till valnämnden i enlighet med valordningen. Valnämnden skickar kandidatlistan till medlemmarna i samband med föredragningslistan. Eventuella kandidatlistor som sammanställts av kommunerna skickar valnämnden till medlemmarna senast två veckor före förbundskongressen.

**Val**

Om enighet om valet av ledamöter och ersättare inte nås efter diskussion, genomförs valet genom röstning på kandidatlistor som lämnats till och fastställts av valnämnden. Valet genomförs som listval så att varje röst ges till en hel kandidatlista. Kandidaterna på den kandidatlista som fått flest röster blir invalda.

## § 18

### Förbundsdelegationens sammanträden

Förbundsdelegationen sammanträder på kallelse av styrelsens ordförande inom tre månader efter förbundsdelegationsvalet till konstituerande sammanträde för att förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen och för att tillsätta en valnämnd.

Förbundsdelegationen har ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Förbundsdelegationen sammankallas till extra sammanträde när förbundsdelegationen så beslutar eller styrelsen anser att det behövs eller när minst en tiondel av förbundsdelegationens ledamöter skriftligen har anhängit om detta hos styrelsen för behandling av ett visst ärende.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbundsdelegationens sammanträde kan ske även per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före sammanträdet. Beslutet kan också gälla bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet.

Förbundsdelegationen är beslutförd när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen.

I en arbetsordning som antagits av förbundsdelegationen kan närmare bestämmelser ges om förbundsdelegationens verksamhet och mötesförfarande.

## § 20

### Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid

Förbundsdelegationen har 65 ledamöter och 65 personliga ersättare, som ska vara fullmäktigeledamöter enligt kommunallagen.

Av ledamöterna väljs 64 vid en förbunds-kongress som ordnas efter kommunalvalet under samma år. Vid förbunds-kongressen väljs ytterligare en ledamot och en (personlig) ersättare från landskapet Åland.

Ledamöternas mandattid börjar när valet av ledamöter till förbundsdelegationen fastställts och fortsätter tills resultatet av följande förbundsdelegationsval fastställts.

Ledamöterna till förbundsdelegationen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående nationella kommunalval. Dessutom väljs en ledamot från landskapet Åland.

De övriga grupper som avses ovan ska på riksplanet eller regionalt ha en tillräcklig koppling till varandra för att deras röstetal ska kunna räknas ihop vid valet av ledamöter till förbundsdelegationen. Som sådana övriga grupper betraktas endast registrerade föreningar som hör till en riksomfattande registrerad förening eller till en regional registrerad förening som är verksam i fler än en kommun.

Till förbundsdelegationen ska väljas en eller flera ledamöter från varje landskap. Vid valet av ledamöter ska målet vara att kommuner av olika typ och storlek är så rättvist och jämnt representerade som möjligt. För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

## § 19

### Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Styrelsens ordförande fungerar också som föreningens ordförande.

## § 21 Förbundsdelegationens uppgifter

Beslutanderätten i föreningen utövas av förbundsdelegationen, om inget annat bestäms särskilt i dessa stadgar.

Förbundsdelegationen har dessutom till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i dessa stadgar,

- 1) förrätta val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter,
- 2) förrätta val av styrelsens ledamöter och ersättare och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter,
- 3) för en fyraårsperiod välja till föreningens revisor och revisorsersättare en revisionsammanslutning som utser en huvudansvarig revisor och från vilken de övriga ansvariga personerna utses,
- 4) tillsätta en valnämnd och valberedningskommitté för förbundsdelegationsvalet,
- 5) fastställa föreningens verksamhetsplan och budget samt medlemsavgiftens storlek,
- 6) fastställa föreningens verksamhetsberättelse och bokslut, och besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga,
- 7) besluta om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ,
- 8) besluta om försäljning, byte och annan överlåtelse av egendom som är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 9) godkänna valordningen och förbundsdelegationens arbetsordning,
- 10) godkänna ändringar i föreningens stadgar med tre fjärdedelars majoritet av de avgivna rösterna samt
- 11) besluta om upplösning av föreningen.



## § 20

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen representerar föreningen och sörjer för föreningens förvaltning och ekonomi såvida det inte är fråga om ett ärende som hör till förbundsdelegationens beslutanderätt.

Styrelsen har till uppgift att

- 1) bereda de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörja för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut,
- 2) fastställa grunderna för de avgifter som tas ut för föreningens service till den del som uppgiften inte hör till förbundsdelegationen eller något annat organ ålagts att bestämma avgiften,
- 3) fatta beslut om styrelsens och arbetsutskottets arbetsordning, verksamhetsstadgor och grunderna för byråns organisationsstruktur,
- 4) fatta beslut om anställning och avskedande av föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktörer och direktören för den svenska verksamheten och om fördelningen av ansvarsområden mellan dessa direktörer,
- 5) fatta beslut om anställning och avskedande av Kommunala arbetsmarknadsverkets direktör,
- 6) fatta beslut om de allmänna grunderna för personalens löner, pensioner och naturaförmåner,
- 7) fatta beslut om försäljning, byte, annan överlåtelse, köp, in-teckning och pantsättning av fast egendom, fastigheter eller aktier som berättigar till innehav av lokaler samt andra aktier som är avsedda för långvarigt ägande, andra värdepapper samt egendom som inte är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 8) besluta om låntagning och långivning,

## § 22

### Förbundsdelegationens sammanträden

Förbundsdelegationen sammanträder på kallelse av styrelsens ordförande i november-december efter kommunalvalet till konstituerande sammanträde för att förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen och för att tillsätta en valnämnd och valberedningskommitté.

Förbundsdelegationen har ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Förbundsdelegationen sammankallas till extra sammanträde när förbundsdelegationen så beslutar eller styrelsen anser att det behövs eller när minst en tiondel av förbundsdelegationens ledamöter skriftligen har anhållit om detta hos styrelsen för behandling av ett visst ärende.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbundsdelegationens sammanträde kan ske även per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före sammanträdet. Beslutet kan också gälla bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet.

Styrelsen kan också besluta att förbundsdelegationens sammanträde hålls utan mötesplats, varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under sammanträdet.

Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

- 9) besluta om borgensförbindelser som säkerhet för dotterbolagens och dottersammanslutningarnas förbindelser,
- 10) besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen.

I en arbetsordning som antagits av förbundsdelegationen kan närmare bestämmelser ges om förbundsdelegationens verksamhet och sammanträdesförfarande

**§ 21****Styrelsens arbete**

Styrelsen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden. Ordföranden ska sammankalla styrelsen när minst fyra styrelseledamöter skriftligen har anhallit om detta hos ordföranden för behandling av ett visst ärende. Om ordföranden har förhinder eller är jävig kan kallelsen utfärdas av första vice ordföranden. Om också första vice ordföranden har förhinder eller är jävig kan andra vice ordföranden utfärda kallelsen.

Förbundsdelegationens ordförande och vice ordförande, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som föreningens styrelse utsett har rätt att närvara vid styrelsens sammanträden och där ta del i diskussionen.

Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande. Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Om endast en person ska väljas, krävs det mer än hälften av de avgivna rösterna för att bli vald. Om ingen av kandidaterna får över hälften av de avgivna rösterna i den första omgången, förrättas nytt val mellan de två som har fått flest röster. Vid lika röstetal avgörs valet genom lottdragning.

**§ 23****Styrelsens sammansättning**

Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Styrelsens ordförande fungerar också som föreningens ordförande.

## § 22

### Föredragning av ärenden vid styrelsens sammanträden

Ärendena avgörs vid styrelsens sammanträden efter föredragning av föreningens verkställande direktör eller vice verkställande direktör enligt den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt, om inte styrelsen beslutar något annat i ett enskilt ärende.

Verkställande direktören har rätt att ta över föredragningen av ett ärende som hör till ansvarsområdet för en vice verkställande direktör, om han eller hon anser att sakens natur kräver det. Likaså får verkställande direktören lämna över föredragningen av ett ärende som hör till hans eller hennes eget ansvarsområde till en vice verkställande direktör.

## § 24

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen representerar föreningen och sörjer för föreningens förvaltning och ekonomi såvida det inte är fråga om ett ärende som hör till förbundsdelegationens beslutanderätt.

Styrelsen har till uppgift att

- 1) bereda de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörja för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut,
- 2) fastställa grunderna för de avgifter som tas ut för föreningens service till den del som uppgiften inte hör till förbundsdelegationen eller något annat organ ålagts att bestämma avgiften,
- 3) fatta beslut om styrelsens och arbetsutskottets arbetsordning, verksamhetsstadgor och grunderna för byråns organisationsstruktur,
- 4) fatta beslut om anställning och avskedande av föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktörer och direktören för den svenska verksamheten och om fördelningen av ansvarsområden mellan dessa direktörer,
- 5) tillsätta svenska delegationen och vid behov andra organ och delegationer,
- 6) fatta beslut om de allmänna grunderna för personalens löner, pensioner och naturaförmåner,
- 7) fatta beslut om försäljning, byte, annan överlåtelse, köp, in-teckning och pantsättning av fast egendom, fastigheter eller aktier som berättigar till innehav av lokaler samt andra aktier som är avsedda för långvarigt ägande, andra värdepapper samt egendom som inte är betydande med tanke på föreningens verksamhet,

8) besluta om låntagning och långivning,

9) besluta om borgensförbindelser som säkerhet för dotterbolagens och dottersammanslutningarnas förbindelser,

10) besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet.

## § 25

### Styrelsens arbete

Styrelsen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden. Ordföranden ska sammankalla styrelsen när minst fyra styrelseledamöter skriftligen har anhållit om detta hos ordföranden för behandling av ett visst ärende. Om ordföranden har förhinder eller är jävig, kan kallelsen utfärdas av första vice ordföranden. Om också första vice ordföranden har förhinder eller är jävig kan andra vice ordföranden utfärda kallelsen.

Förbundsdelegationens ordförande och vice ordförande, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som föreningens styrelse utsett har rätt att närvara vid styrelsens sammanträden och där ta del i diskussionen.

Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande.

Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Om endast en person ska väljas, krävs det mer än hälften av de avgivna rösterna för att bli vald. Om ingen av kandidaterna får över hälften av de avgivna rösterna i den första omgången, förrättas nytt val mellan de två som har fått flest röster. Vid lika röstetal avgörs valet genom lottdragning.

## § 26

### **Föredragning av ärenden vid styrelsens sammanträden**

Ärendena avgörs vid styrelsens sammanträden efter föredragning av föreningens verkställande direktör eller vice verkställande direktör enligt den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt, om inte styrelsen beslutar något annat i ett enskilt ärende.

Verkställande direktören har rätt att ta över föredragningen av ett ärende som hör till ansvarsområdet för en vice verkställande direktör, om han eller hon anser att sakens natur kräver det. Likaså får verkställande direktören lämna över föredragningen av ett ärende som hör till hans eller hennes eget ansvarsområde till en vice verkställande direktör.

**§ 23****Arbetsutskottet**

Styrelsen kan inom sig tillsätta ett arbetsutskott som har till uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas i styrelsen och sköta övriga uppgifter som styrelsen ålagt utskottet.

**§ 24****Delegationerna**

Delegationernas uppgift är att sköta de uppgifter som ålagts dem enligt verksamhetsstadgan som godkänts av styrelsen. Vilka omständigheter som ska beaktas vid valet av ledamöter till en delegation anges i verksamhetsstadgan.

**§ 25****Verkställande direktören**

Verkställande direktören har till uppgift att

- 1) som underställd styrelsen leda föreningens byrå tillsammans med vice verkställande direktörerna och ansvara för ägarstyrningen av de sammanslutningar som hör till föreningens koncern,
- 2) bevaka den lagstiftning som gäller kommunerna och den allmänna utvecklingen av kommunalförvaltningen samt vidta de åtgärder som behövs för bevakningen av föreningens och medlemmarnas intressen,
- 3) övervaka hur föreningens tillgångar sköts och bestämma om skötseln av tillgångarna till den del som uppgiften inte har anförtrotts någon annan anställd, och
- 4) sköta andra uppgifter som styrelsen eller dess arbetsutskott gett.

**§ 27****Arbetsutskott**

Styrelsen kan inom sig tillsätta ett arbetsutskott som har till uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas i styrelsen och sköta övriga uppgifter som styrelsen ålagt utskottet.

**§ 28****Delegationer**

En delegation har i uppdrag att sköta de uppgifter som ålagts den enligt verksamhetsstadgan som godkänts av styrelsen. Vilka omständigheter som ska beaktas vid valet av ledamöter till en delegation anges i verksamhetsstadgan.

**§ 29****Verkställande direktören**

Verkställande direktören har till uppgift att

- 1) som underställd styrelsen leda föreningens byrå tillsammans med vice verkställande direktörerna och ansvara för ägarstyrningen av de sammanslutningar som hör till föreningens koncern,
- 2) bevaka den lagstiftning som gäller kommunerna och den allmänna utvecklingen av kommunalförvaltningen samt vidta de åtgärder som behövs för bevakningen av föreningens och medlemmarnas intressen,
- 3) övervaka hur föreningens tillgångar sköts och bestämma om skötseln av tillgångarna till den del som uppgiften inte har anförtrotts någon annan anställd, och
- 4) sköta andra uppgifter som styrelsen eller dess arbetsutskott gett.

**§ 26****Vice verkställande direktörerna**

Vice verkställande direktörernas uppgift är att inom ramen för den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt sörja för beredningen och föredragningen av ärenden vid styrelsens sammanträden.

**§ 27****Föreningens räkenskaper**

Föreningens räkenskaper avslutas kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.

**§ 28****Initiativ och frågor**

Föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter har rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan.

Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes.

Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.

**§ 30****Vice verkställande direktörerna**

Vice verkställande direktörernas uppgift är att inom ramen för den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt sörja för beredningen och föredragningen av ärenden vid styrelsens sammanträden.

**§ 31****Föreningens räkenskaper**

Föreningens räkenskaper avslutas kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.

**§ 32****Initiativ och frågor**

Föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter har rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan.

Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes.

Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.



**§ 29****Namn-teckning**

Föreningens namn tecknas av styrelsens ordförande och vice ordförande samt föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktör, två av dessa tillsammans eller någon av dessa tillsammans med en anställd i föreningen som utsetts av styrelsen.

**§ 30****Upplösning av föreningen**

Om föreningen upplöses ska dess tillgångar sedan skulderna betalats överlåtas till användning för ändamål som tjänar de ordinarie medlemmarnas gemensamma intressen.

**§ 33****Namn-teckning**

Föreningens namn tecknas av styrelsens ordförande och vice ordförande samt föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktör, två av dessa tillsammans eller någon av dessa tillsammans med en anställd i föreningen som utsetts av styrelsen.

**§ 34****Upplösning av föreningen**

Om föreningen upplöser sig eller upplöses ska dess tillgångar sedan skulderna betalats överlåtas till användning för ändamål som tjänar de ordinarie medlemmarnas gemensamma intressen.